

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurdering	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Cirkulær Økonomi & Affald	Bilskrot	Drift	Fagmedarbejderen ift. ØK-opgaver vedr. bilskrot er flyttet til DEP. Opgaverne vedr. løbende ØK-samarbejde, budget- og gebyrgodkendelser, prognosemodellen til ØK-styring (udviklet af DEP), løbende ØK-samarbejde vedr. DUS (digitaliseringsprojekt vedr. udbetaling af bilskrotningsgodtgørelse). DPA/Miljøordning for Biler er samarbejdspartner. Dette arbejde varetages af DEP. MST er myndighed for sagsbehandling af dispensation for bilskrot godtgørelsen og de to HK'ere i sagsbehandlingsteamet er dels en underbemanding dels skrøbeligt ifht sygdom og forventet opsigelse.	Har stor potentiel økonomisk risiko for både MST og koncernen, i det udgiftsloftet bliver påvirket stærkt af antallet af udbetalinger af skrotningsgodtgørelser. Desuden behov for tæt samarbejde med DPA om ØK. Interessenterne siger ikke noget endnu. Det drejer sig om både store og små virksomheder, som kan blive ramt økonomisk.	Der er behov for tæt samarbejde med DPA om ØK.	økonomi	9	3	3
Vandforsyning	FODS 6.1, PULS	Drift	I FODS 6.1 regi skal PULS databasen til indberetning af punktkildedata fra renseanlæg og regnbetingede udledninger forbedres. Risiko for, at PULS (stadig) ikke effektivt kan understøtte spildevandstilsynet, hvis ikke MST bidrager aktivt.	Opgaven kræver at medarbejdere med solid PULS kendskab kan bidrage. Kræver både spildevand/ og badevandsmedarbejder. Sammenfald med andre presserende opgaver som tilsynet.	Der er fokus på nyansættelse af en tekniker med kendskab til PULS samt fastholdelse af den nuværende tekniker på opgaven.		9	3	3
Cirkulær Økonomi & Affald	Jord	Drift	Der er en risiko for at der pr.16.4.2018 ikke er medarbejdere nok med kompetence og viden om Grundriskssystemet i Miljøstyrelsen. Størstedelen af medarbejderne er rykket i departementet.	Grundriskssystemet skal udbygges digitalt og implementeres i såvel lovgivningen som regionernes arbejde, samtidig skal forhandlingen af økonomien på området forhandles i 2019. Hvis grundrisk ikke implementeres vil arbejdet med vurdering og oprensning forsinkes og fordyres. En manglende eller dårlig forberedelse af forhandlingerne kan give politisk kritik og fordyre de samlede omkostninger.	Der skal afsættes tilstrækkeligt med såvel leder- som medarbejderressourcer til at gennemføre implementeringen i regionernes praksis over det næste halve år, hvor det vil være kritisk. Tilsvarende skal der være ressourcer nok til forberedelsen af forhandlingerne, som foregår fra 2018 og ind i 2019, hvor selve forhandlingerne finder sted. Det vil være helt centralt af fastholde nuværende medarbejdere på opgaven og gå i dialog med Ø&S snarest muligt.	forsinkelse af politisk sag	9	2	3
Vandforsyning	Vejledning af kommuner m.fl. om spildevandsregulering mv.	Drift	Forlængede svartider samt kvalitetsforringelse.	Spildevandsteamet har både en ny jurist og forholdsvis ny tekniker. Den erfarne spildevandstekniker har fået nyt arbejde 1. april. Vi vil opleve væsentlig længere svartider og ringere kvalitet.	Der er fokus på at ansætte en ny spildevandstekniker hurtigst muligt samt frontloading for at styrke enhedens juristressourcer til spildevand.		9	3	3
Vandplanlægning	Forberedelse af VP3, herunder basisanalyse	Drift	Der er betydelig risiko for at tidsplan for basisanalyse og udarbejdelse af fagligt grundlag for VP3 ikke holder. Som et led i forberedelse af VP3 og basisanalysen skal der ske en omfattende interessentinddragelse i blandt andet udarbejdelsen af det faglige grundlag. En omfattende interessentinddragelse er tidskrævende og kan betyde forsinkelser i tidsplanen for udarbejdelse af basisanalysen.	Der er en i forvejen meget stram tidsplan for forberedelsen af en lang række faglige projekter til VP3 og udarbejdelse af et udkast til basisanalyse sommeren 2019. Flere nøglemedarbejdere ift det faglige grundlag forventes at søge andet job det næste år og det vil være vanskeligt at finde nye medarbejdere, som med kort tid kan bidrage på samme faglige niveau. Det betyder, at flere projekter forsinkes betragteligt og at udkast til basisanalyse først forelægges ultimo i 2019. Hertil udestår der forsat afklaring af finansiering til en række faglige projekter, hvilket giver udfordringer i den samlede tidsplan samt kan give flaskehals problemer hos DCE, som varetager en betragtelig del af opgaverne.	Det kan blive relevant at overveje, om decentrale enheder i endnu højere grad skal levere ind til det samlede projekt. Processen følges tæt og drøftes løbende med DEP, idet der evt. kan være behov for at inddrage DEP i opgaveløsningen.		9	3	3
Vandplanlægning	Vandråds-arbejdet	Drift	Der er betydelig risiko for, at arbejdet forsinkes, da det vandrådsarbejdet er en større opgave end forventet. Konsekvensen kan være, at politiske aftaler og reviderede bekendtgørelser forsinkes samt at ny afgrænsning og udpegning ikke når at komme med i basisanalysen.	Det er svært at vurdere, hvor meget MST's arbejde forsinkes, men pt er vurdering ud fra nuværende kendskab til opsigelsesprofil, at arbejdet med at gennemgå indberetninger forsinkes ca. 1-2 måned i foråret 2018. Det er mere usikkert, hvor meget revisionsarbejdet ifbm lovgivningen og yderligere faglig behandling af indberetninger fra kommuner og vandråd forsinkes. Dette arbejde ligger sidst på året, hvor antallet af opsigelser må forventes at være højest.	Processen følges tæt og drøftes løbende med DEP, idet der evt. kan være behov for at inddrage DEP i opgaveløsningen. Arbejdet med visitering af høringsvar har været højt prioriteret med deltagelse af blandt andet decentrale medarbejdere samt en medarbejder fra departementet, hvorfor der har været god fremdrift i opgaven i første kvartal af 2018.		9	3	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurdering	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Pesticider & biocider	Biocid-afgørelser	Drift	P&B forventer at højst 1 ud af 8 toksikologer kan fastholdes og højst 3 ud af 8 økotoksikologer kan fastholdes. Hvis det lykkes at fastholde erfarne AC-teknikere i en overgangsperiode til oplæring, er det P&B's erfaring at det tager 1-2 år at kunne varetage godkendelsesopgaverne selvstændigt og ca. 5 år at blive ekspert.	De manglende kompetencer vil betyde, at biocidprodukter kan markedsføres i DK helt uden MST's risikovurdering, idet MST ikke vil kunne (nå at) vurdere forslag til unionsgodkendelser og gensidige anerkendelser indenfor biocidforordningens frister. Det forventes, at sagsbehandlingstiden for biocidgodkendelser i værste fald kun kan overholdes for 10-25 % af sagerne i de næste 3-4 år. I bedste fald kan overholdelsen af sagsbehandlingstiden komme op på 40 %. Den var 76 % i 2017. Miljøstyrelsen vil i samme periode sandsynligvis ikke kunne påtage sig at agere primær vurderende myndighed for ansøgninger, hvilket vil begrænse vejledningsmulighederne af især mindre danske virksomheder.	Enheden forventer at ansætte nye medarbejdere både i vakancer (jf. AP18) og i midlertidige stillinger, i det omfang der er kvalificerede ansøgere, som er i Odense eller ønsker at flytte med til Odense. Nye medarbejdere ansættes med tjenestested i Odense eller midlertidigt i Haraldsgade og flytter med primo 2019. Enheden forventer at nyansætte i de næste bølger også, for at sikre at nuværende medarbejdere kan nå at oplære, før de forlader MST.	sagsbehandlingstider	9	3	3
Pesticider & biocider	Pesticid-afgørelser	Drift	Til sundhedsvurderingerne vil der i værste fald kun være 2 af 8 toksikologer, hvoraf den ene er nyansat. I bedste fald vil 3-4 toksikologer kunne fastholdes. Til miljøvurderingerne vil der være 2-4 af 7 økotoksikologer og 1-2 af 4 på grundvandsvurderinger. Fastholdelse af erfarne medarbejdere i en overgangsperiode til oplæring vil være nødvendigt, det tager 1-2 år at blive selvklørende og fem år at blive ekspert.	Det forventes, at sagsbehandlingstiden for godkendelser af pesticider i værste fald kun kan overholdes for 10-25 % af sagerne i de næste 3-4 år. I bedste fald kan overholdelsen af sagsbehandlingstiden - afhængigt af situationen de enkelte år - komme op på 40-50 %. Den var 94 % i 2017.	Enheden er midt i et ansættelsesforløb og forventer at ansætte både i vakancer (jf. AP18) og i midlertidige stillinger, i det omfang der er kvalificerede ansøgere, som ønsker at flytte med til Odense. Nye medarbejdere ansættes med tjenestested i Odense eller midlertidigt i Haraldsgade og flytter med den 1. januar 2019. Enheden forventer at nyansætte i de næste bølger også, for at sikre at nuværende medarbejdere kan nå at oplære, før de forlader MST.	sagsbehandlingstider	9	3	3
Miljøteknologi	SSC & eksportfremme	Drift	Det forventes, at i hvert fald én projektleder i MTEK ikke har mulighed for at flytte med til Odense. Styrelsens samlede bemanning af SSC projekter kan blive udfordret, så projekterne ikke kan gennemføres som planlagt i samarbejdsaftaler med landene og UM.	Stor risiko for forsinkelse af SSC projekt i Indonesien. Stor risiko for at SSC-projekterne ikke kan gennemføres som planlagt i samarbejdsaftaler med landene og UM, hvilket UM – og DEP – ikke vil finde tilfredsstillende. Såfremt de overflyttede medarbejdere ikke får mulighed for fortsat at deltage i SSC projekter, vil der evt. være behov for at tage projekterne op til revision.	Der vil sandsynligvis skulle rekrutteres ny projektleder for SSC-projektet i Indonesien, som netop er startet op. Der vil være behov for rekruttering af ny projektleder/koordinator. Såfremt de overflyttede medarbejdere ikke får mulighed for fortsat at deltage i SSC projekter, vil der være behov for at revidere og evt. nedlægge projekter.		6	3	3
Pesticider & biocider	Implementering af Kemikalieindsats 2018-21 på biocidområdet	Drift	P&B forventer at højst 1 ud af 8 toksikologer kan fastholdes og højst 3 ud af 8 økotoksikologer kan fastholdes. Hvis det lykkes at fastholde erfarne AC-teknikere i en overgangsperiode til oplæring, er det P&B's erfaring at det tager 1-2 år at kunne varetage godkendelsesopgaverne selvstændigt og ca. 5 år at blive ekspert. P&B forventer ikke at kunne fastholde enhedens jurist.	Indsætter vedr. oplysning til forbrugere, professionelle brugere og virksomheder (dialogmøder, faktaark, dialogmøder, hjemmeside, HelpDesk mv.) vil blive påvirket. Også EU-arbejdet (fx aktivstofgodkendelse og udvikling af vejledninger, som fastlægger hvordan man på tværs af EU godkender biocidprodukter), som kræver erfaring, ekspertise og gennemslagskraft vil blive markant påvirket. Især EU-arbejdet har betydning for DK's mulighed for at påvirke forekomsten af problematiske biocidprodukter på det danske marked. Begrænset erfaring med aktivstof- og produktvurderinger vil påvirke den vejledning som MST kan tilbyde virksomheder, både som ansøgere og generelle henvendelser. Alt i alt forventer P&B i en flerårig periode højst at kunne levere ca. 20 % af de planlagte aktiviteter/planlagt niveau.	Enheden er midt i et ansættelsesforløb og forventer at ansætte både i vakancer (jf. AP18) og i midlertidige stillinger, i det omfang der er kvalificerede ansøgere, som ønsker at flytte med til Odense. Nye medarbejdere ansættes med tjenestested i Odense eller midlertidigt i Haraldsgade og flytter med primo 2019. Enheden forventer at nyansætte i de næste bølger også, for at sikre at nuværende medarbejdere kan nå at oplære, før de forlader MST.	forsinkelse af politisk sag	6	3	3
Tilskud	Eksisterende ordninger. FL-pakke, Naturpakke, EHFF: Manglende målopfyldelse	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50 %. Flytning af 4 tilskuds-ÅV til LBST. N-indsatser er inde i en kritisk fase med forventet særlig mange ansøgninger i 2018-2019.	Risiko for forsinkelser på op til 1-2 år. Ansøgnings-runde/tilsagnsgivning forsinkes, udskydes eller udgår. Målopfyldelse vil kunne blive væsentligt forsinket, udskudt eller udgå. Der er – afhængigt af antal og hastighed i opsigelser og erfaringstab – risiko for at planlagte/lovede ændringer af bekendtgørelser og it-opsætning samt planlagt/aftalt opsøgende arbejde/interessentinddragelse og arbejde med barrierer ikke nås. Det kan medføre manglende afløb ift. vådområder, privat skovrejsning mv. og dermed risiko for manglende målopfyldelse af Fødevarer- og landbrugspakkens N-regnskab. Det kan betyde at der må skrues op for andre ikke-Frivillige N-midler som f.eks. målrettet regulering.	Pt. ikke påvirket af udflytning, men der er en generel tendens til færre ansøgninger end forventet på N og P -vådområder, og lavbund, ligesom at vandløbsretaureringsindsatsen er blevet forsinket pga. en EU-revisions-henstilling. DEP holdes informeret		6	2	3

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Vandforsyning	Forsyningsikkerhedsanalyserne	politisk	De to primære medarbejderne er midlertidigt placeret (rokeringsaftalen) i VFS og er derfor påvirkede af situationen. Der er tale om tidskrævende arbejde med stort behov for kontinuitet og historik pga de mange snitflader og relationer til andre ministerier og konsulenthuse.	Stor risiko for kritik andre ministerier og dårlig kvalitet hvis medarbejdere forlader MST inden rapporterne er afleverede. Der er risiko for, at styrelsens arbejde med forsyningsanalyserne påvirkes, f.eks. sparring med konsulenter, forberedelse og deltagelse i arbejdsgruppemøder, styregrupper og følgegruppemøder.	Der foreslås fastansættelse af nuværende medarbejder på sagen samt fastholdelse gennem tildeling af interessante opgaver. Desuden forsøges det at udbrede opgaven til andre medarbejdere.		6	2	2
Cirkulær Økonomi & Affald	farligt affald	Drift	Farligt affald varetages reelt af én person, hvor fastholdelse er kristisk	Der er mange udestående henvendelser og pågående opfølgning på EU-regler, som kan stoppe genanvendelse af slagter til vejformål, m.v., som så skal deponeres i stedet med massive omkostninger til følge. En deponering i stedet for gennanvendelse vil koste affaldskunderne mange millioner kr årligt. Forkert håndtering af farligt affald kan være både farligt og dyrt.	Der arbejdes på: at fastholde nuværende medarbejder både i MST og DEP, at sikre samarbejdet mellem institutionerne, at ansætte nye eksperter i tilfælde af opsigelser og at kombinere dette med indkøb af ekstern assistance.	kan miste kritisk viden	6	2	3
Cirkulær Økonomi & Affald	LIFE	Drift	Projektlederkræfterne for LIFE-projektet rykker i DEP. Der er ingen medarbejdere pr. 16.4.2018 i MST til at løfte opgaven. Der er opslag ude til besættelse 1.6.1.8. Fristen for LIFE ansøgningen er 7.9.2018	MST kan forventes at skulle drive flere delprojekter i LIFE projektet, som er et mangeårigt projekt. Det være vanskeligt hvis der ikke fremadrettet er de rigtige kompetencer til at drive dette arbejde.	LIFE projektet skal fortsat løses i tæt samarbejde mellem DEP og MST. Der skal overvejes konsulenter til at løfte MST-delen. Det skal nærmere aftales hvilke leverancer MST skal være ansvarlig for. Det skal sikres, at der fremadrettet er de rigtige kompetencer til at drive LIFE-projektet.	afløb	6	3	3
Kemikalier	Ministerens kemipakke. Liste over hormonforstyrrende stoffer	Drift	MST har ved udgangen af 2017 modtaget en teknisk/faglig leverance fra DTU med stoffer, der vurderes at være hormonforstyrrende. Resultaterne er planlagt som et indspil i den pågående EU debat om udvikling af kriterier for hormonforstyrrende stoffer, og efter planen skal MST nu samarbejde med ligesindede lande om at offentliggøre listen. Der er risiko for, at dette arbejde ikke vil kunne udføres efter planen.	Den påtænkte viderebehandling af listen kræver mandskab med både stor erfaring inden for vurdering af hormonforstyrrende stoffer og det relevante netværk til eksperter fra andre landes myndigheder. MST er ramt af frafald af eksperter på hormonområdet og det er svært at se, hvem der vil kunne udføre opgaven. Der er ikke tale om en reel ligtelse, og der forventes ikke egentlig kritik fra andre MS eller virksomheder hvis planen ikke kan holdes. Opposition og miljøorganisationer vil evt. rejse kritik.	Der er fokus på at udføre en stor del af arbejdet inden den nuværende ekspert på området stopper medio april. Desuden er der fokus på hurtig rekruttering af nye medarbejdere samt rekruttering i 1. bølge.		6	1	3
Miljøteknologi	Luftforurening	Drift	Der forventes flyttet centrale kompetencer på luft til DEP, hvilket selv uden opsigelser blandt de tilbageværende medarbejdere generelt vil betyde en midlertidig nedgang i den faglige kvalitet, som styrelsen kan levere i relation til luftforurening. Hvis der hertil kommer opsigelser, vil risikoen for forringet kvalitet blive større. På luftområdet er det pt. usikkert, hvorvidt der er medarbejdere, som vil flytte med til Odense. Der kan således ikke forventes at være et bæredygtigt fagligt luftteam i Odense fra starten. Den situation, at 2/3 af luftteamet forventes flyttet til DEP, vil formentlig reducere muligheden for at fastholde de tilbageværende luft-medarbejdere, hvori bl.a. indgår en tekniker på barselsorlov og en midlertidigt ansat.	Lavere kvalitet i den løbende håndtering af henvendelser fra virksomheder, kommuner og borgere og i den løbende bistand til andre ministerier og MST-enheder mv. samt forsinkelse i udarbejdelse af nye vejledninger og bekendtgørelser.	Der er behov for rekruttering i 2. bølge, når der er ansat ny kontorchef. Det er nødvendigt med en klar snitflade til DEP. Da DEP nu har kompetencer på området er det nødvendigt, at DEP midlertidigt varetager opgaver, som på sigt skal ligge i MST (fx kontakt til universiteter/forskningsbaseret myndighedsbetjening, emissionsopgørelser og -fremvisninger/overvågning). Desuden er det nødvendigt at DEP bidrager til oplæring.		6	3	3
Miljøteknologi	Miljøtilstandsrapport og natur- og miljøpolitisk redegørelse	Drift	Den planlagte "modernisering" af miljøtilstandsrapportering og redegørelse udfordres af ny arbejdsdeling, hvor ministerbetjening flyttes til departementet.	Forsinkelse af miljøtilstandsrapporten og redegørelse, som gerne skal udkomme i løbet af 2019.	Den mest hensigtsmæssige organisering af opgaven afklares ifm ny organisering af MST. Redegørelsesdelen bør ud fra hovedsnittet mellem departement og styrelse varetages af departementet.		6	2	2
Miljøteknologi	MUDP	Drift	MUDP er tilrettelagt med et lille kernesekretariat og fagmedarbejdere i enheder, som indstiller, deltager i følgegrupper og godkender udbetalinger. En større del af tilskudsadministrationen vil skulle udføres i sekretariatet, da MUDP projekterne ikke forventes at følge med til DEP.	Lavere kvalitet i sekretariatsbetjeningen af bestyrelse, herunder indstillinger af dårligere kvalitet, samt manglende opfølgning – fagligt og administrativt – på eksisterende MUDP projekter, som administreres i MST-fagenheder.	Kernesekretariatet bør normeres, så det i højere grad kan varetage projektstyringen. Omfanget afhænger af en kortlægning af behovet i fagenhederne. Der søges aftale med departementet om, at sekretariatsmedarbejder bistår MST ved næste bestyrelsesmøde mhp oplæring. Opbygning af ekspertise i forpost Odense. Hurtig udvikling/ anvendelse af it-tilskudssystem.		6	2	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Miljøteknologi	Støj	Drift	Der forventes flyttet centrale kompetencer på støjområdet til DEP, hvilket selv uden opsigelser blandt de tilbageværende medarbejdere generelt vil betyde en nedgang i den faglige kvalitet, som styrelsen kan levere. På støj forventes det, at de to tilbageværende medarbejdere (en tekniker og en generelist) med en vis sandsynlighed vil flytte med til Odense. Det faglige miljø vil ikke være bæredygtigt, uden hurtig nyrekruttering.	Lavere kvalitet i den løbende håndtering af henvendelser fra virksomheder, kommuner og borgere og i den løbende bistand til andre MST-enheder og andre ministerier mv. samt forsinkelse i udarbejdelsen af nye vejledninger og bekendtgørelser.	Det vil være nødvendigt også på kort sigt at nyrekruttere til støjområdet, hvis det tilbageværende faglige miljø skal være bæredygtigt.		6	2	2
Pesticider & biocider	Samarbejde og bistand til Kemikalieinspektionen vedr. kontrol og håndhævelse på pesticid- og biocidområdet	Drift	P&B forventer ikke at kunne fastholde AC'er og enhedens jurist. To jurister flytter til departementet, og den sidste jurist flytter formodentlig ikke med.	Især bistand til håndhævelse vil i en periode være påvirket – formentlig med en nedgang til ca. 20 % af niveauet i de senere år.	Der er fokus på at ansætte en jurist, da det er en forudsætning for opgaveløsningen.	andet	6	2	2
Pesticider & biocider	Udarbejdelse af aktivstofvurderinger - pesticider	Drift	Udføres af de samme eksperter som pesticidafgørelser, men typisk er det de mere erfarne der udarbejder vurderingerne, som Danmark er ansvarlig for og som skal forsvare dem overfor andre EU eksperter og EFSA. Kvaliteten af vurderingerne kan blive forringet og tage længere tid	Vurderingsarbejdet vil blive forsinket. Der er risiko for at tidsforbruget på opgaven overstiger budgettet afsat ved gebyrfastansættelsen, hvilket betyder at sagerne vil give underskud, der evt. skal finansieres af MSTs drift.	Enheden gennemfører ansættelsessamtaler i uge 8 og forventer at ansætte både i vakancer (jf. AP18) og i midlertidige stillinger, i det omfang der er kvalificerede ansøgere, som ønsker at flytte med til Odense. Nye medarbejdere ansættes med tjenestested i Odense eller midlertidigt i Haraldsgade og flytter med den 1. januar 2019. Enheden forventer at nyansætte i de næste bølger også, for at sikre at nuværende medarbejdere kan nå at oplære, før de forlader MST.	sagsbehandlings-tider	6	2	2
Tilskud	Håndtering af flytning af LDP-tilskud til LBST (snitfladeanalyse)	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50 %. Flytning af 4 tilskudsÅV til LBST. Forventet forsinkelse mv.: op til 1 år.	Der er risiko for at dette arbejde forsinkes/ikke nås i 2018.	Der er fokus på fastholdelse, frontloading og oplæring, men det forventes ikke at kunne afbøde risikoen for forsinkelser fuldt ud. Der vil være særlig opmærksomhed på følgevirkningerne af de særlige omstændigheder med etablering af nye snitflader til LBST samtidig med flytningen til Odense.		6	2	2
Vandforsyning	Gennemførelse af kontrolberegninger (det administrative tilsyn)	0	Gennemførelse af kontrolberegninger (det administrative tilsyn), dialog med forsyninger og kommuner om dataindsberetninger samt opdatering af kvalitetsledelsessystemet vedr. tilsyn Vandforsyning kan ikke nå 80% af kontrolberegningerne inden 1. maj. Der er personsammenfald med de resterende spildevandsopgaver som beskrevet i skemaet.	Intern konsekvens; De decentrale enheder vil få ringere mulighed for at brede deres fysiske tilsyn ud over året. Konsekvensen for renseanlæggene er, at de ikke får mulighed for at rette op på evt. overskridelser tidligt. Vi oplever pt ikke kritik, men der løbes en risiko for, at MST ikke i tilsynet og håndhævelsen hurtigt kan følge op på evt. overskridelser af udledningstilladelser og at uheldsmæssige forhold på renseanlæg derfor fortsætter længere end nødvendigt.	Der er lavet aftale med MST Nordjylland om hjælp til MUDP spildevandsopgaver så teamet kan koncentrere sig om tilsynet. Det overvejes pt om MST Storstrøm kan hjælpe med opdatering af Kvalitetsledelsessystemet fsva. tilsynet - der er ikke taget kontakt til Michael Hastrup endnu.	Andet	6	3	2
Økonomi og service	Regnskab	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 80 % indenfor for første år.	Risiko for vigende kvalitet og sikkerhed for centrale procedurer, herunder manglende betaling af kreditorer, usikkerhed på gebyrindtægter, manglende opfølgninger mv. Risiko for kritik fra rigsrevisionen og i værste fald for ikke retvisende regnskab.	Kan delvis imødegås ved hurtig opbygning af nye kompetencer i Odense og bidrag til oplæring fra ressourcer i DEP. Der er taget initiativ til at sikre, at nøglemedarbejdere følger med til Odense. Endvidere forventer Ø&S at placere regnskabsmedarbejder på forpost i Odense via overload i årsværk. Ø&S udarbejder vejledning på alle regnskabsprocesser. Risikohåndtering kan endvidere ske ved tæt dialog mellem DEP Koncernøkonomi og Ø&S.		6	3	3

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Cirkulær Økonomi & Affald	Affaldsdata /ADS	Drift	Området der er gebyrfinansieret er pt normeret til 5 ÅV. Forventet opsigelsesprofil 50-75%.	Risiko for manglende eller stærkt forsinket drift- og udvikling af systemet, manglende kvalitetssikring, ikke-valide data, forsinket færdiggørelse af årlig Affaldsstatistik og bidrag til departementets opgaver med Affaldsplan, Cirkulær Økonomi mv, forsinkede eller mangelfulde indberetninger til Fx Eurostat.	Rekruttering af 1 tekniker allerede i 1. bølge med henblik på sidemandsoplæring. Yderligere behov for rekruttering vurderes i forbindelse med 2. bølge. Der arbejdes for fastholdelse af flest mulige medarbejdere længst muligt. Visse opgaver i forbindelse med kvalitetssikring kan udliciteres, men omkostninger vil påvirke budget til udvikling og drift. Udarbejdelse af Affaldsstatistik kan muligvis også udliciteres i et vist omfang.	kan miste kritisk viden	6	2	3
Cirkulær Økonomi & Affald	Implementering af affaldsdirektiver	Drift	Det er udfordrende pga., at flere af medarbejderne enten er flyttet til DEP eller forventes at sige op. Den konkrete know-how om indholdet i direktiverne er ikke længere i MST pr. 16.4.2018.	Miljøstyrelsen skal levere en række tekniske bidrag og deltagelse i tekniske arbejdsgrupper i BRX. Det kan være udfordrende i en tid en stor medarbejdsomsætningshastighed. Det kan have en konsekvens for den danske direktivimplementering	Der arbejder på at rekruttere nye medarbejdere ind, der kan løfte opgaven.	kan miste kritisk viden	6	3	3
Cirkulær Økonomi & Affald	Biocover	Drift	Tab af kompetencer, området har alene 1 ny medarbejder tilbage efter 1. april.	Manglende afløb for midler og ordningen udløber med 2019 hvor de fysiske anlæg skal være etableret. Bevillingen afholdes dermed ikke.	Der er fokus på hurtigst muligt at rekruttere mindst 1 ny person til erstatning for flyttet medarbejder.	frister generelt	6	2	2
Erhverv	Husdyrgodkendelse .dk - IT	Drift	Kompetencetab ift. at kunne drifte og udvikle systemet, fx opdatering i f.t. kommende ny regulering fra DEP	Væsentlige kompetencer er mistet. Kolleger har midlertidigt overtaget driften. Egentlig udvikling er pt. ikke muligt. På sigt er der derfor risiko for, at systemet i en periode ikke vil fungere optimalt.	Der bør ansættes ny kollega inden årets udgang. Den nødvendige vedligeholdelse vil i en periode kunne klares ved allokering af kompetencer fra DEP samt med indkøb af ekstern bistand.		6	2	3
Erhverv	Vejledning om husdyrregulering	Drift	Kompetencetab ift. at kunne vejlede kommuner og konsulenter	Stor sandsynlighed for at juridiske kompetencer mistes, hvilket vil indebære længere svartider fx på helpdesk.	Der bør overvejes frontloading/dobbeltbemanding.		6	2	2
Jura	Implementering af persondataforordningen	Drift	Det forventes ikke at den ene jurist i Jura med stor indsigt i databeskyttelsesforordningen kan fastholdes i Odense - og i hvert fald kun i en kortere periode.	Styrelsen er allerede under stort pres for at nå implementering af forordningen inden ultimo maj 2018. Hvis persondatajuristen forsvinder hurtigt vil risikoen herfor stige. Hvis det lykkes at fastholde persondatajuristen i en lidt længere periode, vil det resterende arbejde og den opfølgende indsats blive reduceret i en periode og blive af ringere kvalitet med deraf følgende forøget risiko for, at Datatilsynet ved et evt. tilsyn ikke finder, at styrelsen overholder databeskyttelsesforordningen.	Der er ansat en jurist og en student i O&D til opgaven, som er under oplæring af Juras persondatajurist. Endvidere er netop ansat en ny student i Jura med en vis indsigt i persondata. Herudover må nye jurister, der ansættes i Jura, indgå i oplæringen til opgaven, således at den fortløbende overholdelse af persondataforordningen efter en periode kan komme i en fornuftig gænge. Dette vil dog også i høj grad afhænge af, hvilke IT-ressourcer, der vil være til stede i O&D. Det vurderes umiddelbart vanskeligt at finde relevant ekstern konsulentbistand til opgaven - i hvert fald på kort sigt.		6	3	3
Kemikalier	Miljøvurdering af konkrete oprydningssprojekter i GL	Drift	Manglende medarbejderressource med erfaring i MST, da hele det arktiske team flytter i dep. Der skal ansættes nyt ÅV i MST til at udføre sådanne projekter sammen med en konsulent. Mulighed for at det først er sidst på året og i 2019, der skal igangsættes. Opgaven kan på sigt løftes ved et samarbejde i styrelsen mellem det nye ÅV og en der fx har ekspertise i jordforurening (i CØ/affald).	Nyt ÅV skal dækkes af nyansættelse, men uden team til at understøtte, kan opgaven blive svær at løfte til en start. Oprydningssagen er initieret af statsministeren og miljøministeren har siden indgået aftale med selvstyret om det på regeringens vegne. Arktisk team i øvrigt er flyttet til DEP.	Opgaven udføres midlertidigt i et samarbejde med det arktiske team i DEP, indtil en ny medarbejder i samarbejde med jordforureningseksperter fra fx CØA kan håndtere det. Opgaverne kan med fordel fordeles på flere medarbejdere, så der dannes et team.		6	3	3
Kemikalier	Opfølgning på kemiindsats generelt)	Drift	Sekretariatet er selv ramt af udflytning og der kan forsvinde både kompetencer og kapacitet. PVC-indsatsen forventes at forblive i MST, men med bistand fra departementet.	Udmøntning af penge til Miljømærker (afhænger af snitflader til DEP i MTEK). Redegørelse af sundheds- og miljøskadelige kemikalier i CØ, Q4 (afhænger af snitflader til DEP). PVC indsats kan igangsættes, men der kan komme problemer med opfølgning og videreførsel (afhænger af snitflader til DEP)	Ingen handlingsbeskrivelse i forhold til miljømærkerne (uden for MST's ansvarsområde). PVC-indsats må håndteres ved bistand fra medarbejdere i DEP og ved rekruttering af nye medarbejdere (har også snitflade til medarbejderne i CØA).	Forsinkelse af politisk sag	6	3	3

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Pesticider & biocider	EU vurdering af pesticidaktivstoffer	drift	Der er en risiko for at MST mister de faglige eksperter, der i dag kommenterer andre landes vurderinger.	Dansk indflydelse på vurdering af aktivstoffer i EU vil falde, hvis MST mister de faglige eksperter, der i dag kommenterer andre landes vurderinger. Særligt vil danske bidrag om reduceret doseringer og udvaskning af pesticider til grundvand være kritisk for dansk landbrug. Det vil gøre det vanskeligt at varetage danske interessenters behov herunder landbruget og dansk gartneri. Der vil kun blive kommenteret på særlige vigtige aktivstoffer, i perioder hvor der mangler ressourcer eller hvor kompetencer til kommenteringen ikke er til stede. Dette kan give problemer senere, fordi vigtige stoffer for landbruget bliver indstillet til forbud uden vi har kunnet bidrage med danske erfaringer.	Det er fokus på at frontloade på området og allerede nu at ansætte en nye medarbejdere til Odense.	sagsbehandlings-tider	6	3	3
Vandforsyning	Vejledning af kommuner m.fl. om drikkevandskontrol og -kvalitet	Drift	De faglige kompetencer er fordelt på få, meget erfarne personer.	Ved kompetencetab vurderes der at være risiko for, at konkret vejledning bliver forsinket med op til 3 mdr. samt at den opdaterede skriftlige vejledning forsinkes med op til 3 måneder til udgangen af 2018. Herudover forventes kvalitetsforringelse.	Ved forsinkelse af drikkevandsvejledningen kan henvises til FAQ'er på styrelsens hjemmeside, som løbende udbygges.		6	1	1
Vandforsyning	Nyt drikkevands-direktiv	politisk	De faglige og juridiske kompetencer er fordelt på få, erfarne personer.	Ved kompetencetab er der risiko for manglende faglig kompetence mht. f.eks. nye kvalitetskrav og risikovurdering af materialer i kontakt med drikkevand. Udarbejdelse af grund- og nærhedsnotat samt faglige bidrag til den videre proces forsinkes eller kvaliteten forringes. Forventet oversendelse til medlemslandene 31. januar, hvilket starter fristerne til Folketinget.	Opgaven er allerede fordelt på flere faglige medarbejdere i VFS samt medarbejdere, der fortsætter i dep.		6	3	3
Kemikalier	Fastsættelse af taphane krav til TBST	politisk	TBST ønsker at MST skal fastsætte taphane krav for cirka 30 organiske stoffer. TBST skal betale udgifter til en konsulent som skal vurdere stofferne	MST skal udelukkede bruge ressourcer på at kvalitetssikre konsulentens vurdering og på baggrund heraf foreslå taphane krav til TBST.	Kræver yderligere mandskabsressourcer i MST		6	0	1
Kemikalier	Tilskud og indhenting af regninger. Dancea sagsbehandling	Drift	Ansættelse af ny sagsbehandler/nyt ÅV, men uden team til at understøtte.	Risiko for manglende udmøntning af tilskud og indhenting af regninger for 30 mio. kr. årligt.	Opgaven udføres midlertidigt i et samarbejde mellem en ny medarbejder, der også er knyttet til miljøvurderingsprojekter i GL og det arktiske team i DEP samt MST økonomi.		6	0	3
Pesticider & biocider	GMO-afgørelser	Drift	Området varetages af to personer, hvoraf den ene helt sikkert følger med til Odense.	Såfremt der ikke sikres fastholdelse til oplæring af ny person indtil udflytningen, er der betydelig risiko for, at en væsentlig del af sagerne ikke vil kunne behandles indenfor sagsbehandlingstiden. For visse typer af afgørelser (efter anmeldelse) kan det betyde, at ny produktion kan igangsættes uden at Miljøstyrelsen har forholdt sig til fastsættelse af eventuelle vilkår.	Det er fokus på at frontloade på GMO-området og allerede nu at ansætte en ny medarbejder til Odense.	kan miste kritisk viden	6	3	3
Cirkulær økonomi & Affald	Batterier + elektrisk og elektronisk affald	Drift	Både teknikere og jurister er flyttet til DEP. Der skal fortsat løses tilsyns- og vejledningsopgaver, herunder PMV'er og borger-/virksomhedshenvendelser. Desuden deltagelse i TAC-møder og løbende opgaver på diverse MUDP-projekter.	Kan medføre manglende eller forkert rådgivning. Risiko for manglende kompetent opfølgning på MUDP-projekter. Manglende eller mindre kompetent deltagelse i TAC.	Der er behov for hurtigt at ansætte og oplære en ny medarbejder. Desuden kan Ø&S evt. tildeles større ansvar for opgaverne.	kan miste kritisk viden	6	2	2
Cirkulær økonomi &	Plastbehandlingsplan	politisk	Manglende bemanding i CØA frem mod sommerferien, kan betyde, at den teknisk faglige bistand til departementet kan blive udfodret.	Løbende dialog med DEP og direktionen	Hurtig rekruttering for at sikre bemanding til at løse opgaverne. Opgaverne vil ligeledes blive løst i tæt samarbejde med DEP.	forsinkelse af politisk sag	6	2	3
Erhverv	Implementering af kontrolstrategi og fortsat udvikling af miljøtilsynet	Drift	Kompetence- og kapacitetsudfordringer i f.t. at gennemføre en række projekter til implementering af strategien generelt i MST. Det samme gælder arbejdet med udvikling af miljøtilsynet som opfølgning på evaluering.	Projekterne vil med stor sandsynlighed blive udskudt på tværs af styrelsen, hvorfor MST ikke vil kunne holde kadencen i forhold til resten af ministeriet. En orientering af ministeren vil være nødvendig.	Det forventes, at projekterne må gennemføres med forsinkelse, mens proces med ansættelse af nye medarbejdere pågår.		6	2	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9) Aktuel vurd.	Aktuel status 0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	Prioritering 3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Kemikalier	Input til EU-regulering (Kemiindsats)	Drift	Sekretariatet er selv ramt af udflytning og der kan forsvinde både kompetencer og kapacitet.	DK kemikalierregulering skal ske via EU og som følge af aktiv indsats fra DK side f.eks samarbejde med ECHA om begrænsningsforslag for chlorerede flammehæmmere. Det bliver vanskeligt at opretholde denne position herunder faglige input til dep. Konkret vil MST ikke kunne deltage i ECHA-komiteer. Ved evt. manglende deltagelse i ECHA-komiteer vil DK miste indflydelse.	Snarlig igangsættelse af konsulent-projekter, som kan levere materiale og faglig dokumentation, som kan underbygge kommende reguleringsforslag. Snarlig igangsættelse af projekter er udfordrende, men må forsøges gennemført, samtidig med at der rekrutteres nye medarbejdere til udarbejdelse af Danmarks input til EU-regulering samt deltagelse i ECHA-komiteer. Specifikke reguleringsforslag kan udarbejdes efter nyansættelser og oplæring af kvalificerede afløser.		6	3	3
Kemikalier	Dansk aftryk på vurderingsprincipper for hormonforstyrrende stoffer og særligt miljøfarlige stoffer (PBT)	drift	Det forventes at de erfarne medarbejdere fra disse grupper ikke flytter med til Odense og at DK fremover (5-10 år) ikke vil kunne levere resultater på samme niveau som hidtil.	MST har indtil nu leveret et stort arbejde i EU's ekspertgrupper for hormonforstyrrende stoffer og PBT stoffer. Det kræver mange års erfaring at kunne levere på et niveau, hvor man påvirker arbejdet og ikke bare følger med i udviklingen.	MST kan i en periode undlade at påtage sig lead-rollen i EU's ekspertgrupper for hormonforstyrrende stoffer og PBT stoffer.		6	1	2
Miljøteknologi	GUDDP	Drift	Sekretariatet er i dag delt mellem LBST (Augustenborg), hvor 11 medarbejdere, inkl. teamleader, foretager faglig vurdering af ansøgninger og varetager tilskudsadministration, samt 3 medarbejdere i MST (1 kommunikationsmedarbejder, 1 jurist og 1 specialkonsulent, der samler indstillinger og – sammen med sekretariatschefen – varetager samarbejdet med bestyrelsen og ministerbetjeningen).	Der er risiko for kritik af sekretariatsbetjeningen af bestyrelsen grundet manglende faglig viden/historik.	Såfremt hændelsen indtræffer, kan placering og/eller fordeling af det samlede sekretariat evt. genovervejes.		6	3	3
Miljøteknologi	Luftforurening fra virksomheder, herunder revision af Lugtvejledningen og Luftvejledningen	drift	Luftforurening fra virksomheder er et smalt bemandet, og dermed sårbart område. Området varetages i dag primært af én erfaren tekniker, hvis opgaver vil høre hjemme i den nye MST, men som på forhånd har tilkendegivet næppe at flytte med til Odense, når størstedelen af luftteamet overføres til DEP.	Forsinkelse af revision af luftvejledning og lugtvejledning, som opfølgning på ændring af planloven og heraf mulig kritik fra eksterne interessenter som fx L&F, KL og DI. Ringere mulighed for at bistå MST Virksomheder, andre ministerier og eksterne interessenter i relation til luftforurening fra virksomheder. Ringere mulighed for at bistå MST Erhverv i den planlagte digitalisering af Luftvejledningen (som er lovet i erhvervspakke). Ringere mulighed for at betjene Referencelaboratoriet for Luft.	Der er behov for rekruttering i 2. bølge, når der ansat ny kontorchef. Desuden er det nødvendigt med en klar snitflade til DEP, hvor der er behov for at DEP stadig bidrager til at løse sagerne, da de er de eneste med kompetence på området samt at DEP bidrager til oplæring.		6	3	3
Pesticider & biocider	Faglige bidrag til ministerbetjening - biocider	politisk	P&B forventer at højst 1 ud af 8 toksikologer kan fastholdes og højst 3 ud af 8 økotoksikologer kan fastholdes. Hvis det lykkes at fastholde erfarne AC-teknikere i en overgangsperiode til oplæring, er det P&B's erfaring at det tager 1-2 år at kunne varetage godkendelsesopgaverne selvstændigt og ca. 5 år at blive ekspert.	Muligheden for at levere faglige bidrag til gennemførelse og afrapportering af kemiindsatsen og til FT-spm om fx rottebekæmpelse, vil i en periode være påvirket – formentlig med en nedgang til ca. 20 % af niveauet i de senere år. Den faglige og juridiske kvalitet vil også være påvirket.	Det er fokus på at frontloade på området og allerede nu at ansætte en nye medarbejdere til Odense.	kan miste kritisk viden	6	2	2
Cirkulær Økonomi &	Strategi for Cirkulær Økonomi	politisk	Manglende bemanding i CØA frem mod sommerferien, kan betyde, at der for implementeringen af CØ strategien, kan være en risiko for, at der ikke kommer afløb på midlerne i 2018.	Miljøstyrelsen står for en lang række analyse i forbindelse med implementeringen af CØ strategien fvs de anbefalinger vedr. affald, og manglende bemanding kan give problemer med opstart af projekter og løbende opfølgning og styring	Hurtig rekruttering for at sikre bemanding til at løse opgaverne. Opgaverne vil ligeledes blive løst i tæt samarbejde med DEP.	forsinkelse af politisk sag	6	3	3

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurder.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Kemikalier	Udformning af ny platform for giftcenter (EU-portal og DK produktregister).	Drift	Manglende medarbejderressource med erfaring på området ved en opsigelse. Øvrige rykker til dep som ikke vil skulle stå for implementeringen. Løsningen skal findes i løbet 2018 i samarbejde med især Arbejdstilsynet og man bør nå langt allerede i 1. halvår.	Opsigelsesprofil ikke kendt pt. Men de pågældende vil givet vis kunne finde anden beskæftigelse hurtigt. Forudsætter også tæt samarbejde med Digitalisering. Der er tale om en EU-reguleret forpligtelse om viderraportering af registrerede stoffer fra 1.1.2019. Kommission har dog endnu ikke taget skridt til at udføre deres del, og mange MS har forventet et fælles CION initiativ, og har derfor ikke taget national skridt. Der forventes derfor ikke umiddelbart kritik fra Kommissionens side.	Opgaven må udføres i 2018 i samarbejde med medarbejdere, der overflyttes til DEP, idet sandsynligheden for opsigelser her er væsentlig mindre end for den tilbageblevne medarbejder.		6	3	3
Kemikalier	Kontrol af industriens registreringer under REACH (Kemiindsats)	Drift	Stor risiko for delvist kompetencetab på specialiserede områder fx hormonforstyrrende stoffer men nyansat under oplæring fra 1/2-18. Lang oplæringstid på 1-2 år for at være selvkvørende og over 5 år for at blive ekspert.	Faldende eller manglende dansk gennemgang/kommentering af 50-60 sager hver anden måned indenfor lovfastsatte frister – også på præcedens skabende områder, samt i forbindelse med registrering af de sidste 25.000 – 50.000 stoffer pr. 1/6-2018	Fokus på fastholdelse af eksperter. Akut rekruttering af nye medarbejdere samt rekruttering i 1. bølge.		6	2	2
Pesticider & biocider	Udarbejdelse af aktivstofvurderinger - biocider	Drift	P&B forventer at højst 1 ud af 8 toksikologer kan fastholdes og højst 3 ud af 8 økotoxikologer kan fastholdes. Hvis det lykkes at fastholde erfarne AC-teknikere i en overgangsperiode til oplæring, er det P&B's erfaring at det tager 1-2 år at kunne varetage godkendelsesopgaverne selvstændigt og ca. 5 år at blive ekspert. Arbejdet kræver ekspertviden (minimum 3-4 års erfaring og oplæring)	Arbejdet har væsentlig betydning for MST's mulighed for at påvirke det øvrige EU-arbejde med godkendelse af aktivstoffer via optagelse på bilag efter afstemning. Aktivstofvurderingsarbejdet er generelt forsinket i EU, men MST har været én blandt få CA'er, der i de senere år i det store hele har overholdt fristerne. P&B forventer forringet kvalitet, og væsentlige forsinkelser, og der vil skulle bruges flere timer på en række ældre, ikke færdigbehandlede ansøgninger, hvor der ikke er flere gebyrmidler tilbage, og hvor arbejdet derfor evt. må finansieres over MST drift.	Enheden er midt i et ansættelsesforløb og forventer at ansætte både i vakancer (jf. AP18) og i midlertidige stillinger, i det omfang der er kvalificerede ansøgere, som ønsker at flytte med til Odense. Nye medarbejdere ansættes med tjenestested i Odense eller midlertidigt i Haraldsgade og flytter med primo 2019. Enheden forventer at nyansætte i de næste bølger også, for at sikre at nuværende medarbejdere kan nå at oplære, før de forlader MST.	sagsbehandlings-tider	6	2	2
Vandforsyning	Vejledning på ny bekendtgørelse om udledning af miljøfremmede stoffer (udvidelse af spildevandsvejledningen)	Drift	Der arbejdes på at udvide vejledningen efter ikrafttrædelse af bekendtgørelse om udledning af visse forurenende stoffer. Risikoen er tæt forbundet med risikoen i række 7+10 pga sammenfald på medarbejder	Svær opgave som kræver sparring mellem erfarne spildevandsfaglige medarbejdere. Sammenfald med andre presserende tilsynsopgaver og KONTEK sag. Kommuner og rådgivere efterspørger jævnligt vejledning på området. Ingen kritik oplevet indtil videre.	Der er fokus på fastholdelse af den nuværende tekniker på opgaven med delvis friholdelse fra andre opgaver samt nyansættelse af spildevandstekniker.		6	3	3
Erhverv	BAT/BREF	Drift	Kompetence- og kapacitetsudfordringer ift. til tekniske forarbejder	Tekniske kompetencer findes i et vist omfang i enheden og i MST-Virksomheder, men MSTs samlede indsats kan i en periode få en ringere kvalitet.	Kompetencer findes i et vist omfang i enheden og i MST-virksomheder, der i givet fald kan allokeres til opgaven.		4	2	2
Jura	Forvaltnings-retlig bistand til enhederne	Drift	Det forventes ikke, at nogen af de 4 forvaltningsjurister, der er tilbage i Jura, vil kunne fastholdes i en længere periode - i heldigste fald kan enkelte måske fastholdes frem til flytning til Odense, hvilket dog ikke er særlig sandsynligt. Det betyder, at der vil være et stort tab af solide forvaltningsretlige kompetencer, herunder til aktindsigt, samt kompetencer vedr. fortolkning og anvendelse af styrelsen lovgivning.	Konsekvensen af et stort tab af solide forvaltningsretlige kompetencer, herunder til aktindsigt, vil være at det ikke vil være muligt at levere en løbende juridiske bistand af tilstrækkelig høj kvalitet til enhedernes driftsopgaver, herunder opbygning af stærke forvaltningsmiljøer og kompetencer inden for myndighedsafgørelser, tilsyn og aktindsigt mv. Det giver en betydelig risiko for, at MST i en periode træffer flere forkerte afgørelser, der ikke er i overensstemmelse med forvaltningsretten. Konsekvenserne forstærkes formodentlig af, at der også i fagenhederne vil være mange nye jurister uden stærke forvaltningsretlige kompetencer. Derfor vurderes styrelsen i hvert fald 2019 at være udfordret på dette punkt. M.h.t. rådgivning om anvendelsen af vores egen lovgivning og vanskelige fortolkningsspørgsmål i den forbindelse, især miljøbeskyttelses- og naturbeskyttelseslovgivningen, må der sandsynligvis forventes et kompetenceproblem i en længere periode, idet der ikke vil være viden om praksis og historik til stede i MST i tilstrækkeligt omfang.	Risikoen kan ikke elimineres, men der kan hurtigst muligt ansættes et antal nye jurister, der i et vist omfang kan oplæres af de erfarne jurister, inden de forlader MST. Endvidere er risikoen mindsket, idet der er etableret en udlånsordning for to erfarne jurister i DEP 2 dage om ugen foreløbig frem til 15. august. Herudover kan der evt. iværksættes særlige undervisningsforløb via Koncernjura, ligesom ekstern bistand fra Kammeradvokaten eller anden advokat kan bringes i anvendelse i særlige situationer.	Tab af kritisk viden/kompetencer	4	2	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurder.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Kemikalier	Konkrete dispensationer bly	Drift	Kompetence og kapacitetstab. Kompetencerne bliver i MST, men da der mangler ressourcer på andre områder og det er muligt at der ikke er kapacitet nok.	Længere sagsbehandlingstider – overholdelse af frister kan blive svært.	Fokus på tilstrækkelige ressourcer i enheden generelt gennem frontloading og fastholdelse.		4	2	2
Kemikalier	Administration af danske kemikalie-reguleringer	drift	Risiko for at relevante jurister og teknikere forlader MST.	Ikke muligt at svare på henvendelser om fortolkning af lovgivning samt evt. tilpasning/ophævelse af DK lovgivning i takt med udvikling i EU-lovgivning med risiko for åbningsskrivelser.	Fastholdelse og derefter rekruttering		4	1	2
Kemikalier	Administration af Nanoregisteret	drift	Det er pt uklart i hvilket omfang MST vil miste ekspertviden.	Der er ønske om at opretholde det danske nanoregister indtil videre, men der skal følges op på nabotjek ift. Aftaleparterne, hvilket kan være vanskeligt uden kvalificeret personale. Der er både ønsker om at udvide scope af nanoregistreringerne, og ønsker om at ophæve registeret. Der er således behov for fortsat balancering af sagen.	Fokus på fastholdelse.		4	1	2
Cirkulær Økonomi & Affald	Affaldsplan	Drift	Det er udfordrende pga., at flere af medarbejderne enten er flyttet til DEP eller forventes at sige op.	MST kan ikke bidrage til Departementets leverancer ift. formulering af en ny affaldsplan baseret på et kvalificeret, fagligt talgrundlag og løbende behov for yderligere faglige beregningsgrundlag på alle affaldsfraktioner. Manglende leverancer fra de iværksatte 10 faglige projekter, der skal afsluttes i 2018. MST kan heller ikke deltage i komiteer i Bruxelles mhp bl.a. at fastlægge opgørelses- og indberetningsmetoder.	Manglende leverancer fra MST skal løses ved at rekvirere ekstern konsulentbistand.	frister generelt	4	2	3
Cirkulær Økonomi & Affald	Emballage	Drift	Alle hidtidige kompetencer på emballageområdet flytter til DEP.	Kan medføre manglende eller forkert rådgivning. Det vil være en udfordring at løse tilsynsopgaver, vejledningsopgaver, herunder borgerhenvendelser og PMV'er samt evt. faglige bistand til emballagestatistikken. Desuden skal deltagelse i TAC-møder overvejes. Der skal indføres producentansvar på emballage pr. 2025.	Der skal hurtigt ansættes og oplæres nye medarbejdere. Arbejdet med at indføre producentansvar på emballage pr. 2025 forudsættes udført af DEP i samarbejde med MST.	forsinkelse af politisk sag	4	2	3
Cirkulær Økonomi &	Forsyningsstrategi	politisk	Vedtagelse af regeringens forsyningsstrategi vil medføre en grundlæggende omorganisering af affaldssektoren med en massiv mængde af regelændringer, som CØA i samarbejde med ENS vil skulle levere.	Løbende dialog med ENS. Hvis forsyningsstrategi vedtages, skal organisering og implementering drøftes med DIR.	Løbende dialog med ENS skal sikre, at CØA er rustet til at løfte den evt. opgave.	forsinkelse af politisk sag	4	1	2
Pesticider & biocider	EU-vurdering af biocidaktivstoffer	drift	P&B forventer at højst 1 ud af 8 toksikologer kan fastholdes og højst 3 ud af 8 økotoksikologer kan fastholdes. Hvis det lykkes at fastholde erfarne AC-teknikere i en overgangsperiode til oplæring, er det P&B's erfaring at det tager 1-2 år at kunne varetage godkendelsesopgaverne selvstændigt og ca. 5 år at blive ekspert.	Forventede konsekvenser af kompetencetab: Forsinkelse af EU's vurderingsarbejde betyder at biocidprodukter kan forblive på markedet i flere år uden risikovurdering. Reduceret mulighed for at påvirke EU-beslutninger om optagelser af aktivstoffer på biocidforordningens bilag. Faglig kvalitet af bidrag til rammenotater vil være forringet. Samlet set ca. 20 % reduktion i aktivitetsniveau.	Det er fokus på at frontloade på området og allerede nu at ansætte en nye medarbejdere til Odense.	sagsbehandlingstider	4	2	2
Vandforsyning	Ansøgning om ændring af vilkår i miljøtilladelsen til KONTEK elektrodestation	Drift	Svær opgave som kun en meget erfaren tekniker og jurist på området kan løse. Hvis de siger op inden for de kommende måneder bliver sagen svær at løse. Teamet har både en ny jurist og forholdsvis ny tekniker. Den erfarne spildevandstekniker har fået nyt arbejde 1. april. Tilsynsmedarbejderne er meget påvirkede af situationen og er i forvejen presset af store forventninger til en 'task force' periode i foråret mph at nå i mål med kontrollen inden maj. Området har i forvejen haltet de seneste år pga. problemer med den nye PULS database.	Forsinkelse af omfattende sagsbehandling og udfærdigelse af afgørelse.	Fastholdelse og delvis fredning af erfarne spildevandstekniker. Der bør ansættes en ny spildevandstekniker hurtigst muligt samt forstærke juristressourcerne til spildevand (frontloading). Forudsætning med tæt dialog og forventningsafstemning med DEP om håndteringen af ministersagerne (PMV) på området for at aflaste teamet.		4	2	2
Vandforsyning	EU bevilling til CEWP	Drift	CEWP drives af 1½ nøglemedarbejder. Ingen andre har kontakterne til kineserne og de europæiske partnere. Det vil derfor være meget svært for nye medarbejdere at løfte den opgave, som vi har en aftale med EU og vores partnere om at løse.	Vanskeligt at levere på krav ifølge EU Partnership Instrument bevilling til China-Europe Water Platform, hvor MST er ansvarlig for de tværgående aktiviteter.	Fokus på hele tiden at have to medarbejdere, der er inde i sagsområdet. Sikre at de kinesiske og europæiske samarbejdspartnere møder flere end den direkte involverede MST medarbejder. Sikre at mindst 2 MST økonomimedarbejdere er inde i den regnskabstekniske håndtering af EU midlerne.		4	2	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Vandforsyning	Bekendtgørelse til implementering af NIS-direktiv	politisk	Mange skiftende jurister på opgaven, som endelig er ved at nå et gennembrud. Kun én tekniker er godt inde i sagen. Juristen flyttes til DEP.	Meget svært at nå hvis begge personer forlader MST inden maj. Forsinkelse sandsynligt i forhold til implementeringsfristen 8. maj.	Arbejde for at fastholde teknikeren på opgaven samt introducere ny jurist på opgaven (obs på knappe juristressourcer)		4	2	2
Vandplanlægning	Ekspertudvalg for vandløbsforvaltning og opfølgning	Drift	Fsva vandløbsområdet er det de samme medarbejdere, som udfører vandrådsopgaver, som vil skulle lave analyse af konsekvenser af anbefalinger.	Med reduceret bemanding er det ikke muligt at styrelsen bidrager med en hurtig opfølgning i foråret 2018 på ekspertudvalg og vandrådsarbejde. Dep har annonceret behov for analyser af faglige og økonomiske konsekvenser ifbm. udarbejdelse af beslutningsgrundlag med hurtig proces og lovforslag oktober 2018. Der er stor risiko for at MST ikke kan levere faglige bidrag og analyser til politisk aftale foråret 2018 + klargøring af lovforslag.	Processen følges tæt og drøftes løbende med DEP, i forhold til at afklare muligheden for at inddrage DEP i styrelsens opgaveløsning, hvis der måtte opstå behov herfor. Det er aftalt, at det juridiske bidrag til ekspertudvalget overgår til departementet den 16. april 2018. VPL vil herefter forsat skulle levere fagligt bidrag.		4	2	2
Erhverv	DMA, BOM, MST-lister	Drift	Kompetencetab ift. at kunne drifte og udvikle systemet	Sandsynlighed for at væsentlige kompetencer mistes, hvorfor systemerne i en periode ikke vil fungere optimalt.	Dobbeltbemanding overvejes.		4	2	2
Jura	Udbuds- og kontraktsrådgivning og konkurrenceudsættelse af forskningsbaseret myndighedsbetjening 1b	Drift	Manglende ressourcer og kompetencer til rådgivning af enhederne om udbud, konkurrenceudsættelse og kontrakter. Der er ca 1,5 udbudsjurister tilbage i MST og ingen med indsigt i konkurrenceudsættelse af den forskningsbaserede myndighedsbetjening. Det forventes ikke, at nogen af de tilbageværende medarbejdere kan fastholdes i Odense, og det er usikkert om de kan fastholdes frem til udflytning. En enkelt kan dog muligvis heldigst fastholdes i Odense i en kortere periode.	Konsekvenserne af manglende ressourcer og kompetencer vil være, at styrelsens udbud bliver forsinkede og/eller at udbud ikke gennemføres efter udbudsreglerne med deraf følgende risiko for klager over udbuddene og annulation af udbud. Endvidere kan det betyde, at løsningen af styrelsens driftsopgaver som følge heraf bliver forsinkede. M.h.t. konkurrenceudsættelse af den forskningsbaserede myndighedsbetjening vil den manglende in house rådgivning af ledelsen i denne meget vanskelige sag kunne betyde, at faldgruber og problemstillinger overses med de vanskeligheder som dette efterfølgende kan give i forbindelse med gennemførelse af selve konkurrenceudsættelsen.	Risikoen kan ikke elimineres, men ansættelse af en eller flere nye udbudsjurister kan fremrykkes mest muligt med henblik på oplæring ved nuværende medarbejdere. Der er etableret en udlånsordning for udbudsjurist i DEP med henblik på oplæring og helt nødvendig rådgivning i forbindelse med den igangværende konkurrenceudsættelse runde 1b 1-2 dage om ugen foreløbig frem til 15. august, og det er lykkedes at ansætte foreløbig en udbudsjurist i Odense med en del erfaring med udbud. Herudover kan der indgås aftale med ekstern konsulent til at bistå med konkrete udbud (er under iværksættelse).		4	3	3
Kemikalier	Stofvurderinger under REACH (Kemiindsats)	Drift	Specialiserede medarbejdere indenfor hormonforstyrrende stoffer forventes ikke at følge med. Ny medarbejder forventes dog under oplæring fra 1/2-2018.	MST har pt. 17 stoffer i pipeline, hvor der må formodes forsinkelser. Nogle stoffer er ikke i en fase med lovfastsatte frister, men for 4 stoffer vil resultater indkomme i 2018, hvorefter MST har 12 dr. til at afslutte arbejdet. Svært at leve op til lovfastsatte tidsfrister for leverancer til det Europæiske Kemikalieagentur for danske stofvurderinger. Faldende eller manglende dansk gennemgang/kommentering af andre landes stofvurderinger - også på precedensskabende områder.	Fokus på fastholdelse af eksperter samt rekruttering.		4	2	2
Kemikalier	Udarbejdelse af miljøkvalitetskriterier	Drift	Medarbejdere forventes at fratæde inden udflytning.	Forsinkelser afhængigt af muligheden for nyansættelser af kvalificerede afløser og tid til oplæring. Længere sagsbehandlingstid på virksomhedsområdet, forsinkelse ift. vandplaner og havstrategi må forventes.	Dobbeltbemanding med rekruttering i 1. eller 2. bølge.		4	2	2
Miljøteknologi	Implementering af NEC	politisk	NEC-direktivet skal implementeres i dansk lov (v. bekendtgørelse) inden d. 1/7 2018 og NEC-program sendes til kommissionen inden d. 1/4 2019.	Hvis emissionsfremskrivningerne viser manglende overholdelse af 2020-mål er der behov for nye indsatser.	Der afsættes midler og ressourcer til i 2018 til at gennemføre supplerende scenarier beregninger og virkemiddelkatalog mv.		4	0	0
Pesticider & biocider	Drift af SJI-; MAB-; Greendata- og SYS-systemerne	Drift	IT-systemer til håndtering af indberetning af forbrug af pesticider (SJI og Greendata), autorisation af brugere af bekæmpelsesmidler (MAB) og syn af sprøjter (SYS). Systemerne passes af 3-4 personer, hvoraf kun 1-2 forventes at pendle til Odense.	Risiko for længere sagsbehandlingstid på ansøgning om autorisation og at det vil tage længere tid at håndtere eventuelle driftsnedbrud på indberetningssystemerne.	Yderligere medarbejder sættes ind i området for at skabe større robusthed på den korte bane. På længere bane må der ansættes medarbejder til området.	frister generelt	4	2	2
Pesticider & biocider	Faglige bidrag til ministerbetjening og ny lovgivning-pesticider	politisk	På specifikke områder findes der kun en ekspert i MST, derfor vil det være afgørende at deres viden ikke mistes pga manglende fastholdelse. Det drejer sig om 5-6 personer indenfor hormonforstyrrende stoffer, bier, grundvand, sprøjeteknologi og andre landes implementering af pesticidrammedirektivet.	Lavere kvalitet af de faglige bidrag, mindre indflydelse på EU reguleringen	Departementet skal hjælpe så meget som muligt. Samt brug af eksterne eksperter.	kan miste kritisk viden	4	2	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurder.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Vandforsyning	Bidrag til besvarelse af folketingssspørgsmål vedr. drikkevandskvalitet, målrettet grundvandsbeskyttelse og spildevandsregulering mv.	Drift	De faglige og juridiske kompetencer er fordelt på få, meget erfarne personer.	Ved kompetencetab vurderes der at være risiko for forsinket besvarelse i op til ¼ af VFS' besvarelser af folketingssspørgsmål samt reduceret faglig og juridisk kvalitet i besvarelserne.	Mulighed for at trække på en bredere kreds af medarbejdere i en overgangsperiode. Fokus på målrettet oplæring af nye medarbejdere og allokering af ressourcer til besvarelse af spørgsmål fra Folketinget.		4	2	2
Vandforsyning	Vejledning af kommuner m.fl. om regler vedr. badevand og svømmebade	Drift	Vejledning om svømmebade, besvarelse af borgerhenvendelser mv. er pt. placeret hos én kollega (som også har en række andre opgaver) efter en fratrædelse i januar. Sagsbehandlingstiden må forventes at blive fordoblet, og hvis vedkomne skifter job inden for kort tid, vil der skulle ansættes / oplæres en ny.	Forlængede svartider samt kvalitetsforringelse.	Der bør ansættes ny tekniker med erfaring på svømmebade, da området i forvejen har få ressourcer.		4	2	2
Vandforsyning	Redegørelse om godkendelse af byggevarer i kontakt med drikkevand (GDV)	politisk		0 Tekniske bidrag til redegørelse og løsning af GDV-sagen med TRM forsinkes og kvaliteten af bidrag forringes. Den væsentligste knytter sig til, om niveauet for afsmitning til drikkevand fagligt/kemisk kan fastlægges tilstrækkeligt i fht. at der ikke sker en forringelse af drikkevandet som følge af GDV-ordningen af juni 2016. Konsekvensen af dette vil være, at man vil have godkendt materialer i kontakt med drikkevand, som medfører relativt større afsmitning end før medio 2016.	Sikring af en klar opgavefordeling mellem MST og Dep. Det er væsentligt at der på rette niveau sikres en tæt dialog med Transportministeriet om at sikre den nødvendige fremdrift.		4	2	2
Vandforsyning	Bidrag til Pesticidstrategi mht. grundvandsbeskyttelse, herunder Partnerskab med KL og branchevejledning til gartnerier.	politisk		0 Risiko for forsinkelse af leverancer i 2018 og 2019. Konsekvensen vil være manglende levering til den samlede pesticidaftale.	Fordeling af opgaven på flere faglige ressourcepersoner og målrettet rekruttering ved evt. kompetenceetab.		4	2	2
Vandplanlægning	Generelle afgørelser – VP2	Drift	Det forventes at flere af de medarbejdere, som i dag arbejder med at træffe afgørelser (både generalister + faglige medarbejdere) vil have fundet andet job i 2. halvår af 2018.	Inden for rammerne af VP2 er der risiko for at sagsbehandlingstider forlænges ifbm styrelsens administration af bekendtgørelser om miljømål og indsatsprogrammer. Det må forventes, at sagsbehandlingstiderne vil stige væsentligt fra særligt 2. halvår 2018.	Der iværksættes på den korte bane bla. overlevering af viden/erfaring fra nøglemedarbejdere, der skal rokere til DEP. På spildevandsområdet arbejdes der aktuelt på et administrationsgrundlag for afgørelser om kommuners fritagelse for indsatser overfor ukloarkerede ejendomme i spredt bebyggelse. Administrationsgrundlaget vil blive lagt ind i kvalitetsledelsessystemet ultimo april og vil herefter forbedre forudsætningerne for at træffe afgørelser for nye medarbejdere.		4	2	3

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Økonomi og service	Finanslov	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50-60 % indenfor for første år.	Risiko for vigende kvalitet og sikkerhed for de alm. FL-bidrag samt for faglige indspil til finanslovsforhandlinger. Der forventes ikke på FFL19 større nye indsatser (bortset fra evt. CØ pakke som pt. behandles i ØU. Uundgåelige merudgifter er meldt i FFL19 forhandlingerne med henblik på finansiering.	Høj prioritet af opgaven med at sikre at uundgåelige merudgifter prioriteres i FFL19 forhandlingerne. Risikohåndtering sker ved tæt dialog mellem Koncernøkonomi og MST/Ø&S, herunder samarbejde med overførte medarbejdere. Kan delvis imødegås ved hurtig opbygning af nye kompetencer i Odense og bidrag til oplæring fra ressourcer i DEP.		4	2	2
Økonomi og service	Udgiftsopfølgninger og sammenhængende styring	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50 % indenfor for første år.	Risiko for mindreforbrug og mere upræcis forventning til prognose præcision, pga. udskiftning af medarbejdere i ØS samt fagenheder og som følge heraf risiko for fejlbehæftede afvigeforklaringer, der afsendes til DEP og FM.	Risikohåndtering kan ske ved fortsat tæt dialog mellem ØS og styrelsens fagenheder. Kan delvis imødegås ved hurtig opbygning af nye kompetencer i Odense og bidrag til oplæring fra ØS til fagenhederne i den nye styrelsesstruktur.		4	2	2
Kemikalier	Forskningscenter for hormonforstyrrende stoffer (ny kemiindsats)	Drift	Specialiserede medarbejdere indenfor hormonforstyrrende stoffer forventes ikke at følge med. Ny medarbejder er under oplæring fra februar 2018.	Manglende nytte af videnopbygning.	Yderligere medarbejder(e) søges rekrutteret i første bølge.		4	2	2
Kemikalier	Faglig rådgivning om mikroplast	Drift	Manglende teknisk faglig viden om dannelse, frigivelse og effekter af mikroplast.	Der er fortsat behov for teknisk faglig viden om mikroplast, så området ikke går i politisk selvsving.	Brug for rekruttere / overlevering		4	0	2
Tilskud	Nye ordninger	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50 %. Flytning af 4 tilskuds-ÅV til LBST. Forventet forsinkelse mv.: Op til 1-2 år. Ansøgnings-runde/tilsagnsgivning forsinkes, udskydes eller udgår. Målopfylde vil kunne blive væsentligt forsinket, udskudt eller udgå. N-indsatser er inde i en kritisk fase med forventet særlig mange ansøgninger i 2018-2019.	Risiko for at nye ordninger ikke løftes fuldt ud i 2018 som planlagt. Det vil betyde mindre fremdrift i ordningen end ellers muligt. Forsinket/manglende målopfylde.	Der er fokus på fastholdelse, frontloading og oplæring, men det forventes ikke at kunne afbøde risikoen for forsinkelser fuldt ud.		4	2	2
Vandforsyning	Tilbagesøgning af statsstøtte	politisk	Udarbejdelse af bekendtgørelse og efterfølgende udmøntning kræver specialviden, herunder ift. it-understøttelse.	Forsinket udarbejdelse af BEK vil kunne forsinke den praktiske tilbagesøgning af ulovlig statsstøtte (rabat på drikkevandsafgift 2009-11). Selve udmøntningen/tilbagesøgningen kræver en digital understøttelse, hvor VFS er afhængig af fortsat bistand fra O&D.	VFS prioriterer udarbejdelse af BEK. VFS er i løbende dialog med O&D mhp. at sikre, at opgaven prioriteres.		4	2	3
Cirkulær Økonomi &	Eksport	Drift	Arbejdet er meget bundet op på en enkelt medarbejder.	CØA har i stigende grad fokus på eksportfremme indsatsen via to SSC samarbejder og flere mere løst baserede MoU samarbejder samt et visionsprojekt med DAKOFA hvor der bl.a. laves en mapping af DK affaldskompetencer i virksomhederne og en film om DK affaldssektor.	Det overvejes at rekruttere og bemane opgaven omkring et mere robust team.	andet	4	2	1
Vandforsyning	Statsstøttesag	politisk	Forsinkelse eller forringet kvalitet af bidrag til bekendtgørelse samt praktisk løsning for gennemførelse af tilbagebetalingen.	Risiko for at der rejses sag ved EU-domstolen.	Risiko kan imødegås ved tæt koordinering med MST Digitalisering.		3	3	3
Cirkulær Økonomi & Affald	Henkastet affald	Drift	Både tekniker og jurist er flyttet til DEP.	Der vil være en udfordring fortsat at løse tilsyns- og vejledningsopgaver, herunder PMV'er og borger-/virksomhedshenvendelser. Der er ret stort antal henvendelser vedr. dette emne også fra pressen, hvor manglende medarbejdere kan medføre manglende eller forkert rådgivning og udtalelser til pressen. MST har desuden udfordringer ift. deltagelse på udvalgte møder i Hold Danmark Rent, i det VD der er stoppet hidtil har varetaget dette arbejde.		0	3	2	2
Tilskud	Digitalisering	Drift	Der er risiko for at der ikke er kapacitet til at gennemføre arbejdet i 2018.	Projektet er påbegyndt (IBM garage), men kan risikere at blive forsinket og/eller udskudt. Mindre effektiv drift og mindre agilitet ift. at implementere nye politisk besluttede nationale ordninger. Manglende effektivisering.	Der er behov for accept af mindre effektiv drift og agilitet i en periode og at planlagte effektiviseringer udskydes.		3	1	1

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurdering	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Vandforsyning	Efterregulering af DUT til KL i fht. indsatsplanlægning efter vandforsyningsloven	drift		0 Efterreguleringen skal efter planen ske i 2018, dog med sandsynlighed for at opgaven udskydes til 2019, risiko for forsinkelse. Der er tale om, at de store DUT-beløb i sagen ikke hentes hjem eller går til andre DUT-sager.	Der er tale om en svær forhandling, risikoen kan imødegås ved grundig overlevering og sidemandsoplæring.		3	3	3
Vandforsyning	Sektorsamarbejder	Drift	Vandforsyning koordinerer i 2018 afslutningen af fase 1 samt forprojekterne til fase 2 af de strategiske sektorsamarbejder i Kina og Sydafrika. Begge sektorsamarbejder kører i tre spor med en medarbejder i hver. Det er meget svært at involvere mere end en medarbejder i hvert spor, hvorfor sårbarheden er meget høj.	Frafald af en medarbejder vil reelt betyde, at det berørte spor ikke kan gøres færdig efter planen i foråret 2018.	MST vil forsøge, at skabe overlap mellem de tre spor, så risikominimering ikke kræver, at flere medarbejdere end hidtil skal involveres i sektorsamarbejderne.		3	1	1
Pesticider & biocider	IPM-projekter	Drift	Området bemannes pt. af 3-4 personer, hvoraf én forventes flyttet til DEP, en forventes at være jobsøgende, en vil blive, til den fysiske udflytning finder sted og en vil muligvis pendle til Odense i en overgangsperiode.	Der er afsat 4,1 mio. kr. til IPM i 2018. Risiko for, at projekterne ikke gennemføres og der ikke kan sikres afløb for alle midler i 2018.	Forsøges håndteret i enheden	afløb	2	1	1
Pesticider & biocider	Bidrag til bekendtgørelse og vejledning om godtgørelsesordning for vaskepladser i BNBO	politisk	Både jurist og relevant fagmedarbejder overflyttes til DEO. Arbejdet skal forløbe i foråret 2018 og vil være udfordret fra MST's side.	MST vil kun i begrænset omfang kunne understøtte DEP's arbejde med bekendtgørelsen og udarbejdelse af en vejledning vil blive forsinket, så ny person kan sættes ind i området.	Allerede ansat person sættes ind i området så hurtigt som muligt mhp. at forebygge forsinkelser. Dialog med DEP om mulighederne for at etablere en projektorganisering mellem DEP og MST på udarbejdelse af først bekendtgørelse og så vejledning.		2	1	1
Erhverv	EU-indberetninger	Drift	Sandsynlighed for at kompetencer mistes, hvorfor EU's frister i en periode ikke kan forventes overholdt.	Kapacitetsudfordringer i f.t. at overholde EU's frister samt kompetenceudfordringer til at hente tallene i DMA.	Kompetencer kan til dels findes i enheden i en overgangsperiode. Dog må tåles en mulig overskridelse af EU's frister		2	2	2
Kemikalier	Indsatsen på forbrugerprodukter/kampagner (ny kemiindsats)	drift	Forsinkelser i planlagte projekter og kampagner	Færre igangsatte projekter og kampagner samt svært at give faglige kommentarer på projekter og kampagner som sikre en høj kvalitet. Projekter og kampagner afsluttes ikke i 2018 og der derfor ikke kan være fuldt afløb i 2018.	Fem forbrugerprojekter er i udbud og bliver igangsat, men risikoen ligger i at det kan blive svært at give faglige kommentarer pga ressourcer der rykkes i dep og der er dermed risiko for at projekterne ikke afsluttes til tiden. Det skal udarbejdes arbejdsgange som sikrer at det er muligt at give det faglige input evt med hjælp fra medarbejdere i dep og tænkes i rekrutteringsbaner.		2	1	1
Pesticider & biocider	Statistik	Drift	Den årlige bekæmpelsesmiddelstatistik og havestatistik udarbejdes primært af én person, som forventes overflyttet til DEP. Udarbejdelse af statistikkerne er over de seneste år søgt digitaliseret og processerne beskrevet.	Risiko for, at udarbejdelse af statistikkerne bliver forsinket.	Der udarbejdes procedurer for statistikkerne inden overflytning til DEP og ny medarbejder, der startede i marts, sættes ind i opgaven	kan miste kritisk viden	2	1	1
Vandforsyning	Implementering af rottehandlingsplan	Drift	3 erfarne folk sidder med opgaven, hvoraf en sidder i Herning, så der er mindre risiko for forringet implementering end mange andre opgaver.	Forsinket og/eller forringet implementering af initiativer i handlingsplan.	Håndteres i enheden		2	2	2
Vandforsyning	Mikroplast	Drift		0 Risiko for forsinkelse af undersøgelse af mikroplast i drikkevand, som skal være afsluttet i første halvår af 2018. Der vil ikke være væsentlige konsekvenser af undersøgelsen, bortset fra at MST ikke lever op til den tidsplan, som er stillet i udsigt over for omverdenen.	Opgaven er allerede fordelt på flere faglige medarbejdere i VFS.		2	1	1

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurdering	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Vandforsyning	Vejledning til udpegelse af risikoområder i kommuneplanerne	Drift	Risikoen for mangelfuld leverance er mindre, da flere medarbejdere kan bidrage fornuftigt til opgaven.	På baggrund af en planlovsændring skal Vandforsyning samarbejde med Erhvervsstyrelsen om udarbejdelse af en vejledning til udpegning af risikoområder for oversvømmelse i kommuneplanerne.	Håndteres i enheden		2	2	2
Vandforsyning	FODS 6.1, HIP	drift	Opgaven ligger pt. hos en højt specialiseret medarbejder.	Der er risiko for, at PULS ikke kommer til at indeholde de mest oplagte data, hvis ikke MST bidrager aktivt. I FODS 6.1 regi skal der udvikles et Hydrologisk Informations- og Prognose system (HIP) som skal levere data og modelberegninger til brug for kommunernes vandforvaltning, klimatilpasning og risikoplanlægning.	Fokus på at dele ansvaret for opgaven mellem flere medarbejdere og køre tæt parløb med andre involverede enheder i MST, så den samlede risiko minimeres.		2	1	1
Erhverv	Branchebekendtgørelser	politisk	Kompetence- og kapacitetsudfordringer – teknisk og juridisk – der kan give forsinkelser	De interne tidsplaner vil med en vis sandsynlighed blive forlænget. Der er ingen politiske løfter.	Der er tale om et internt besluttet regelforenklingsinitiativ, som i realiteten kan tåle forsinkelse.		2	1	1
Jura	Tværgående sager til departementet, herunder faste ikrafttrædelsesdatoer m.m.	drift	Det forventes, at der i løbet af 2018 ikke længere vil være jurister i Jura, der har viden om og erfaring med behandlingen af det brede spektrum af tværgående sager, som der er tale om b.a. vedr. faste ikrafttrædelsesdatoer m.m.	Leverancerne til departementet i tværgående sager må forventes at blive forsinkede og af ringere kvalitet i en periode med deraf følgende betydeligt flere tilbageløb end i dag.	Kan håndteres i enheden ved oplæring af nye jurister samt erfaringsudveksling med og bistand fra medarbejdere i Koncernjura i en overgangsperiode.		2	1	1
Vandforsyning	Kommuneplantilsyn mht. grundvand	Drift	Kompetencer er fordelt på få personer.	Ved kompetencetab vurderes der at være risiko for manglende kontinuitet og forsinket tilbagemelding for op til halvdelen af de planforslag VFS har til gennemsyn mht. grundvand og drikkevandsinteresser.	Trække på en bredere kreds af medarbejdere i en overgangsperiode. Målrettet oplæring af evt. ny medarbejder til plansager.		2	1	1
Kemikalier	Understøttelse af Kemikalieinspektionen i Slagelse/	Drift	Kernekompetencer flyttet i DEP særligt på legetøj og kosmetik.	Færre kampagner. Længere behandlingstid i kontrollen grundet manglende faglig understøttelse fra Kemikalier. Sværere for Inspektionen at håndhæve overtrædelser.	Det skal sikres at inspektionen i bedre tid end normalt får bedt om fagligt input. Arbejdsgangene skal beskrives så den rette ekspertise inddrages, hvilket i nogle tilfælde på kort sigt kan betyde input fra medarbejdere i dep.		2	1	1
Kemikalier	Vurdering af formaldehyd i drikkevandsinstallationer	Drift	Forsinkelser i sagsbehandlingen	Længere sagsbehandlingstid.	Håndteres i enheden		2	1	1
Vandplanlægning	Husdyrregulering og fagligt grundlag	Drift	Det er forventningen at flere af de medarbejdere, som pt arbejder med fosforprojekter i relation til bl.a. husdyrreguleringen vil søge andet job. Der vil derfor forventeligt komme dels et videnstab og en mangel på ressourcer som kan have betydning for at særligt fosforprojektets leverancer har den nødvendige faglige og anvendelige kvalitet.	MST bidrager til miljøvurdering af skærpede fosforlofter (primært 1. kvartal 2018) og er derudover ansvarlige for at sikre fagligt grundlag til at fosfor kan reguleres mere målrettet (fosforrisikokortlægning) fra 2022 og frem. Der er stort behov for faglig styring og bidrag til AU projektet (ca 16 mio kr), hvor der kan være risiko for at styrelsen ikke kan levere – dvs forsinkelse af projekt samt mindre målrettede leverancer.	Der iværsettes videndeling mellem medarbejdere i enheden med henblik på at sikre, at der er sandsynlighed for, at der vil være relevante medarbejdere, der vil kunne løfte opgaven.		2	2	2
Cirkulær Økonomi &	Byggeaffald	Drift	Byggeområdet er kompliceret og rådgivning skal fremover ske fra Miljøstyrelsen, uagtet at nogle af kompetencerne på området er flyttet til departementet.	Manglende eller forkert rådgivning kan være dyrt for aktørerne.	fastholdelse af nuværende medarbejdere, sikre samarbejdet mellem MST og DEP fremadrettet og hurtig erstatning ved opsigelser.	forsinkelse af politisk sag	2	1	1
Kemikalier	Design og udbud af nyt innovationscenter (ny kemiindsats)	Drift	Opsigelsesprofil ikke kendt pt. Nuværende center løber til udgangen af 2018. Der er tale om en tilskudsbevilling, hvilket muliggør fuldt afløb selv ved sen kontraktskrivning.	Udbud forsinkes. Planlagt i udbud 2. kvartal, men kan evt. skydes til 3.kvartal.	Ikke umiddelbart behov for initiativer		2	1	1
Vandforsyning	Vejledning af kommuner m.fl. om klimatilpasning	Drift	Vandforsyning skal levere 2 ÅV til vejledning af rejsehold om oversvømmelse og erosion i samarbejde med Kystdirektoratet.	Risiko for at rejseholdet ikke kan levere kvalificeret vejledningen til kommunerne, når de rejser ud, i hvilket fald rejseholdet vil være spildte kræfter.	Trække på en bredere kreds af medarbejdere i en overgangsperiode. I højere grad tage spørgsmål med hjem fra rejseholdsbesøg hos kommunerne frem for at afklare dem under besøget.		2	1	1

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
							Aktuel vurder.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Cirkulær Økonomi &	Digitaliseringsprojekt import/eksport	Drift	Et muligt system blev testet i efteråret 2017 mhp beslutning om tilkøb. Systemet er i sig selv ikke egnet. Opfølgning drøftes med O&D, men udskydes pga manglende ressourcer	Den papirbaserede sagsgang fortsætter indtil videre, hvilket udskyder mulige effektiviseringer og virksomheder og MST	Håndteres i enheden	sagsbehandlingstider	1	2	1
Pesticider & biocider	Forskningsprogram	Drift	Udbetalingerne varetages af én central medarbejder og en sekretær, derfor vil det være følsomt hvis medarbejderen holder op.	Der skal udbetales ca. 13 mio. kr. til forskningsområdet i 2. og 3. kvartal. Risiko for, at midlerne først udbetales senere med deraf følgende forsinkelser i forskningsresultaterne.	Medarbejder forventes nu at følge med til Odense	afløb	1	1	1
Kemikalier	Administration af detergentforordningen	drift	Uklart om teknikker fastholdes	I givet fald teknikeren ikke kan fastholdes vil det ikke være muligt at svare på henvendelser om detergentforordningen.	Håndteres af enheden. Ikke umiddelbart behov for initiativer		1	1	1
Kemikalier	REACH helpdesk	Drift	Dårligere sagsbehandling	Længere svartid på henvendelser, idet antallet af henvendelser dog må forventes at være færre efter sidste REACH-registreringsdeadline i maj 2018. Dårligere service over for virksomheder, som ønsker hjælp.	Håndteres af enheden. Ikke umiddelbart behov for initiativer		1	0	1
Pesticider & biocider	Udbetaling af godtgørelse for vaskepladser i BNBO	Drift	Jurist og relevant medarbejder forventes overført til departementet og ny medarbejder skal læres op.	Ny opgave som følge af pesticidstrategi og BNBO-lovforslag. Ordningen skal først starte op i slutningen af 2018/primo 2019 og derfor er risikoen for forsinkelser ikke så stor.	Håndteres i enheden	frister generelt	1	1	1
Vandforsyning	FLP midler til eksportfremme	Drift	Opgaven er mindre specialiseret og dermed i mindre risiko end CEWP opgaven. Men der er opbygget afgørende kontakter på eksportmarkederne, som vil skulle genopbygges af nye medarbejdere.	Levere på krav til bevillinger til hhv. USA og ressourceeffektiv fødevarersektor, hvor Vandforsyning skal levere samlet 1 ÅV i regi af Fødevarer- og Landbrugspakken.	Hele tiden have to medarbejdere, der er inde i sagsområdet. Sikre at samarbejdspartnerne møder flere end den direkte involverede MST medarbejder.		1	1	1
Vandforsyning	Vejledning af kommuner og rottekonsulenter om regler vedr. rottebekæmpelse	Drift	Området er mindre udsat end enhedens andre vejledningsopgaver, da der sidder en erfaren medarbejder på området i Herning, og der sidder to erfarne folk på området i HG.	Forlængede svartider samt kvalitetsforringelse. Forsinket opdatering af ny vejledning om forebyggelse og bekæmpelse af rotter efter ny bekendtgørelse trådte i kraft 1. januar 2018.	Håndteres i enheden		1	1	1
Vandforsyning	Spildevandstilsyn	Drift	Tilsynsmedarbejderne er meget påvirkede af situationen og er i forvejen presset af store forventninger til en 'task force' periode i foråret mhp at nå i mål med kontrollen inden maj. Området har i forvejen haltet de seneste år pga. problemer med den nye PULS database. Der forventes ikke umiddelbart opsigelser på kort sigt, men der må forventes et effektivitetstab.	Forsinkelse på kontrolberegningerne og dermed data til brug for punktkilderrapport (aftale mellem VFS og FDC at 80% af det administrative tilsyn er foretaget inden 1/5)	Nyansættelse bør overvejes inden opsigelser da tilsynsarbejdet kræver betragtelig sidemandsoplæring. Vigtigt at ministersagerne (PMV) på området fremover udarbejdes i dep for at give teamet ro.		1	1	1
Pesticider & biocider	Gennemførelse af initiativer under pesticidstrategien	Drift	Resistens handlingsplan udarbejdes af medarbejder, som forventes at blive i MST KBH indtil fysisk udflytning. Derfor ikke stor risiko for denne opgave lige pt.	Udmøntning af BNBO-handlingsplan - hvis det besluttes at gennemføre differentieret godkendelser vil det kræve ekspertviden at gennemføre den endelige vurdering af hvilke stoffer der ikke må anvendes i BNBO. Godkendelserne vil i givet fald blive forsinket.	Håndteres i enheden	forsinkelse af politisk sag	0	1	1
Cirkulær Økonomi & Affald	Havne, strandrensning	Drift	Både teknikker og jurist er flyttet til DEP.	Det vil være en udfordring fortsat at løse tilsyns- og vejledningsopgaver, herunder PMV'er og borger-/virksomhedshenvendelser. Kan medføre manglende eller forkert rådgivning. Risiko for manglende eller mindre kompetent deltagelse i TAC, hvorfor deltagelse kan overvejes nedprioriteret. Der forhandles pt. et nyt havnemodtagefacilitetsdirektiv.	0		0	0	0
Naturbeskyttelse	Opfølgning af naturpakken (invasive arter)	Drift	Risiko for at fuld udmøntning af midler fra finanslov ikke lykkes på grund af tab af medarbejdere og kompetencer	Det må forudses, at visse medarbejdere i teamet for invasive arter vil sige op inden overflytning til Odense, eller alternativt efter kort tid i Odense.	Der er behov for at sikre hurtig afklaring af arbejdsdeling med DEP. Frontloading med i hvert fald én stilling anbefales og er foreslået.		ej opd.	3	3

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
								Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu 3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Naturbeskyttelse	Udarbejdelse af forvaltningsplaner (ulv, sæl, bæver, gæs)	Drift	Forsinkelse på grund af tab af væsentlige kompetencer og historik	Det må forudses, at visse kernemedarbejdere vil sige op enten inden overflytning til Odense eller i bedste fald efter en kort periode i Odense.	Det er vigtigt at sikre hurtig klarhed over opgavefordeling mellem DEP og styrelse. Projektorganisering på tværs af styrelse og DEP kunne være en metode til så vidt muligt at sikre kontinuitet i arbejdet.		ej opd.	3	3
Naturforvaltning	Jagttegnadministrationen	Drift	Der er i dag tre faste HK'ere tilknyttet jagttegnsekspeditionen, samt én HK'er, som bidrager i spidsbelastningsperioderne i især foråret og efteråret. Det er ikke sandsynligt, at de tre faste HK'ere rykker med. Det er meget lidt sandsynligt, at den bidragende medarbejder rykker med. Dette område er umiddelbart det mest kritiske område for Naturforvaltning.	Manglende udsendelse af 180.000 jagttegn, hvormed jægere ikke kan gå lovligt på jagt og styrelsen vil miste indtægter fra jagttegnsindløsning. Manglende håndtering af jægere, der ringer eller skriver til jagttegnsekspeditionen, som kan føre til dårligt omdømme og manglende indtægter, hvis jægere ikke kan indløse jagttegn. Der vil ske videtab om afgørende procedurer for økonomi-håndtering, årshjul, drift/ændringer af jagtportalen, håndtering af jagttegnskursuslærere, tilmelding til nyjægerjagter m.v..	Garanteret behov for frontloading og oplæring, men risikoen vil fortsat være stor. Fastholdelse er en forudsætning og en høj prioritet, hvis overhovedet muligt.		ej opd.	3	3
Organisation og digitalisering	Informationssikkerhed	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50-75% inden flytning til Odense. Den centrale styring af arbejdet er forankret hos en enkelt medarbejder, hvilket øger risikoen.	Begrænset fremdrift i GDPR implementering. Awerness og generelt arbejde ift. informationssikkerhed begrænses.	Det foreslås: at sprede sikkerhedsopgaver på flere medarbejdere og at sikre tæt dialog med leverandører i forhold til at trække yderligere ressourcer ind i projekter og driftsopgaver.		ej opd.	3	3
Naturbeskyttelse	Behandling af kvartalsvise og årlige opgørelser af indvundne råstofmængder på havet	Drift	Geolog(en) er afgørende for disse opgaver og er enten afventende eller aktivt jobsøgende. Mulighed for at pendle ved flytning til Odense vil blive drøftet nærmere ved PULS, men i tilfælde af fratræden vil der ske stort videnstab.	Risiko for utilstrækkeligt tilsyn med kvartalsmæssige indberetninger og dermed uopdagede og for sent konstaterede overskridelser af årlige lofter for indvinding i de enkelte områder. Risiko for sen behandling af årlige indberetninger er grundlaget for opkrævning af den mængdebestemte del af råstofvederlaget, hvor provenuet i 2017 var ca. 25 mio. kr., hvoraf 10 mio. kr. tilfalder MST.	Området er sårbart, da kun én geolog har erfaring med sagsbehandlingen og den har betydning for tilsyn med råstofindvinding og opkrævning af vederlag. Muligheder for fastholdelse af eksisterende medarbejder drøftes. Det overvejes at frontloade for at sikre oplæring af en evt. afløser, der dels kunne blive oplært i nuværende opgaver og deltage i projekt med udvikling af nyt it-system.		ej opd.	3	3
Naturbeskyttelse	Rapportering på habitat-direktivet til EU	Drift	Medarbejder har sagt op pr. 1.3. Stilling er nu besat, måske kun midlertidigt, men området tager lang tid at sætte sig ind i.	Forsinkelse i rapportering til EU pga manglende/forsinkelse i udarbejdelse af grundlag. Kritisk ift EU og organisationer.	Opgaven må prioriteres meget højt. Det overvejes at frontloade for at sikre videreførelse af kompetencer på området. Der er fokus på at få de grundlæggende nødvendige beslutninger i styregruppe med DEP.		ej opd.	3	3
Naturbeskyttelse	Havovervågning	Drift	En nøglemedarbejder har sagt op og forlader stillingen pr. 1. april. Det vides ikke med sikkerhed, hvordan en anden medarbejder vil forholde sig, men usikkert om vedkommende kan se sig selv i Odense	Risiko for at der ikke rettidigt vil blive indgået de kontrakter, der skal sikre afløb for de ca. 9 mio.kr., som NBS er ansvarlige for. Den del af havovervågningen, som NBS er ansvarlig for, sker som led i opfyldningen af havstrategidirektivet og danner grundlag for forvaltningsmæssige vurderinger, som DEP er ansvarlig for. Desuden vil udviklingen af målemetoder til at påvise tilstedeværelse af invasive arter også være et vigtigt element i administrationen af ballastvandkonventionen.	Hurtig afklaring af om placering af ansvar for opgaven skal være i MST Odense eller MST Sollerup.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Pindstrup-sagen	politisk	Mulig erstatningspligt som følge af retsag om ret til indvinding af tørv i Lille Vildmose, der ligger i et N2000 område	Retssag kan give erstatningspligt på op til virka 300 mio. kr.	Dialog i efteråret 2017 med KA og DEP (og FM) ifm. forberedelse af hovedforhandling		ej opd.	0	0

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
								Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu 3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Naturforvaltning	EUTR tilsyn og validering af FLEGT licenser	Drift	Området er normeret til 2,5 ÅV (også efter indflytning til dep.) fordelt på p.t. 4 personer. Opgaven løses af nøglemedarbejder, som p.t. er den eneste med fuldt fagligt indblik i området i styrelsen.	Færre tilsyn med EUTR kan medfører dårlige sager samt større risiko for overtrædelser af forordningen. Ventetider ifht. validering af FLEGT-licenser (som p.t. sker på dag-til-dag-basis i langt de fleste sager). Manglende tilsyn med overholdelse af forordningen kan føre til retsforfølgelse fra EU Kommissionens side. In October 2017 the Commission began legal proceedings against Belgium for not carrying out enough EUTR checks on wood placed on the Belgian market, which breaks EU law. Belgium now has two months to step up their enforcement efforts. If they don't take action, the case could go to the European Court of Justice where Belgium could face financial penalties.	Stort fokus på fastholdelse så længe som muligt af nøglemedarbejder, som p.t. er den eneste med fuldt fagligt indblik i området i styrelsen. Dertil nødvendigt med oplæring af nye nøglemedarbejdere og eventuel frontloading.		ej opd.	3	3
Naturforvaltning	Understøttelse af decentrale enheder	Drift	Området er normeret til 2,6 ÅV efter indflytning til dep. fordelt på 3 medarbejdere. Ingen af medarbejderne forventes at flytte med permanent.	Der må forventes forlængede sagsbehandlingstider grundet længere svartid på rådgivning af eksterne enheder, hvilket tillige må forventes påvirket af den overflytning af tilskudsområdet til Landbrugsstyrelsen, som også skal ske pr. 1/1-2019. Hvis den tilknyttede jurist opsiger sin stilling, må der tillige forventes et fald i kvaliteten af rådgivningen til de decentrale enheder, hvilket er mest kritisk ifht. Brahetrolleborg og lignende N2000-anmeldesager.	Fokus på frontloading og oplæring. Der vurderes at være god mulighed for at få nye medarbejdere i Odense, som kan oplæres eller allerede kender til opgaven fra en forstfaglig vinkel. Der skal en større indsats til for at rekruttere juridisk ekspertise, der umiddelbart bliver sværere at skaffe.		ej opd.	2	2
Organisation og digitalisering	Rekruttering og p administration	Drift	Forventet opsigelsesprofil er 50% inden flytning til Odense. HR området bliver næsten halveret med overflytning til DEP og skal genopfyldes.	Der må forventes forsinkelser, flaskehalse og fejl, hvilket påvirker de fremtidige medarbejdere negativt og kan forværre kompetencetabet yderligere. Det er en stor oplæringsopgave.	Opgaven skal gentænkes med mere offensiv profil. PA kan hjælpe i en periode. Formentlig OK rekrutteringsmuligheder på Fyn. Stort fokus på oplæring.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Ansøgninger fra havne om tilladelse til klapning	Drift	Den ene af 2 medarbejdere fratræder 1. februar 2018, hvorfor O&D er blevet bedt om at igangsætte eksternt opslag. (Interesstillkendegive er gennemført uden succes). Usikkert om den tilbageværende erfarne klapmedarbejder vil med til Odense.	Behandling ansøgninger og udstedelse af tilladelser kan blive forsinket, og sagsbunke opbygget, hvis for få ressourcer og manglende kompetencer	Den pt ledige stilling er under besættelse og den erfarne klapmedarbejder søges fastholdt til i hvert 2020 mhp oplæring af ny medarbejder.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Ansøgninger om tilladelse indvinding af råstoffer på havet	Drift	2 nøglemedarbejdere (1 geolog og 1 biolog) samt 1 jurist behandler disse sager. Historik og viden om sagsvurdering vil gå tabt ved pludselig fratræden. Området er sårbart, da kun en biolog har erfaring med behandling af disse sager. Usikkert om han har mulighed for at pendle til Odense. De pågældende medarbejdere forholder sig forskelligt, nogle er afventende og andre er aktivt jobsøgende.	Behandling af ansøgninger og udstedelse af tilladelser kan blive forsinket, og sagsbunke opbygget.	Fokus på fastholdelse, herunder i PULS, og frontloading for at sikre oplæring af en anden.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Gennemførelse af råstofkortlægning inden for årlig ramme på 5 mio. kr.	Drift	Geologen er afgørende for denne opgave, og er afventende i forhold til Odense.	Risiko for manglende afløb styrelsens ramme på 5 mio. kr. til råstofkortlægning på havet. Aktiviteten finansieres af en del af provenuet fra råstofvederlaget. Disse forudsætter faglig vurdering af hvor en undersøgelse bør gennemføres samt gennemførelse af udbud. Hvis den igangsættes for sent i en kalenderår, er der risiko for, at kortlægningssejladsen ikke vil kunne gennemføres pga dårligt vejr.	Den årlige kortlægning kvalificerer råstofbranchens grundlag for at søge nye tilladelser til råstofindvinding på havet. Uden kortlægning vil risikoen øges for, at der ikke søges om nye tilladelser i takt med at gældende tilladelser udløber, hvilket vil øge risikoen for råstofmangel.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Udbetaling af støtte til ulvehegn og etablering af nye tilskudsområder	Drift	Det er sandsynligt at medarbejdere forsvinder.	Forsinket eller mangelfuld udbetaling og forsinket etablering af nye områder. Usikkerhed blandt samarbejdspartnere og interessenter og interne uklarhed om ny arbejdsdeling samt risiko for at medarbejdere forsvinder.	Fokus på at sikre bedst mulige forhold for fastholdelse af centrale medarbejdere og hurtig klarlægning af opgavefordeling mellem departement og styrelse.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Rapportering til biodiversitetskonventionen	Drift		0 Rapportering til biodiversitetskonventionen er en højt prioriteret opgave der skal afleveres i 2018. forsinkelse kan medføre kritik fra organisationer og evt. opposition	Frontloading og høj prioritering af opgaven.		ej opd.	0	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
								0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Naturforvaltning	Ændring af skovloven	politisk	Politiske forhandlinger der skal give et lovforslag fremsat oktober 2018. Risiko for stort ressourcetræk, som kan gå ud over skovlovssagsbehandlingen. Svær sag pga. uklarhed om målet, bla. ministerens og ordførernes ønsker til en evt. ændring.	ressourcekrævende for enheden	ekstra lønsumsmidler for 2018. Dertil samarbejde med DEP om at lægge en god procesplan		ej opd.	0	0
Organisation og digitalisering	Forvaltning af systmer og IT-service	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 75% inden flytning til Odense. (En medarbejdere med indsigt Captia og en medarbejder beskæftiget med IT-service har opsagt deres stillinger).	Begrænset serviceniveau for brugere. Behov for øget indkøb af ekstern bistand. Mindre fokus på forvaltning nu og her vil give ekstra arbejde på sigt.	Mulighed for at indkøbe eksterne ressourcer i begrænset omfang. Risici skal løbende mitigeres ved nyansættelser og sidemandsoplæring.		ej opd.	2	2
Organisation og digitalisering	Lønsumstyring	Drift	Forventet opsigelsesprofil: Sårbart område med én medarbejder, der udgør en kritisk kernekompetence. Kan i forvejen ikke rekrutteres i KBH så nok umuligt på Fyn.	Mindre og langsommere service for cheferne. Mindre controlling. Evt fejl.	Hvis nøglekompetence forsvinder og ikke kan genrekutteres, kan der overvejes omlægning af opgaven eksempelvis gennem udlicitering eller lign.		ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Grænsejustering af N2000	Drift	1 medarbejder (gis) er midl.tid. ansat til udgang af 18. Bor på Fyn. Vil være interesseret i forlængelse. Jurist på opgaven vil måske søge anden beskæftigelse.	Væsentlig ift proces m høringsnotat m.v. Forsinkes, så de ikke kan sendes til Kommissionen inden 1. oktober (medfører et års forsinkelse i godkendelsesproceduren). Kritisk ift minister og organisationer (LF).	Opmærksomhed på at vurderingen hurtig kan flytte sig. Fokus på status både i HG og i lokale enheder.		ej opd.	3	3
Naturbeskyttelse	Henrik Høgh-udvalget	Drift	Det forventes, at den medarb., der har varetaget indspil indtil nu, senest ved flytning vil søge ny beskæftigelse. En midlertidigt ansat vil evt være interesseret i at fortsætte.	Udfordringer med opfølgning – manglende kapacitet/kompetence til opfølgning.	p.t. afventes strategi for opfølgning. Blandt højest prioriterede opgaver. Frontloading, når strategi er klar.		ej opd.	3	3
Naturbeskyttelse	Konkurrenceudsættelse –runde 1b	Drift	Forsinkelse i udarbejdelse af konkurrencemateriale.	Det forventes at de medarbejdere, der arb. med dette i NBS vil færdiggøre udbudsmateriale, men nogle vil søge nye opgaver i løbet af slutningen af 2018 og op mod flytning.	0		ej opd.	3	3
Naturbeskyttelse	naturpakken (Ammoniak)	Drift	Ikke alle medarb. på §3-omr vil følge med til Odense. Forudsætter juristkompetencer, der ikke pt er på §3-forvaltning.	Manglende kapacitet/kompetence til opfølgning på beslutningsgrundlag. Kritisk ift minister og organisationer, primært LF oa. Landbrugsorganisationer.	Frontloading af jurist og tidlig rekruttering.		ej opd.	3	3
Naturforvaltning	CITES-administration	Drift	Det vurderes muligt at fastholde en række studenter hen mod primo 2019. Kunsten bliver at få uddannet nye studenter i København, som får fast arbejdsplads i Odense. Den største risiko ligger i, at de tre AC'ere kan risikere ikke at følge med til Odense, hvilket vil medføre et betydeligt videnstab. Dette vil blive mindsket, hvis blot én af dem følger med.	Længere sagsbehandlingstid og evt. færre tilsyn, som kan føre til dårlige sager og potentielt klage/medieopmærksomhed ift. især sagsbehandlingstiden.	Fastholdelse, frontloading og oplæring. Det overvejes at nogle af de nuværende studerende kan gives et honorar for at pendle til Odense nogle enkelte fulde dage for at sørge for sidemandsoplæring – også selv om de reelt er stoppet i MST.		ej opd.	1	1
Naturforvaltning	Fysisk planlægning, herunder plantilsyn	Drift	Området er normeret til 1,5 ÅV fordelt på 4 personer. P.t. forventes at enkelte af disse vil tage med til Odense på midlertidigt basis men ingen permanent.	Større risiko for at planforslag ikke kan gennemgås indenfor høringsfristen. Mindre kapacitet til at bidrage til regeringens tiltag indenfor fysisk planlægning (Fingerplanrevisioner m.v.). De nationale interesser vil ikke blive fuldt ud og ensartet varetaget, ligesom der kan være begrænsninger på bidrag til regeringens udspil på planområdet.	Området er godt beskrevet i KVLS, og der vurderes at være god mulighed for at få nye medarbejdere i Odense, som kan oplæres undervejs, da opgaven i NFV primært er koordinering og screening. Især hvis der midlertidigt kan opereres med en overbemanding.		ej opd.	1	1
Naturforvaltning	Reduktion af bygge- og beskyttelseslinjer	Drift	Der er p.t. tre stillingsbeskrivelser, der håndterer bygge- og beskyttelseslinjer. Den ene stilling er vakant. De to øvrige kan ikke umiddelbart forventes at følge med til Odense. Derfor er det overvejende sandsynligt, at sagsbehandlingstiden vil stige væsentligt i de 80-100 årlige sager.	Forlængede sagsbehandlingstider og dermed klage og negativ opmærksomhed fra kommuner, som ønsker bygge- og beskyttelseslinjer reduceret, så en planlægning kan realiseres (efter lokalplanens vedtagelse og dermed kan kommuner risikere at blive presset af bygherrer).	Fastholdelse, frontloading og oplæring.		ej opd.	1	1

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
								Aktuel vurd.	0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu 3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Naturforvaltning	VVM-screeninger	Drift	Området er efter indflytning normeret til 5 ÅV fordelt på 6-7 personer. P.t. forventes 3-4 af disse at tage med til Odense i hvert fald i en overgangsperiode. Der må forventes et antal opsigelser i den kommende tid. Om end området er velbeskrevet i KVLS, er der tale om et kompliceret område, som er afhængig af, at der over tid opbygges erfaring og "fingerspidsfornemmelse" blandt medarbejderne.	Forlængede sagsbehandlingstider ifht. de ca. 70 årlige VVM-screeninger. Fulde miljøkonsekvensvurderinger vil typisk blive prioriteret over VVM-screeningerne. Opsigelser vil påvirke effektiviteten såvel som kvaliteten af sagsbehandlingen.	Vigtigt med fastholdelse så længe som muligt af disse kernemedarbejdere for at sikre den opbyggede viden i området. Der vurderes at være god mulighed for at få nye medarbejdere i Odense, som kan oplæres undervejs. Især hvis der midlertidigt kan arbejdes med en overbemanding. Dertil kan der om nødvendigt foretages en kvalitativ prioritering af sagerne.		ej opd.	1	1
Naturforvaltning	Miljøkonsekvensvurderinger (VVM-redegørelser)	Drift	Manglende kapacitet til/forlængede sagsbehandlingstider for fulde miljøkonsekvensvurderinger. ift. større anlægsarbejder (Baltic Pipe, Søborg Sø, DSB Nye Værksteder, Luftledningsanlæg i vestjylland, Århus Vand m.fl.).	For visse af disse projekter kan der være både større politiske såvel som økonomiske konsekvenser (sidstnævnte for bygherren), hvis kritiske tidsfrister overskrides i sagsbehandlingen.	Der vurderes at være god mulighed for at få nye medarbejdere i Odense, som kan oplæres undervejs. Især hvis der midlertidigt kan arbejdes med en overbemanding. Dertil kan der om nødvendigt foretages en kvalitativ prioritering af sagerne. Bliver der kritisk underbemanding kan det dertil overvejes om MST-Virksomheder midlertidigt kan overtage nogle af sagerne.		ej opd.	3	3
Naturforvaltning	Nye bestemmelser i Jagt- og Vildtforvaltningsloven	politisk	Der er risiko for, at specialiseret viden om falkejagt (fuglehold) forsvinder som følge af medarbejderafgang. Hvad angår en ændring ift. haglprøve vil én medarbejder, som forventes at følge med til Odense, formentlig skulle dække presserende løbende opgaver, som kollegaer efterlader ved opsigelse. Det vil derfor være vanskeligt at prioritere en opgave som denne.	Forsinkelse af opfølgning på nye bestemmelser i Jagt- og Vildtforvaltningsloven, hvor DEP har hovedansvaret, men hvor MST må formodes at skulle bidrage i højere eller mindre grad. Det gælder ændrede jagttider, ændring af vildskadebekendtgørelsen og indførelse af falkejagt. Sidstnævnte realiseres pba politisk ønske.	Fastholdelse, oplæring og evt. frontloading. Det vurderes muligt at fastholde enkelte medarbejdere i jagtteamet i en periode, herunder én medarbejder permanent.		ej opd.	1	1
Organisation og digitalisering	GIS og INSPIRE	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50-75% inden flytning til Odense. For GIS har O&D har flere medarbejdere der kan håndtere GIS opgaver.	Risikoen for påtale ift. INSPIRE vurderes at være begrænset, så længe MST kan dokumentere en grad af fremdrift. Fsva GIS er der risiko for forsinkelse eller behov for at købe ekstern bistand til at bistå fagenhederne ifm. prioriterede større publiceringer af data, f.eks. vandplaner, biodiversitetskort, Natura2000 områder mv. Fsva INSPIRE er der risiko for mindre fremdrift i arbejdet med at distribuere data i overensstemmelse med INSPIRE direktivets krav – såfremt MST ikke kan dokumentere tilstrækkelig fremdrift vil det kunne påtales fra EU.	Hændelsen er indtruffet da SDFE har fået en "præ pilot" skrivelse fra kommissionen. Denne konkrete sag kan håndteres ved et samarbejde mellem MST, SDFE og DMP. Risikobilledet er ligeledes relativt "flydende" da MST's projektleder overgår til DEP i april.		ej opd.	1	1
Naturbeskyttelse	Overblik over forbrug på N2000-LDP konti	Drift	Varetages af 1 medarb. medarb. forventes kun flytte med til Odense i en kortere periode	Manglende overblik over sammenhæng mellem fastsatte mål i Natura 2000-planer, forbrug på tilskudsbevillinger og opnåede effekter		0	ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Rulning af ydelsesaftaler på forskningsbaseret myndighedsbetjening	Drift	1 medarb. på barsel 18 og start 19. vikar netop ansat og under indkøring. Anden medarb. forv ikke at flytte m til ode. Skønnet opsigelse efterår 18./årsskiftet.	Forsinket vurdering af ½-årsrapporteing og årsrapportering fra universiteter, pipelines etc. Samt udarbejdelse af arbejdsprogrammer pga manglende kapacitet/kompetence. Primært kritisk ift universiteter.		0	ej opd.	1	1
Naturbeskyttelse	Havplanlægning	Drift	En nøglemedarbejder (funktionsleder) er fratrukket 1. februar 2018, og en anden overflyttes til DEP fra april.	Risiko for at MST ikke rettidigt og tilstrækkeligt velovervejet vil kunne varetage styrelsens sektorområder i forbindelse med den statslige havplan, som Søfartsstyrelsen er ansvarlig for.	Hurtig afklaring af opslag af generaliststilling		ej opd.	1	1
Naturbeskyttelse	Naturpakken (erstatningsnatur)	Drift	Det forventes, at den medarbejder, der har varetaget denne opg. indtil nu forholdsvis hurtigt søge nye opgaver.	Manglende kapacitet/kompetence til opfølgning.		0	ej opd.	2	2
Naturbeskyttelse	Udarbejdelse af opdateret udpegningsgrundlag	Drift	Medarbejder har sagt op pr. 1.3. Er erstattet af en anden, måske kun midlertidigt.	Forsinkelse i udarbejdelse af opdatering af udpegningsgrundlag pga manglende kompetencer/kapacitet. Der er en risiko for at opgaven ikke kan løftes. Der kan evt. komme kritik fra organisationer, hvis vi ikke opdaterer.	Overvejelser om fordeling og prioritering af opgaver.		ej opd.	2	2

Enhed	Emne	Type	Risikobeskrivelse	Konsekvensvurdering	Handleplan	Problem-område	Risiko (1-9)	Aktuel status	Prioritering
								Aktuel vurd.	
								0: Overstået - kan tages af 1: Ej problematisk lige nu 2: Kan blive problematisk 3: Er problematisk nu	3. høj 2. lav 1. ikke en prioritet p.t.
Naturbeskyttelse	Udarbejdelse af grundlag for basisanalyser i 2019	politisk	Nogle af de medarbejdere, der skulle lave grundlaget for dette, har allerede sagt op eller er på vej.	Forsinkelse i fastlæggelse af fælles grundlag for udarbejdelse af basisanalyser pga manglende kapacitet/kompetencer. Det vil være kritisk for fremdriften at de decentrale enheder, kan tage mere ansvar for opgaveløsningen.	Det vil være kritisk for fremdriften at de decentrale enheder, kan tage mere ansvar for opgaveløsningen.		ej opd.	0	2
Organisation og digitalisering	HR politikker	Drift	Forventet opsigelsesprofil: 50% inden flytning til Odense.	Vanskelighed ved proaktiv tilgang. Mindre værdi til organisationen.	Vores tillidskontrakt vedligeholdes på en mere let måde. Vi afstår fra tidskrævende koncernfælles tiltag.		ej opd.	1	1
Organisation og digitalisering	IT-projektledelse mv.	Drift	Pt uklart hvor mange it-arkitekt og projektledelsesressourcer der kan fastholdes hos O&D.	Risiko for at fagenhederne ikke har mulighed for at fastholde ambitionsniveau. Mere generelt kan man sige at O&D mister sin evne til at leverere og supportere enhedernes it projekter og systemer. Flere enhedernes it projekter vil blive påvirket.	0		ej opd.	1	1
Naturforvaltning	Jagttegnadministrationen	politisk	Kontraktudløb 31. december 2018. Inden da skal der gennemføres udbud og evt. sikres overlevering af systemet. Sker det ikke, vil det ikke være muligt for 220.000 jægere at få udstedt jagttegn eller foretage lovpligtig vildtudbytteindberetning.	Et udbud af driften af jagtportalen vurderes at have en værdi i spændet 8-16 mio. kr. Den ansøgte nyorienteringskonsulent skal understøtte processen.	Materiale til udbuddet er ved at blive udarbejdet mhp. at gå i udbud allerede i 2017 mhp. en tidlig afklaring og en tilstrækkelig periode til overdragelse af systemet til den part, der vinder udbuddet.		ej opd.	0	0