

KL
Danske Regioner
Finansministeriet

Kommissorium for arbejdsgruppe for nedbringelse af konsulentforbruget i den offentlige sektor

Baggrund

Stat, regioner og kommuner har tradition for at inddrage eksterne konsulenter i udvikling og udførelse af opgaver i den offentlige sektor, mhp. at de kan bidrage med specialistviden og specifikke faglige kompetencer. De offentlige udgifter er imidlertid under pres. Flere borgere har behov for støtte, og udgifterne stiger på de borgernære velfærdsområder. Hertil kommer, at den offentlige sektor med fordel selv kan løse visse opgaver fremfor at indkøbe konsulenter hertil. En stærk offentlig sektor kræver derfor en fortsat prioritering af samfundets ressourcer og et fokus på at sikre optimal udnyttelse af alle ressourcer.

Regeringen, KL og Danske Regioner er enige om, at der er potentiale for at løse flere opgaver uden brug af eksterne konsulenter, og at det kan frigøre ressourcer til at forbedre velfærden. Regeringen, KL og Danske Regioner har derfor med økonomiaftalerne for 2020 aftalt at nedsætte en arbejdsgruppe, "*der skal se på veje til at nedbringe anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner og løbende følge op på, om udviklingen går i den rigtige retning*", jf. Aftale om kommunernes og regionernes økonomi for 2020.

Arbejdsgruppe for nedbringelse af konsulentforbruget i den offentlige sektor

Arbejdsgruppen skal se på, hvordan anvendelsen af eksterne konsulenter i stat, kommuner og regioner kan nedbringes og løbende følge op på realiseringen heraf.

Som led heri vil arbejdsgruppen fokusere på følgende arbejdsopgaver:

1. *Afdækning af nuværende anvendelse af konsulenter i den offentlige sektor*

Eksterne konsulenter anvendes i dag til en lang række opgaver på tværs af den offentlige sektor. Det gælder fx både i form af teknisk bistand fra ingeniørvirksomheder såvel som analyse- og strategiarbejde fra managementkonsulenter. Arbejdsgruppen vil derfor afdække anvendelsen af eksterne konsulenter i den offentlige sektor mhp. dels at undersøge, hvorfor man anvender konsulenterne og dels at etablere en fælles ramme for at opgøre udgifterne på tværs af sektorer.

2. *Fælles anbefalinger om fremadrettet anvendelse af konsulenter*

På tværs af stat, kommuner og regioner er der en lang række erfaringer med brugen af eksterne konsulenter, herunder med brug af konkrete politikker for anvendelse af eksterne konsulenter. På baggrund af eksisterende erfaringer samt input fra interessenter vil arbejdsgruppen udarbejde fælles anbefalinger for anvendelse af eksterne konsulenter i den offentlige sektor. Det kan fx dreje sig om behovet for konsulenter, og hvordan der opnås mest mulig værdi for et evt. konsulentkøb.

Ligeledes skal arbejdsgruppen undersøge, hvilke opgaver i den offentlige sektor, som i højere grad med fordel kan løses uden køb af ekstern konsulentbistand.

3. Øget opgaveløsning i interne funktioner i den offentlige sektor

Der er en høj faglighed i den offentlige sektor og mange dygtige medarbejdere. Dermed er der potentiale for at løse flere opgaver uden brug af eksterne konsulenter. Arbejdsgruppen skal afdække erfaringer med interne rådgivnings- og analysefunktioner og mulighederne for fremadrettet at gøre brug af sådanne funktioner frem for eksterne konsulenter, herunder udarbejde forslag til konkrete tiltag, der nedbringer brugen af eksterne konsulenter i det offentlige.

4. Opfølgning på nedbringelse af konsulentforbruget

Arbejdsgruppen vil ligeledes drøfte modeller for at følge op på udviklingen i konsulentforbruget fremadrettet, herunder hvordan hhv. stat, regioner og kommuner vil gøre rede for de tiltag, der iværksættes for at nedbringe konsulentforbruget.

Organisering og opfølgning

Arbejdsgruppen består af repræsentanter for Finansministeriet (formand), KL og Danske Regioner. Som led i arbejdet lægges der vægt på at inddrage ekstern viden og interesser, herunder repræsentanter for rådgivningsvirksomheder.

Arbejdsgruppen afrapporterer i første halvdel af 2020.