

Altinget: magasin

UDGAVE NR. 4 FORÅR 2016

PRIS: 110 KR.



Altingets magtanalyse 2016

Magten i dansk politik

MAGT: Lister, baggrund og analyse

PORTRÆT: Kom tæt på Christian Kettel Thomsen

FOLKEMØDE-GUIDE: Mød din Twitter-ven

Altinget: magasin

– VI HAR BRUG FOR DIG –

BLIV MEDLEM

“I morgen skal være bedre end i dag. Vi vil et Danmark, hvor arbejdsløsheden er lav. Hvor der er råd til fælles velfærd. Og hvor vi hele tiden bliver stærkere. Som mennesker og som samfund”.

Sms **SOCIALDEMOKRAT** og dit navn til 1241* f.eks. *SOCIALDEMOKRAT Lone Jensen*.
Eller online på socialdemokraterne.dk. Det koster ca. 420 kroner om året. Tak for din støtte.



SOCIALDEMOKRATERNE

5 GODE GRUNDE

- ✓ Fællesskab
- ✓ Indflydelse
- ✓ Kurser og konferencer
- ✓ Politiske debatter
- ✓ Deltagelse i valgkampe

22



14

Leder

MAGT

Altingets magtliste 2016

Se regeringens interne hierarki.

8

**Venstres magtfulde duo
– og alle de andre**

To ældre herrer troner over Venstres magtfulde top seks, der definerer toppen af regeringen.

14

**Erhvervsministeriet
klatrer mod toppen**

18

COMEBACK

**Løkkes loyale strateg
tilbage i toppen**

Portræt af Troels Lund Poulsen, som har kæmpet sig tilbage til toppen af Venstre: En flittig, loyal og til tider hård magtspiller.

22

Magtspillet

26

PORTRÆT

Førstemanden

Altinget tegner et sjældent portræt af Statsministeriets indflydelsesrige departementschef, Christian Kettel Thomsen. Han holder sig helst i kulissen, men har haft en afgørende rolle i maskinrummet i dansk politik i mere end 20 år.

34

FEATURE

Karen behøver ikke være kendt

Kom med til det politiske bagland, hvor politikere er andet end ansigter i tv.

42

Alternativet A/S

Virksomheden Alternativet. Hvad er det?

46

ANALYSE

**Det kringlede socialdemokratiske
magtspil**

48

**Politiske håndværkere
på lobbyarbejde**

56

**Hvor tager man hen efter
diplomaternes Bayern München?**

58

KLUMME

**Sådan tweeter du som
en garvet #fmdk'er**

63



© **Altinget: magasin**
er udgivet af netavisen Altinget

ANSVARSHAVENDE CHEFREDAKTØR
Rasmus Nielsen

MAGASINREDAKTØR
Mads Bang

REDAKTION
Anders Jerking
Erik Holstein
Morten Øyen Jensen
Klaus Ulrik Mortensen
Kasper Frandsen
Mads Bang
Hjalte Kragesteen
Sine Riis Lund
Kim Rosenkilde
Rikke Albrechtsen
Anne Justesen
Frederik Tillitz
Erik Bjørn Møller
Toke Gade Crone Kristiansen
Søren Elkrog Friis
Emma Qvirin Holst
Carsten Terp
Rasmus Løppenthin
Morten Okkels
Cecilie Gormsen
Ole Nikolaj Møbjerg Toft
Christian Mølgaard
Line Jenvall
Franka Lykke Vedel Kessing
Katrine Lønstrup Nielsen

KLUMME
Benjamin Rud Elberth
Illustration: Jens Hage/Altinget

GRAFISK DESIGN OG LAYOUT
Askan Thomas Thygesen
Media Movers

TRYK: Printconnect Aps

SALG, PRODUKTION OG DISTRIBUTION
Anders Krøyer Lauritzen
lauritzen@altinget.dk

ANNONCESALG
NICHEUSET
Bredgade 23
1260 København K
Tlf. 35 35 10 10
hej@nicheuset.dk
www.nicheuset.dk/altinget



ALTINGET
Ny Kongensgade 10
1472 København K
Tlf. 33 34 35 40

FOTOS
Forside: Søren Bidstrup/Scanpix
Anders Hviid/Folketinget
Montage: Media Movers

S. 3 Rasmus Flindt Pedersen/Altinget,
Mathias Løvgreen Bojesen/Scanpix
S. 6: Lars Helsinghof/Altinget
S. 8: PR-foto/Venstre, Stig Stasig, Ulrik
Jantzen, Jens Astrup, Lars Svankjær,
Steen Brogaard, Skatteministeriet, For-
svarsministeriet, Social- og Indenrigs-
ministeriet, Kim Vadskær, Flemming Leitorp,

Esben Zollner Olesen, Jens Honoré, Mette
Udesen, Gittec.dk, Steen Brogaard, Kim
Vadskær
S. 12: Søren Bidstrup/Scanpix
Mathias Løvgreen Bojesen/Scanpix
Torkild Adersen/Scanpix
Thomas Lekfeldt/Scanpix
Liselotte Sabroe/Scanpix
S. 18: Helle Moos/Erhvervs- og
Vækstministeriet
S. 22: Rasmus Flindt Pedersen/Altinget
S. 26: Steen Brogaard/Folketinget
S. 34: Nana Reimers/Scanpix

Torkil Adersen/Scanpix
Keld Navntoft/Scanpix
S. 42: Lars Helsinghof/Altinget
S. 47 Thomas Lekfeldt/Scanpix
S. 48: Søren Bidstrup/Scanpix
Jens Nørgaard Larsen/Scanpix
S. 52: Lars Helsinghof/Altinget
S. 53 Torben Åndahl/Scanpix
S. 56: Kristian Brasen/Scanpix
Søren Bidstrup/Scanpix
S. 58: Liselotte Sabroe/Scanpix

Drengene har det sværest



Hvis et barn ikke kan gribe en bold, hoppe på et ben eller holde rigtigt på en blyant, kan det hverken følge med i skolegården eller i undervisningen. Det bliver simpelthen sværere at gå i skole.

To ud af tre børn har motoriske problemer, når de starter i skolen. Det er drengene, der har det sværest.

Børn med motoriske problemer

- har vanskeligere ved at læse, skrive og regne.
- har færre skolekammerater.
- starter ofte ikke på en ungdomsuddannelse.

Forskningen viser, at motorisk træning og fysisk aktivitet kan forbedre både trivsel og karakterer og gøre drengene parate til en ungdomsuddannelse.

Erfaringerne viser, at fysioterapeuter kan hjælpe lærere og pædagoger med at sammensætte det rigtige tilbud til de motorisk svage børn.

Få tilsendt en kort beskrivelse af indsatsen fra den svenske bydel Bunkeflo, der har givet sundere, klogere og gladere børn, og læs, hvordan fysioterapeuter kan bidrage til en bedre folkeskole.

Skriv en mail til aktivfolkeskole@fysio.dk – så sender vi dig materialet.



Kære læser



Velkommen til forårets Altinget-magasin, hvor vi igen ser nærmere på magten i dansk politik.

Det er snart et år siden, at Lars Løkke Rasmussen dannede sin regering og flyttede rundt på en række opgaver i ministerierne. I dette magtmagasin ser vi på, hvilke ministre der reelt har størst indflydelse, og hvilke ministerier der nu er øverst i Slotsholmens hierarki.

Glæd dig også til et stort portræt af Statsministeriets magtfulde, men pressesky departementschef, Christian Kettel Thomsen, og til en analyse af den nye magtbalance i Socialdemokratiet efter Thorning og Corydons farvel. Og så tager vi på tur med en af de folketingspolitikere, der ikke står forrest i rampelyset, men alligevel har indflydelse.

Hvis du skal til Folkemødet, så kan du læse Benjamin Rud Elberths guide til, hvordan Twitter fungerer på Folkemødet, og hvordan man gør, når man møder sine Twitter-følgere på virkelighedens Bornholm. Og apropos Folkemødet: Så håber jeg, at du har lyst til at kigge forbi Grønbechs Hotel, hvor Altinget holder til, og hvor der hver dag er en række spændende arrangementer. På gensyn!

Rasmus Nielsen
Chefredaktør



Business
Region North
Denmark

Danmark i balance har Nordjylland på toppen.

Vækst og udvikling handler om fælles løsninger og samarbejde. Sammen med det nordjyske erhvervsliv arbejder vi for at skabe vækst og udvikling på tværs af kommunegrænser og derved gøre Nordjylland til et endnu mere attraktivt sted at bo, arbejde og drive erhverv.

**Besøg BRN på Folkemødet i telt A45 og hør
hvad vi vil med Nordjylland – og med Danmark!**

www.businessregionnorthdenmark.dk

Her er regeringens



1

Lars Løkke Rasmussen



2

Claus Hjort Frederiksen



5

Søren Pind



6

Inger Støjberg



7

Karsten Lauritzen



11

Ellen Trane Norby



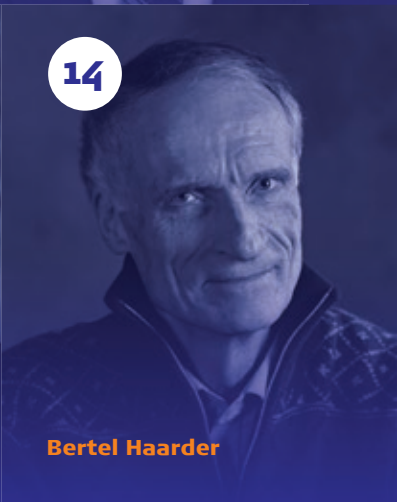
12

Sophie Løhde



13

Hans Christian Schmidt



14

Bertel Haarder

magthierarki



3

Kristian Jensen



4

Troels Lund Poulsen



8

Peter Christensen



9

Karen Ellemann



10

Jørn Neergaard Larsen



15

Lars Christian Lilleholt



UB

Ulla Tørnæs



UB

Esben Lunde Larsen

Altingets magtanalyse har kortlagt magten i Venstre-regeringen. Analysen bygger på en lang række objektive data og en vurdering fra et ekspertpanel. Ministrene er blevet bedømt både individuelt og gennem det ministerium, som de står i spidsen for. På de følgende sider kan du læse meget mere om listen og baggrunden for regeringens hierarki.



Holstein: Troels Lund er overraskelsen

Altingets politiske analytiker, Erik Holstein, kommenterer magtlisten.

1 Lars Løkke Rasmussen, statsminister

Statsminister Lars Løkke Rasmussen sidder med retten til at hyre og fyre i regeringen, han sidder i det centrale Koordinationsudvalg, og ser man bort fra Bertel Haarder, er han det mest garvede folketingsmedlem i regeringen. Han har også masser af ministererfaring, fik det højeste antal personlige stemmer i Venstre, og selv om hans ministeriums budgetter er i miniput-kategorien i forhold til de milliardtunge ministerier, så er det ubetinget det vigtigste ministerium.

"Margrethe Vestager lå som nummer et i store dele af Helle Thorning-Schmidts regeringsperiode, men det var i sig selv opsigtsvækkende. Det ville jo være helt til grin, hvis en statsminister i en etpartiregering ikke lå i toppen. Løkke ligger, hvor han skal," siger Erik Holstein.



2 Claus Hjort Frederiksen, finansminister

Finansministeriet sidder med ansvaret for de godt 700 milliarder kroner, som hvert år pumpes igennem statens budget, finansloven, ud i ministerierne. Claus Hjort Frederiksen sidder i sin anden periode som finansminister, og mens han ikke er blandt de mest erfarne i Folketinget, så har han været en central spiller i Venstre siden midt i 80'erne.

"Claus Hjort har begået flere fejl end tidligere. Folk har endda spekuleret i, om han skulle skiftes ud. Men han er stadig en helt central spiller i Venstre. Hjort har megen prestige og credit samlet gennem årene, så han er ubestridt nummer to. Hans stærke ministerium vil altid placere ministeren højt, og det er om muligt blevet endnu stærkere efter sammenslutningen med Økonomiministeriet. Hjort sidder næsten enevældigt på det økonomiske område. Det hører også med, at han har Løkkes øre på en helt anden måde end Kristian Jensen," siger Erik Holstein.



3 Kristian Jensen, udenrigsminister

Venstres næstformand, der sidder i et klassisk magtfuldt ministerium, har opbygget ministererfaring i Fogh-regeringen. Vælgerne tror ikke på ham som formandskandidat, men som minister er han populær. Kristian Jensen kan dog ikke ændre på, at ministeriet på en række felter halter lidt efter de øvrige topministerier.

"Kristian Jensen ville nok selv argumentere for en højere position, som han argumenterede for det der formandskab, hvor han nærmest skulle være ligestillet med Løkke. Men det var jo en illusion. På den anden side har han en basis i partiet. Det er langtfra sikkert, at han bliver den næste formand for Venstre, men han har en vigtig fløj i partiet bag sig. Der er ikke nogen tvivl om, at han skal have den tredjeplads, selv om hans ringe forhold til statsministeren er velkendt," siger Erik Holstein.



4 Troels Lund Poulsen, erhvervs- og vækstminister

Kombinationen af Erhvervsministeriets rolle i den altdominerende vækstdagsorden, der præger den økonomiske politik, erfaring og en central rolle i regeringen placerer Troels Lund Poulsen højt på magtlisten.

"Det er måske den placering på listen, der overrasker mest. Men Troels Lund var en helt central redningsplanke, da Løkke kæmpede for sit politiske liv, og det giver vigtig credit. Troels har mange modstandere i partiet og ikke er særlig vellidt, men hans strategiske evner og nære forhold til Løkke gør,

at man godt kan argumentere for den høje placering på listen."

"Troels Lund Poulsens indsats i formandskampen var hans taktiske svendestykke, hvor han sad ind i det kommandorum, som koordinerede Løkkes redning. Det gjorde Troels Lund rigtig godt, og det er meget den indsats, der har bragt ham ind igen. Når man så også sidder et sted, hvor man har central indflydelse på regeringens økonomiske politik, er man en væsentlig del af maskinrummet," siger Erik Holstein.





5 Søren Pind, justitsminister

Søren Pind nåede at få erfaring som udviklings- og siden integrationsminister 2010-2011 og får gode bedømmelser i befolkningen. Magtpanelet vurderer dog både ministeren og ministeriet til at være uden for den absolutte top.

Justitsministeriet har de seneste år haft en turbulent tilværelse, men er via ministeriets store indflydelse på al lovgivning et centralt ministerium, som samtidig er arbejdsgiver for økonomisk og personalemæssigt tunge områder som politi og retsvæsen.

"Pind er tæt på Løkke og med i nogle af de centrale netværk i partiet. Men han er ikke så stærk som tidligere. Han overtog et ramponeret ministerium med en svækket prestige, men Justitsministeriet er stadig så vigtigt, at det er med til at få Pind op ad listen.

I blå blok er der mange, der er skuffede over ham. Meningen med at gøre en uortodoks politiker som Pind til justitsminister var netop, at det skulle være ministeren og ikke embedsmændene, der bestemte. Men Pind læner sig meget op ad embedsmændene. Jeg havde forventet, at han ville være modigere," siger Erik Holstein.

6 Inger Støjberg, udlændinge-, integrations- og boligminister

Trods et relativt svagt ministerium er Inger Støjberg kravlet forbi sin kollega Karsten Lauritzen, som sidder med i Økonomiudvalget. Ministererfaring, en dreven departementschef og høje personlige stemmetal trækker op.

"Du kan sagtens argumentere med, at Integrationsministeriet for tiden er realpolitisk vigtigere end Erhvervsministeriet. Støjberg sidder ikke

i de centrale udvalg, men hun bliver sikkert inddraget en del alligevel, fordi hendes ressort går igen i så mange situationer. Hun er vildt populær blandt de blå vælgere, og lige så upopulær blandt de røde. Det er primært ministeriets traditionelle placering i rangfølgen, der gør, at hun ikke kommer højere op," siger Erik Holstein.



7-15 kommenteret

7. Karsten Lauritzen, skatteminister

"Han har gjort det supergodt som minister i et vildt svært ministerium, der tilmed har været plaget af nedskæringer og skandaler. Hvis du vil ødelægge en mands karriere, så skal du bare sætte ham der. Alligevel har Lauritzen klaret det med afvæbnende jysk humor og en bemærkning om, at han er den eneste, der kan være sikker på at bevare sin post. For der er ikke andre, der vil have den."

8. Peter Christensen, forsvarsminister og minister for nordisk samarbejde

"Det er meget godt gået af en mand, der ikke engang blev valgt til Folketinget, at komme ind som nummer otte på sådan en liste. Det er hans nære forhold til statsministeren og hans netværk, der betyder noget. 'PC' er også ret vellidt i folketingsgruppen, og han meldte sig lidt ud af fløjkampen i den sidste fase. Ministeriet er formelt stort, men det spiller ikke den samme rolle som tidligere. Risikoen for at blive besat af russerne synes begrænset."

9. Karen Ellemann, social- og indenrigsminister

"Relativt stort og vigtigt ministerium, men hun har gjort en ret bleg indsats, i forhold til hvad man kunne forvente. Hun kan glæde sig over, at ministerkollegaer som Hjort og Neergaard har taget hånd om varme kartofler som slagsmålet med kommunerne og kontanthjælpsloftet."

10. Jørgen Neergaard Larsen, beskæftigelsesminister

"Han har gjort det udmærket på et vanskeligt område. Neergaard har formået at finde ind i Christiansborg-stilen, selv om man ikke kan lave så hurtige aftaler, som da han arbejdede i DA.

Han har fået en fornuftig dialog med både fagbevægelsen og de andre partier og bliver ikke bare set som en DA-repræsentant. Han har en dybtfølt irritation over det politiske spil på Borgen, men han har været nogenlunde i stand til at tøjle den."

11. Ellen Trane Nørby, minister for børn, undervisning og ligestilling

"Hun hører til gruppen af mere anonyme ministre. Det er lidt overraskende. Jeg havde forventet, at Trane ville have markeret sig mere, for hun var jo ret skarp som politisk ordfører. Men forhandlingerne om en gymnasierreform kan måske ændre lidt på det."

12. Sophie Løhde, sundheds- og ældreminister

"Personligt ville jeg have placeret hende højere oppe. Løhde har gjort en fin indsats, og hun har haft en ret uideologisk tilgang til sundhedsvæsenet. En snusfornuftig holdning, hvor det drejer sig om, hvad der er bedst for patienterne. Det er et ministerium, der traditionelt har ligget lavt i ministerierangfølgen. Men det har stor realpolitisk betydning, og det er enormt vigtigt for folk i hverdagen."

13. Hans Christian Schmidt, transport- og bygningsminister

"De har et stort budget, men Schmidt er ikke så central i Venstre, som han har været. Det er ikke et uvæsentligt ministerium, men det er et typisk fagministerium, som ikke har fangarme ind i de andre ministerier."

14. Bertel Haarder, kulturminister og kirkeminister

"Ministeriet trækker ned, men Haarder fik pludselig en rolle igen i debatten om de rabiate imamer. Han er meget erfaren og er på sine gamle dage blevet virkelig populær i befolkningen. Der er nærmest kommet lidt kult over ham."

15. Lars Christian Lilleholt, energi-, forsynings- og klimaminister

"Lilleholt er en trofast, loyal Løkke-støtte, men ikke i den absolutte inderkreds. Han sidder også i et ministerium, hvor emnet ikke er særlig folkeligt. Det gør det ikke bedre, at regeringens klimapolitik er i strid med befolkningens flertal. Der er ikke meget, der trækker ham op."

Esben Lunde Larsen, miljø- og fødevareminister

Den tidligere uddannelses- og forskningsminister har ikke været længe nok i sin nye position, til at han kan bedømmes.

Ulla Tørnæs, uddannelses- og forskningsminister

Venstre-veteranen har ikke været længe nok i sin nye stilling, til at hun kan bedømmes.

SÅDAN HAR VI LAVET ALTINGETS MAGTANALYSE

Altingets magtanalyse er en journalistisk analyse af magtforhold internt i regeringen og på tværs af ministerierne. Analysen sætter tal på magten i form af penge, personale, popularitet, medlemskab af centrale udvalg og en stribe andre faktorer, som Altinget vurderer spiller ind på magten på Slotsholmen.

Selve minister-magtlisten på side 8-9 er en vægtning af 18 forskellige lister, herunder en ekspertvurdering foretaget af et panel. Listerne indgår med forskellig vægt. Størst vægt har panelets vurdering.

Altinget har besluttet ikke at bedømme miljø- og fødevareminister Esben Lunde Larsen og uddannelses- og forskningsminister Ulla Tørnæs på deres nye poster, da det endnu er svært at bedømme deres indsats.

PARAMETRE I MAGTLISTEN

Personligt stemmetal
 Udvalgsposter i regeringens stående udvalg K, Ø, S, A
 Partipolitisk position
 Folketingsanciennitet
 Ministerløn
 Tidligere ministerposter
 Statsrådshierarki
 Meningsmåling om ministrenes indsats
 Departementschefens anciennitet
 Departementschefens løn
 Budget
 Ansatte (rammebelagte lønudgifter på området)
 Antal styrelser og direktorater
 Ansatte i styrelser og direktorater
 Magt over andre
 Antal rådgivere
 Løn til personlige rådgivere
 Panelbedømmelse

MAGTPANELET

80 personer har deltaget i Altingets magtpanel. 20 af dem har valgt at deltage under forudsætning af fuld anonymitet. Panelet består af nuværende og tidligere topembedsmænd, politikere fra Folketingets partier med regeringserfaring eller erfaring fra Folketingets finansudvalg, rådgivere, repræsentanter for interesseorganisationer, erhvervsledere fra C20-virksomheder, forskere og politiske iagttagere.

Astrid Haug, kommentator
Lars Findsen, tidligere departementschef
Michael Ulveman, adm. dir. for Ulveman & Partners
Søren Søndergaard, MF for Enhedslisten
Mads Christian Esbensen, adm. dir. for Policy Group
Sigge Winther Nielsen, kommentator hos Politiken
Mai Mercado, folketingsmedlem for Det Konservative Folkeparti
Anders Bondo Christensen, formand for Danmarks Lærerforening
Henrik Qvortrup, kommentator hos MX
Amalie Kestler, kommentator hos Politiken
Erik Holstein, kommentator hos Altinget
Jannik Schack, politisk chef i uddannelses tænketanken DEA
Mikael Børsting, public affairs-direktør i Geelmuyden Kiese
Kristian Wiese, direktør for tænketanken Cevea
Claes Nilas, tidligere departementschef
Rulle Grabow, kommentator
Holger K. Nielsen, MF for SF
Christoph Ellersgaard, forsker ved Københavns Universitet
Martin Lidegaard, MF for Radikale Venstre
Martin Damm, formand for KL
Hans Mortensen, kommentator hos Weekendavisen
Anja Philip, formand for Forbrugerrådet Tænk
Jonas Dahl, MF for SF
Bente Sorgenfrey, formand for FTF
Peter Loft, tidligere departementschef
Anton Grau Larsen, forsker ved Københavns Universitet
Thomas Nystrom, særlig rådgiver for Pia Olsen Dyhr (SF)
Lars Barfoed, tidligere minister og MF for Det Konservative Folkeparti
Ove K. Pedersen, forsker ved CBS
Emilie Turunen, public affairs-chef i Nykredit
Morten Langager, kommunikationsdirektør i KMD og tidligere særlig rådgiver
Simon Emil Nyborg, politisk rådgiver i Enhedslisten
Uffe Elbæk, folketingsmedlem og formand for Alternativet
Lars Nielsen, public affairs-direktør i PrimeTime Kommunikation
Nikolaj Buchardt, adm. dir. for Burson-Marsteller
Gitte Lillelund Bech, adm. dir. for Danske Havne
Søs Marie Serup, kommentator hos BT
Reinholdt Schultz, adm. dir. for Mannov
Per Clausen, tidligere MF for Enhedslisten
Jesper Zwisler, tidligere departementschef
Benny Damsgaard, særlig rådgiver i Det Konservative Folkeparti
Hans Engell, kommentator hos Ekstra Bladet
Susanne Hegelund, kommentator i Hegelund & Mose
Peter Mose, kommentator i Hegelund & Mose
Steen Gade, tidligere MF for SF
Lisbeth Knudsen, direktør for Mandag Morgen
Ole Krog, direktør for Public Affairs Group
Stine Bosse, formand for Europabevægelsen
Ask Rostrup, kommentator hos DR
Lars Trier Mogensen, kommentator
Peter Nedergaard, professor ved Københavns Universitet
Carsten Mai, adm. dir. for Carsten Mai & Co.
Mads Lundby Hansen, vicedirektør i CEPOS
David Trads, kommentator
Niels Krause Kjær, studievært hos DR
Peter Munk Christiansen, professor ved Aarhus Universitet
Benjamin Rud Elberth, digital chef hos Geelmuyden Kiese
Rasmus Nordqvist, MF for Alternativet
Benny Engelbrecht, MF for Socialdemokratiet
Jens Hauch, vicedirektør i Kraka

KILDER: Budgettal, løntal og antal ansatte i listerne stammer fra regeringens forslag til finanslov for 2016. Befolkningens vurdering af ministrenes indsats stammer fra en meningsmåling fra Norstat foretaget for Altinget i februar. Ministeriernes hierarki og departementschefernes hierarki bygger på en vurdering foretaget af panelet. Vurderingen af, om ministrene er på vej op eller ned i hierarkiet, er foretaget af panelet. Oplysninger om departementscheferne, ministrenes og de særlige rådgiveres løn er baseret på offentligt tilgængelige data og tal fra Moderniseringsstyrelsen. Desuden indgår anciennitetstal fra "Folketinget efter valget 2015" samt stemmetal fra Danmarks Statistik.

Arkitektur kan forbedre vores verden

Fritidslivet kan skabe vigtige fællesskaber.
Men det kommer ikke af sig selv.

LOKALE
OG
ANLÆGS
FONDEN

Hvis arkitektur skal styrke vores hverdag og hvis fritidslivet skal bringe os sammen – så er det nødvendigt at udvikle begge dele. Hele tiden. Til fremtiden.

Kom og hør mere om Lokale og Anlægssfondens udviklingsindsats på Folkemødet lørdag den 18. juni mellem kl. 10:00 og 13:00 i Domen på Cirkuspladsen.

Vi er klar til at dele ud af vores erfaringer fra ambitiøse projekter med alt fra svømmehaller og spejderhuse til atletikanlæg og øvelokaler.

I år har Lokale og Anlægssfondens særligt fokus på to aktuelle spørgsmål:

- Hvordan fastholder vi teenagepiger i fritidslivet?
- Hvordan kan faciliteter understøtte fremtidens foreningsliv og engagerende mødesteder?

Lokale og Anlægssfondens udvikler og støtter byggeri inden for idræt, kultur og friluftsliv i samarbejde med lokale ildsjæle. Byggerierne skal være af en arkitektonisk og funktionel kvalitet, som kan inspirere udviklingen på støtteområdet og skabe flere og nye muligheder for aktivitet. Fonden yder også rådgivning og støtter forskning inden for støtteområdet. Hvert år uddeler Lokale og Anlægssfondens ca. 80 mio. kr. fra Danske Spils udlodningsmidler til nytænkende arkitektur til idræt, kultur og friluftsliv. www.loa-fonden.dk / Telefon 32 83 03 30 / E-mail fonden@loa-fonden.dk

Venstres magtduo og alle de andre

Lars Løkke Rasmussen og Claus Hjort Frederiksen er de centrale spillere i et magthierarki, hvor Kristian Jensen lige er en skosnude foran en stor flok indflydelsesrige partifæller.

AF Mads Bang



Da magten skulle skæres i skiver efter juni-valget i 2015, var det kun venstrefolk, som sad med ved bordet. Derfor var der nok heller ingen brok, da Lars Løkke Rasmussen besluttede at dele de mest magtfulde poster med en lille kreds i de to centrale regeringsudvalg, Koordinationsudvalget og Økonomiudvalget.

Det har sat sit tydelige præg på Altingets magtliste i 2016, hvor statsministeren sidder for bordenden, mens Claus Hjort Frederiksen har en helt central rolle, hvor han som den eneste sidder med i begge udvalg. Den erfarne duo har tilsammen siddet mere end 30 år i Folketinget og har erfaring fra de tungeste ministerier.

Begge har desuden gode kort på hånden, når det kommer til departementschefer og ministeriel styrke. Lars Løkke Rasmussen har Christian Kettel Thomsen som departementschef. Kettel vurderes af Altingets magtpanel til at være den stærkeste i kredsen af topembedsmænd, når det gælder at skabe resultater for sin minister. I Finansministeriet sidder den mere uerfarne

Martin Præstegaard, som til gengæld leder et ministerium, der er styrket, efter Økonomiministeriet blev indfusioneret efter valget.

Nummer tre

Trods sin placering som Venstres formelle andenmand befinder Kristian Jensen sig et stykke fra de to absolutte topfolk i regeringen. Udenrigsministeriets store betydning og muligheder for at blande sig i mangt og meget tæller ikke nok, når Jensen ikke har den daglige tætte kontakt til de økonomiske prioriteringer i Økonomiudvalget.

Kristian Jensen og hans ministerium er dog af stor betydning i regeringens interne magthierarki. Det kommer ifølge Altingets politiske analytiker, Erik Holstein, for eksempel til udtryk, når regeringen skal finde linjen i den



altdominerende flygtningedagsorden.

"Helt konkret kan man se det på asylpolitikken, der tydeligt er præget af embedsmændene i Udenrigsministeriet. Det er meget magtpåliggende for dem, at man ikke fører en kurs, der giver konflikter med tyskerne," siger Erik Holstein.

Holstein ser det som et klart eksempel på, at Udenrigsministeriet har fangarme ind i andre ministerier, men understreger, at også erhvervslivet og embedsmænd i andre ministerier trækker i den retning.

Næste geled

Kigger man ned over listen over topfigurer – så er Troels Lund Poulsen lidt af en overraskelse som nummer fire, over Søren Pind i det traditionelt mere prestigøse Justitsministerium.

Han har kæmpet sig tilbage efter at have været tæt på dømt ude af politik i forbindelse med Helle Thorning-Schmidts skattesag. Sagen endte kun med en næse til den tidligere skatteminister, og efter en central indsats for Lars Løkke i formandsstriden, og senere i forbindelse med valgkampen sidste år, har han fået en central placering og et stort ministerium.

Søren Pind sidder med et tungt, historisk vigtigt ministerium, som giver en plads i regeringens Sikkerhedsudvalg. Altingets analytiker vurderer, at mange havde højere forventninger til Søren Pind som justitsminister.

"Søren Pind er i fare for at ende i justitsministrenes fællesgrav, hvor mange har slået sig retorisk op som meget barske, men holder igen, når det kommer til stykket," siger Erik Holstein.

Statsminister Lars Løkke Rasmussen og finansminister Claus Hjort Frederiksen indtager naturligt de øverste pladser i regeringens hierarki.

De to næste ministre i magthierarkiet, Inger Støjberg og Karsten Lauritzen, har ifølge Erik Holstein gjort det godt.

Inger Støjberg var nummer tre i partiet målt på personlige stemmer ved seneste valg. Hun er selv erfaren, og hun har en erfaren departementschef ved sin side, og trods et som regel perifert ministerium har flygtningesituationen betydet, at Støjberg står som en af de mest markante ministre i regeringen.

"Hendes ministerium er normalt ikke et af de tungeste, men i den situation, man står i, har det fået en ekstremt stor politisk betydning," siger Erik Holstein.

Karsten Lauritzen, som sidder i det skandaleramte Skattemi-

nisterium, klarer sig også relativt godt, både i bedømmelsen fra Altingets magtpanel, og når hans indsats bedømmes i befolkningen. Dertil kommer den indflydelse, som Skatteministeriet har gennem Økonomiudvalget.

Når man skal se på regeringstoppen og det lag af ministre, som følger lige efter, så mener Erik Holstein, at det er væsentligt at tage Peter Christensen med. For når man husker, at Christensen ikke var med i regeringen fra begyndelsen og ikke blev valgt til Folketinget, så er placeringen som nummer otte værd at notere.

De fem og arvefølgen

Kristian Jensens stjerne i Venstre er ifølge Altingets magtpanel på retur. Når partiets slumrende formandsstrid stikker hovedet frem, som den blandt andet gjorde i foråret, så peger mange på alternative kandidater til at blive Venstres næste formand.

Men ifølge Erik Holstein er det ikke sådan, at feltet af magtfulde ministre under top tre agerer som en enhed.

Kristian Jensens stjerne i Venstre er ifølge Altingets magtpanel på retur.

"Det er ikke en gruppe, der står sammen. Søren Pind og Peter Christensen er tæt på hinanden, Støjberg kører lidt for sig selv, Troels Lund er ikke særlig populær, og Karsten Lauritzen hører til Kristian Jensen-fløjen," siger Erik Holstein, der peger på, at Troels Lund Poulsen nærmere vil gå efter en rolle som den, Mogens Lykketoft har spillet i Socialdemokratiet.

Erik Holstein mener, at Kristian Jensen stadig har en chance for at blive partiets næste formand, men en alliance blandt de andre kan udfordre arvefølgen. Og her spiller andre end ministre også en rolle. Mens Altingets magtanalyse kredser om regeringens interne magtforhold, så spiller Søren Gade, formand for Venstres folketingsgruppe, også en afgørende rolle i partiet og dermed for regeringen.

I forbindelse med formandsstriden i Venstre i 2014 var Søren Gade med til at lægge pres på Kristian Jensen, og Gade er stadig en meget vigtig aktør i de interne Venstre-spil.

"Søren Gade er jo ikke minister, men havde han været med, skulle han have været højt oppe. Selv som kirkeminister skulle han have været blandt de fem-seks mest magtfulde på grund af sin position i partiet," siger Erik Holstein, som forklarer, at Søren Gades netværk og store folkelige popularitet giver ham gode kort på hånden, hvis der skal nyt blod ind i toppen af magthierarkiet. ■

Hvordan er ministrenes formkurve?

Vi har spurgt Altingets magtpanel om, hvem der er på vej op eller ned i regeringens hierarki.

Lars Løkke Rasmussen, statsminister	↘
Claus Hjort Frederiksen, finansminister	↘
Kristian Jensen, udenrigsminister	↘
Troels Lund Poulsen, erhvervs- og vækstminister	↗
Søren Pind, justitsminister	↗
Inger Støjberg, udlændinge-, integrations- og boligminister	↗
Karsten Lauritzen, skatteminister	↗
Peter Christensen, forsvarsminister og minister for nordisk samarbejde	↗
Karen Ellemann, social- og indenrigsminister	↘
Jørn Neergaard Larsen, beskæftigelsesminister	↗
Ellen Trane Nørby, minister for børn, undervisning og ligestilling	→
Sophie Løhde, sundheds- og ældreminister	↗
Hans Christian Schmidt, transport- og bygningsminister	↘
Bertel Haarder, kulturminister og kirkeminister	↘
Lars Christian Lilleholt, energi-, forsynings- og klimaminister	↘
Ulla Tørnæs, uddannelses- og forskningsminister	(UB)
Esben Lunde Larsen, miljø- og fødevarerminister	(UB)

Danske transportvirksomheder i førerfeltet

Vi sikrer
værdi til
Danmark



**Brancheorganisation
for den danske
vejgodstransport**

Danmarks succes som handelsnation bygger på, at vi altid har haft godt styr på at transportere varer og gods. I dag er det ITD's medlemmer, der kører forrest og sikrer, at varestrømmene aldrig går i stå.

Vi er stolte af at arbejde for det erhverv, der mere end noget andet er med til at holde hjulene i gang i Danmark – nu og i fremtiden.

 Find os på
Facebook

www.facebook.com/itd.brancheorganisation

Erhvervsministeriet

Michael Dithmer har siddet i departementschefstolen i Erhvervs- og Vækstministeriet siden 1995, og han er en vigtig del af forklaringen på, at ministeriet over en årrække er steget i graderne internt på Slotsholmen.

En stærk minister og en erfaren departementschef sikrer Erhvervs- og Vækstministeriet en placering øverst i hierarkiet.

AF Anders Jerking

klatrer mod toppen

Det er næppe nogen overraskelse, at Statsministeriet og Finansministeriet igen sætter sig tungt på de øverste pladser på Altingets liste over ministeriernes magt.

Overraskelsen findes på 3. pladsen, som Erhvervs- og Vækstministeriet nu indtager foran Udenrigsministeriet og Justitsministeriet. I 2012 var ministeriet nr. 8 og i 2014 nr. 5.

Der er flere grunde til Erhvervs- og Vækstministeriets høje placering. Først og fremmest ledes ministeriet af en stærk duo. I ministerstolen sidder Troels Lund Poulsen, som er en af regeringens helt centrale ministre. Han er tæt på Løkke og medlem af det indflydelsesrige Økonomiudvalg.

Han flankeres af den tårnhøje Michael Dithmer, der er Slotsholmens mest erfarne departementschef. Dithmer har styret sit ministerium gennem turbulente tider, hvor blandt andre Ole Sohn, Annette Vilhelmsen og Henrik Sass Larsen har siddet i ministerkontoret, inden Troels Lund tog over. Og Dithmer har en fast hånd på roret. Faktisk vurderer Altingets ekspertpanel, at Dithmer næst efter Statsministeriets chef er den departementschef, som er bedst til at skabe resultater for sin minister.

"Med Dithmer som departementschef har Troels Lund-Poulsen fået den sidste af de gamle sværvægtene ved sin side. Hvis Dithmers ministre har fejlet, har det ikke været departementschefens skyld. Samtidig er hans erhvervspolitiske netværk med 32 år på Slotsholmen - heraf 21 som central departementschef - second to none," vurderer kommentator Susanne Hegelund, der har skrevet flere bøger

om forholdet mellem politikere og embedsmænd.

Erhvervs- og Vækstministeriet har ikke et gigantisk budget, men da Løkke dannede sin regering, blev ministeriet styrket og fik blandt andet ansvaret for planloven. Ministeriet er også ansvarlig for prestigeprojekter som udflytning af statslige arbejdspladser og et opgør med overimplementering af EU-regler.

Nyt ministerium højt på listen

Ny på listen er Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet, der ryger direkte ind på 6. pladsen.

Ministeriet blev oprettet efter valget i juni med Inger Støjberg i ministerstolen og Uffe Toudal Pedersen som departementschef. Toudal havde indtil da været chef for Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Ministeriet har fået overdraget opgaver, der tidligere lå i Justitsministeriet, Beskæftigelsesministeriet, Socialministeriet, Undervisningsministeriet og det nu nedlagte Ministerium for By, Bolig og Landdistrikter.

Det er naturligvis den europæiske flygtningekrise, som for alvor har bragt ministeriet i fokus. Her har Støjbergs tropper ikke kun skullet forholde sig til grænsebomme, men også til kommunale budget- og boligudfordringer, ligesom flygtningesituationen betød, at Støjberg fik en nøglerolle i den del af trepartsforhandlingerne, som handlede om integration.

Miljøchef i bunden

Altingets ekspertpanel har vurderet ministeriernes hierarki, men derudover har panelet

også vurderet departementschefernes indflydelse. På denne liste topper Statsministeriets departementschef Christian Kettel Thomsen efterfulgt af Michael Dithmer fra Erhvervs- og Vækstministeriet.

Først på fjerdepladsen finder man Finansministeriets chef, Martin Præstegaard. Her er det dog værd at bemærke, at panelet har vurderet, hvem der er bedst til at skabe resultater for deres minister, og altså ikke hvem der anses som den mest magtfulde. I giver fald var Præstegaard nok blevet placeret højere.

På departementschefer-listen indtager Henrik Studsgaard fra Miljø- og Fødevareministeriet en placering som tredjesidst. Da de to ministerier blev lagt sammen, gik Fødevareministeriets chef, Ib Byrge Sørensen, på pension, mens Studsgaard fra Miljøministeriet overtog styringen i den nye sammenbragte familie. Det har ikke været en dans på roser. Godt nok fik ministeriet aftalt en landbrugspakke, men efterspillet var ikke kønt: Studsgaards minister, Eva Kjer Hansen, blev som bekendt væltet, akkompagneret af anonyme embedsmænds klagesang i en række medier.

"Studsgaard har haft en overmåde svær opgave. Med de enorme udfordringer, det sammenlagte Miljø- og Fødevareministerium stod over for - med ny politisk linje, samtidig med at vidt forskellige medarbejderkulturer skulle integreres - ville jeg derfor nok som minister have foretrukket at få en af de helt tunge drenge over i min departementschefstol," lyder vurderingen fra Susanne Hegelund.

Helt i bunden af departementslisten ligger Anne Kristine Axelsson, der blev flyttet fra Justitsministeriet til Kirkeministeriet efter sagen om den berygtede nødløgn til Folketinget. ■

»Hvis Dithmers ministre har fejlet, har det ikke været departementschefens skyld. Samtidig er hans erhvervspolitiske netværk med 32 år på Slotsholmen - heraf 21 som central departementschef - second to none.«

Susanne Hegelund, kommentator

Ministeriernes rangorden

1. Statsministeriet
2. Finansministeriet
3. Erhvervs- og Vækstministeriet
4. Udenrigsministeriet
5. Justitsministeriet
6. Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet
7. Skatteministeriet
8. Beskæftigelsesministeriet
9. Social- og Indenrigsministeriet
10. Sundheds- og Ældreministeriet
11. Forsvarsministeriet
12. Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling
13. Miljø- og Fødevareministeriet
14. Uddannelses- og Forskningsministeriet
15. Transport- og Bygningsministeriet
16. Energi- og Forsynings- og Klimaministeriet
17. Kulturministeriet og Kirkeministeriet

Kilde: Altingets magtpanel 2016. Sådan har vi spurgt: Hvordan vurderer du ministeriernes placering i det interne magthierarki?

Departementschefernes evne til at skabe resultater

1. **Christian Kettel Thomsen**, Statsministeriet
2. **Michael Dithmer**, Erhvervs- og Vækstministeriet
3. **Ulrik Vestergaard Knudsen**, Udenrigsministeriet
4. **Martin Præstegaard**, Finansministeriet
5. **Sophus Garfiel**, Social- og Indenrigsministeriet
6. **Uffe Toudal Pedersen**, Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet
7. **Barbara Bertelsen**, Justitsministeriet
8. **Peter Stensgaard Mørch**, Beskæftigelsesministeriet
9. **Per Okkels**, Sundheds- og Ældreministeriet
10. **Jesper Fisker**, Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling
11. **Thomas Ahrenkiel**, Forsvarsministeriet
12. **Jacob Heinsen**, Transport- og Bygningsministeriet
13. **Jens Brøchner**, Skatteministeriet
14. **Thomas Egebo**, Energi- og Forsynings- og Klimaministeriet
15. **Agnete Gersing**, Uddannelses- og Forskningsministeriet
16. **Henrik Studsgaard**, Miljø- og Fødevareministeriet
17. **Marie Hansen**, Kulturministeriet
18. **Anne Kristine Axelsson**, Kirkeministeriet

Kilde: Altingets magtpanel 2016. Sådan har vi spurgt: Hvordan vurderer du departementschefernes styrke i forhold til at skabe resultater for deres minister?

Kjerulf & Partnere

- når du er klar til forandring



Vi bringer dig videre

Politisk Tæft

- > Få indblik i den politiske psykologi – og styrk samspillet med det politiske menneske

Lederudvikling

- > Executive Development Program, EDP
 - > Den erfarne Leder
 - > Den nyere Leder

Rekruttering af topchefer og ledere

- > Testning af slutkandidater

Erhvervspsykologiske test

- > Til rekruttering og udvikling af medarbejdere

*Vi arbejder i spændingsfeltet mellem
forretningsudvikling og erhvervspsykologi
og forener forretningsmæssig forståelse med
erhvervspsykologiske spidskompetencer.*

Løkkes loyale strateg tilbage i toppen

Troels Lund Poulsen har leveret et sjældent set comeback til den politiske top. Venstres behårde magtspiller er flittig, strategisk stærk og loyal over for vennerne. Men han har ry for at tromle over folk, der står i vejen.



Den 4. december 2011 fik Troels Lund Poulsen nok.

Sagen om Helle Thorning-Schmidts skatteforhold havde raset på højeste blus i flere måneder og var nu blevet så belastende for Troels Lund Poulsen, at han tog orlov fra Folketinget. Karrieren lå i ruiner.

Dengang forestillede de færreste sig, at han fire år senere ville være en del af den absolutte top i dansk politik. Heller ikke hovedpersonen selv.

"Jeg troede ikke selv på det. Men jeg har lært, at man ikke kan tage noget for givet i politik. Og jeg er glad for, at det nu er lykkedes for mig at komme tilbage. Og at de mange kloge ting, der er sagt om mig, er blevet gjort til skamme," siger Troels Lund Poulsen.

Da Venstre vandt magten i juni 2015, blev Troels Lund Poulsen erhvervs- og vækstminister. Han fik ansvaret for et ministerium, der fik tilført flere muskler, og som har en af Slotsholmens mest drevne departementschefer ved roret. Troels Lund kunne også tage plads i regeringens magtfulde Økonomiudvalg og fik hovedansvaret for mærkesager som vækst i de dele af landet, som ligger vest for København, udflytningen af arbejdspladser og opgøret med overimplementering af EU-regler.

Central spiller i regeringen

Troels Lund Poulsen beskrives af alle kilder som en arbejdshest, der har viet sit liv til politik og sat familielivet i anden række. Derudover har et skarpt blik for politik og stærke faglige kompetencer hjulpet ham til tops.

De kompetencer har Troels Lund Poulsen brug for i Økonomiudvalget, hvor han sidder sammen med finansminister Claus Hjort Frederiksen og skatteminister Karsten Lauritzen. Her er evnen til at sætte sig ind i mange forskelligartede og komplicerede sager afgørende for at øve markant indflydelse på regeringens kurs.

Kilder nævner i den forbindelse udflytningen af arbejdspladser som et af Troels Lund Poulsens helt store aftryk. Fra Økonomiudvalget har han haft en central platform til at trykke de mange forskellige ministre på maven, som har haft en styrelse eller to på spil i udflytningskabal.

Trolex og skattesag

Troels Lund Poulsen blev første gang valgt til Folketinget i 2001. Fem år efter gjorde statsminister Anders Fogh Rasmussen den unge venstreløve til politisk ordfører, og året efter kom miljøministerposten i hus. Under Lars Løkke Rasmussen blev han først skatteminister og senere undervisningsminister.

Alt gik egentlig slag i slag, men mod slutningen af VK-æraen begyndte det at gå skævt. Først kom Troels Lund i politisk uvejr for at

VIDSTE DU?

- At Troels Lund Poulsen er en af få tilbageværende landmænd i Venstres første række.
- At debatten om de danske EU-forbehold fik Troels Lund Poulsen til at melde sig ind i Venstre i starten af 90'erne.
- At han kort før valget i 2001 var medforfatter til debatbogen 'Tid til forandring - et opgør med politisk vane-tænkning', hvor ønsket om en fremtidig VR-regering var et centralt budskab.
- At han i 1996 begyndte at læse historie på Københavns Universitet, men uddannelsen ikke er afsluttet.



»For mig er det ikke afgørende, hvordan det personlige brand 'Troels Lund Poulsen' står. Jeg lever udmærket med, at mit brand af mange årsager har været udfordret gennem mange år.«

have modtaget et 68.000 kroner dyrt Rolex-ur fra en oliesheik fra Qatar. Efter kritik fra Ombudsmanden endte han med at aflevere uret til Skatteministeriet. Men betegnelsen 'Trox' hænger stadig ved.

Værre blev det, da han i forbindelse med valget i 2011 blev involveret i Helle Thorning-Schmidts skattesag. Han var mistænkt for at blande sig i SKAT Københavns afgørelse om Thornings mands skatteforhold. Sagen gav Troels Lund Poulsen en ordentlig tur i mediemøllen, og han blev senere en central figur i Skattesagskommissionen.

Har aldrig set sig som Venstre-formand

Troels Lund slap dog for alvorlig tiltale, og rent politisk endte sagen med en næse fra Folketinget. Men sagen har haft konsekvenser. Tidligere blev Troels Lund Poulsen flittigt nævnt som en mulig arvtager for Løkke. Men det tror de færreste på i dag. Heller ikke Troels Lund Poulsen selv.

"Jeg har aldrig nogensinde set mig selv som formand for Venstre. Det er jeg ikke den rette til. Jeg er langt bedre til at skabe og formulere den politiske platform, som Venstre skal have. Det er min styrke," siger han.

Han beskriver sig selv som en midtbanespiller på en fodboldhold. Sådan en, der arbejder hårdt og lægger de

gode afleveringer.

"Jeg er ikke den, der høster æren for at score en masse mål. Men qua et stort løbearbejde er jeg i stand til at bringe vores politik i mål. Jeg er ikke den store afslut-ter," siger Troels Lund Poulsen.

Det lyder tilforladeligt, men man skal ikke lade sig narre. Formandsdrømme eller ej, så er ingen i tvivl om, at Troels Lund Poulsen kommer til at spille en central rolle, når Venstre engang skal have ny formand.

Loyal Løkke-støtte

Men det er ikke kun hårdt arbejde, der har bragt ham tilbage til toppen. Af venner, fjender og politiske iagttagere beskrives han som statsministerens mest loyale soldat. Det så man især under formandsopgøret i juni 2014, hvor Troels Lund Poulsen arbejdede ihærdigt for formandens overlevelse.

"Lars Løkke er den absolutte bedste håndværker, som Venstre kan få. Han kan sikre, at vi får omsat vores politik til resultater," siger Troels Lund Poulsen.

I de hektiske dage op til skæbnemødet i Odense viste han sig som en mand, der ikke bare lægger den gode aflevering. Han kan også tackle igennem.

Troels Lund var nemlig blandt den lille kerne af loyale Løkke-støtter, der ringede rundt til baglandet for at sikre



Troels Lund Poulsen har fået et ry som en hårdfør taktiker, der af kilder angives som idémanden bag at bringe Søren Gade i spil i formandsopgøret i sommeren 2014.

den nødvendige opbakning. I baglandet følte flere sig direkte truet af venstreformandens tæskehold – ikke mindst af Troels Lund Poulsen.

En dansk udgave af Frank Underwood

Derfor beskrives han også som en mand med mange fjender i Venstre. I den knap så flatterende udgave lyder det, at Troels Lund Poulsen er det tætteste, man kommer på Frank Underwood i dansk politik. Altså det rendyrkede magtmenneske fra den amerikanske TV-serie *House of Cards*, der ikke skyer nogen midler for at nå den politiske top. Og som ikke er udpræget populær i den brede befolkning.

Af vennerne bliver Troels Lund Poulsen skamrost for sine strategiske evner. Ifølge kilder var det ham, der fik idéen til at bringe Søren Gade i spil som eventuel modkandidat til Kristian Jensen, da formandsopgøret spidsede til.

Og da Panorama-sagen ødelagde Venstres første uge i valgkampen, blev det igen tydeligt for Lars Løkke Rasmussen, at han havde brug for en af sine stærkeste strateger. Troels Lund Poulsen måtte afbryde sin personlige valgkamp for at kæmpe for partiet fra Christiansborg.

Placeringen af Troels Lund Poulsen i en magtfuld ministerposition bliver derfor af flere set som Lars Løkke Rasmussens tilbagebetaling for det loyale arbejde.

Har brændt sine broer

I Venstre er Troels Lund Poulsen tætte venner med gruppeformand Søren Gade. Jacob Jensen og Lars Christian Lilleholt er også tætte allierede. Også sin tidligere kæreste, sundhedsminister Sophie Løhde, siges han at have et godt forhold til i dag.

Forholdet til Løkke er stadig tæt, men rollen i formandsopgøret har også haft en bagside. Det betyder nemlig, at hans politiske fremtid i den grad er koblet op på den nuværende formand. Fra Jensen-fløjen lyder det, at hvis der er én person, der har brændt sine broer under formandsopgøret, så er det Troels Lund Poulsen. I modsætning til andre på Løkke-fløjen har han end ikke forsøgt at række hånden ud, som en kilde udtrykker det.

Mangler vælgertække

Troels Lund Poulsen kan også godt have brug for at række hånden ud til vælgerne. Folketingsvalget i 2015 var nemlig helt overraskende ved at koste ham pladsen på tinge, og han fik blot 5.031 personlige stemmer. Kun 302 stemmer skilte ham og Fatma Øktem i kampen om det fjerde og sidste Venstre-mandat i Østjylland.

Troels Lund Poulsen hører også til blandt de mindst populære ministre i målinger, men det går ham ikke synderligt på.

"For mig er det ikke afgørende, hvordan det personlige brand 'Troels Lund Poulsen' står. Jeg lever udmærket med, at mit brand af mange årsager har været udfordret gennem mange år,"

siger Troels Lund Poulsen og fortsætter:

"Men jeg er da ked af, at jeg fik så dårligt et resultat til folketingsvalget."

Upopulær miljøminister

Skattesagen og Venstres dårlige valg er naturligvis en central del af forklaringen. Men flere peger også på, at det har ramt hans personlige popularitet, at han som miljøminister gennemførte Foghs drømme om en mere grøn kurs. Troels Lund stod således i spidsen for Grøn Vækst, der gjorde ondt i landbruget. Og det har man ikke glemt i landbrugskredsen Hedensted, hvor Troels Lund Poulsen er opstillet.

Som erhvervs- og vækstminister er han nu i spidsen for en mere klassisk Venstre-kurs. Med fokus på vækst og arbejdspladser i yderområder. Det kan måske lokke flere vælgere ind i folden.

Til det siger Troels Lund Poulsen selv:

"Jeg kan mærke, at der er stor opbakning til nogle af de ting, jeg er blevet sat i spidsen for. Udflytning af statslige arbejdspladser og den regionale vækst dagsorden er der stor opbakning til i de kredse, hvor jeg kommer," siger han og fortsætter:

"Jeg ser frem til det næste folketingsvalg med stor glæde." ■

BLÅ BOG Troels Lund Poulsen

Født 30. marts 1976 i Vejle

Erhvervs- og vækstminister
fra 28. juni 2015

Undervisningsminister
fra 8. marts 2011 til 3. oktober 2011

Skatteminister
fra 23. februar 2010 til 8. marts 2011

Miljøminister
fra 23. november 2007 til 23. februar 2010

Politisk ordfører fra 2006 til 2007
Medlem af Folketinget for Venstre siden 2001

Uddannelse og erhverv
Student, Tørring Amtsgymnasium, 1995
Gårdejer, Birkehøjgaard fra 2005
Pressekoordinator, Ørestadsselskabet fra 1998 til 2001
Politisk sekretær, Christiansborg fra 1995 til 1997

Tillidshverv
Medlem af Venstres hovedbestyrelse 1997-2002 og fra 2006
Landsformand for Venstres Ungdom 1997-1999

MAGTSPILLET


Hvis magten var et spil: Magt handler blandt andet om ressourcer og erfaring. Og om at sidde med ved bordet i de vigtige udvalg. Find ministrenes forcer og spil dem ud mod hinanden.



Kristian Jensen
Udenrigsministeriet

V

Placering:	3
På vej op eller ned:	↓
Alder:	44
Personligt stemmetal:	14.028
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	K, S og A
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	17 år 2 md 17 dg
Løn: (årsløn eksklusiv pension)	1.294.255,12
Tidligere ministerposter:	1
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	0,7
Budget: (mio. kr.)	12.480
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	647,3



Troels Lund Poulsen
Erhvervs- og
Vækstministeriet

V

Placering:	4
På vej op eller ned:	↗
Alder:	40
Personligt stemmetal:	5.031
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	0
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	13 år 3 md 7 dg
Løn: (årsløn eksklusiv pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	3
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,7
Budget: (mio. kr.)	1.288
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	912



Lars Løkke Rasmussen
Statsministeriet



Placering:	1
På vej op eller ned:	↘
Alder:	51
Personligt stemmetal:	33.393
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	K, S, A
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	20 år 9 md 0 dag
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.470.744,45
Tidligere ministerposter:	3
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-1,4
Budget: (mio. kr.)	114
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	71,7



Claus Hjort Frederiksen
Finansministeriet



Placering:	2
På vej op eller ned:	↘
Alder:	68
Personligt stemmetal:	8.222
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	K, Ø og A
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	10 år 4 md 11 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.294.255,12
Tidligere ministerposter:	2
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,7
Budget: (mio. kr.)	21.733
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	507,1



Søren Pind
Justitsministeriet



Placering:	5
På vej op eller ned:	↗
Alder:	46
Personligt stemmetal:	7.706
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	S
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	10 år 4 md 25 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	2
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	0,7
Budget: (mio. kr.)	15.551
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	10.067



Inger Støjberg
Udlændinge-, Integrations-
og Boligministeriet



Placering:	6
På vej op eller ned:	↗
Alder:	43
Personligt stemmetal:	16.356
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	13 år 7 md 0 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	2
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	0,0
Budget: (mio. kr.)	7.794
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	514



Karsten Lauritzen
Skatteministeriet



Placering:	7
På vej op eller ned:	↗
Alder:	32
Personligt stemmetal:	8.114
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	0
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	7 år 7 md 6 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	0
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,7
Budget: (mio. kr.)	5.896
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	3.416



Peter Christensen
Forsvarsministeriet



Placering:	8
På vej op eller ned:	↗
Alder:	41
Personligt stemmetal:	5.133
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	5
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	9 år 9 md 27 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	1
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,1
Budget: (mio. kr.)	21.041
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	9.678



Ellen Trane Nørby
Ministeriet for Børn,
Undervisning og
Ligestilling



Placering:	11
På vej op eller ned:	→
Alder:	36
Personligt stemmetal:	12.012
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	10 år 4 md 11 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	0
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	0,0
Budget: (mio. kr.)	30.975
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	604



Sophie Løhde
Sundheds- og
Ældreministeriet



Placering:	12
På vej op eller ned:	↗
Alder:	32
Personligt stemmetal:	11.832
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	7 år 7 md 6 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	0
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	0,3
Budget: (mio. kr.)	7.528
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	350



Karen Ellemann

Social- og
Indenrigsministeriet



Placering:	9
På vej op eller ned:	↘
Alder:	46
Personligt stemmetal:	7.020
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	7 år 7 md 6 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	2
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	0,3
Budget: (mio. kr.)	208.633
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	1.104



Jørn Neergaard Larsen

Beskæftigelsesministeriet



Placering:	10
På vej op eller ned:	↗
Alder:	67
Personligt stemmetal:	0
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	-
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	0
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,6
Budget: (mio. kr.)	204.321
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	643



Hans Christian Schmidt

Transport- og
Bygningsministeriet



Placering:	13
På vej op eller ned:	↘
Alder:	62
Personligt stemmetal:	8.348
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	20 år 9 md 0 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	3
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,2
Budget: (mio. kr.)	17.038
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	712



Bertel Haarder

Kulturministeriet og
Kirkeministeriet



Placering:	14
På vej op eller ned:	↘
Alder:	71
Personligt stemmetal:	5.222
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	35 år 0 dg 6 dg
Løn: (årsløn eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	8
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	1,2
Budget: (mio. kr.)	6.431
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	1.140



Lars Christian Lilleholt
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet



Placering:	15
På vej op eller ned:	↘
Alder:	51
Personligt stemmetal:	8.161
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	13 år 8 md 12 dg
Løn: (årsløns eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	0
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	-0,6
Budget: (mio. kr.)	3.202
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	348



Ulla Tørnæs
Uddannelses- og Forskningsministeriet



Placering:	UB
På vej op eller ned:	→
Alder:	53
Personligt stemmetal:	0
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	19 år 9 md 12 dg
Løn: (årsløns eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	2
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	UB
Budget: (mio. kr.)	49.843
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	575



Esben Lunde Larsen
Miljø- og Fødevareministeriet



Placering:	UB
På vej op eller ned:	↘
Alder:	37
Personligt stemmetal:	10.834
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	-
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg:	3 år 9 md 4 dg
Løn: (årsløns eksklusive pension)	1.176.596
Tidligere ministerposter:	1
Bedømmelse i befolkningen (-10 til +10):	UB
Budget: (mio. kr.)	5.046
Lønudgifter 2016: (mio. kr.)	1.268



Kilder til magtpillet

Placering:	Altingets magtliste
På vej op eller ned:	Bedømt af Altingets magtpanel
Alder:	Folketinget
Personligt stemmetal:	Danmarks Statistik
Udvalgsposter: (regeringens Koordinationsudvalg, Økonomiudvalg, Sikkerhedsudvalg og Ansættelsesudvalg)	Statsministeriet
Anciennitet i Folketinget ved seneste valg: "Folketinget efter valget 2015"	
Løn: (årsløns eksklusive pension)	Statsministeriet
Tidligere ministerposter:	Folketinget
Bedømmelse i befolkningen: Norstat-måling februar 2016 "Hvordan bedømmer du ministrenes indsats?" Skala: Den meget dårlige præstation -10 til den meget gode præstation +10.	
Budget: (mio. kr.)	Forslag til finanslov 2016
Lønudgifter:	Forslag til finanslov 2016

Attraktive faciliteter til jeres arrangementer

— personliggørelse af virksomhedens møder

GH
FOLKESCENEN

Uformelt forum til debat foran hotellet.
Til mere åbne arrangementer.

GH
HAVETEATRET

Hotellets amfiteater, som er velegnet til debatter og musik for et større publikum. Mulighed for tv-optagelse på to kameraplatforme.

GH
SAMTALEVÆRELSET

Elegant og roligt hjørnerum på første sal med fin udsigt. Oplagt forhandlingslokale med opdateret kommunikationsudstyr.

GH
ØLTINGET

Intimt rum til oplæg og diskussion. Stor bardisk til udskænkning af drikkevarer.

GH
SPISESTUEN

Stort lokale med mulighed for foredrag og spising samtidig. Direkte udgang til Haveteatret, som kan kombineres.

Andre som benytter sig af faciliteterne på Grønbechs Hotel i 2016



Grønbechs Hotel tilbyder i samarbejde med Altinget at producere tv fra debatter og præsentationer i Haveteatret.

Konferencer og firmaarrangementer

Vi har stor erfaring med afvikling af firmaarrangementer og hjælper gerne med at finde oplægsholdere eller moderatorer. Der er plads til alt fra 10 til 100, og vi kan stå for det hele, så du kun behøver at tænke på gæstelisten.

Kontakt os på +45 28 35 69 01 / mail@groenbechshotel.dk for at høre mere om mulighederne på Grønbechs Hotel.

"Send, gem og husk din debat" - Livestream og video-on-demand



GRØNBECHS HOTEL

Danmarks politiske hotel

Beskæftigelsesministeriet og Social- og Indenrigsministeriet har hver især ansvar for lige så mange penge som alle de øvrige ministerier tilsammen.

BUDGET

Ministerium

Ministerium	Budget (mio. kr.)
Social- og Indenrigsministeriet	208.633
Beskæftigelsesministeriet	204.321
Uddannelses- og Forskningsministeriet	49.843
Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling	30.975
Finansministeriet	21.733
Forsvarsministeriet	21.041
Transport- og Bygningsministeriet	17.038
Justitsministeriet	15.551
Udenrigsministeriet	12.480
Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet	7.794
Sundheds- og Ældreministeriet	7.528
Kulturministeriet	6.431
Skatteministeriet	5.896
Miljø- og Fødevarerministeriet	5.046
Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet	3.202
Erhvervs- og Vækstministeriet	1.288
Kirkeministeriet	564
Statsministeriet	114

Social- og Indenrigsministeriet

Beskæftigelsesministeriet

Uddannelses- og Forskningsministeriet

Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestilling

Udenrigsministeriet

Finansministeriet

Justitsministeriet

Forsvarsministeriet

Transport- og Bygningsministeriet

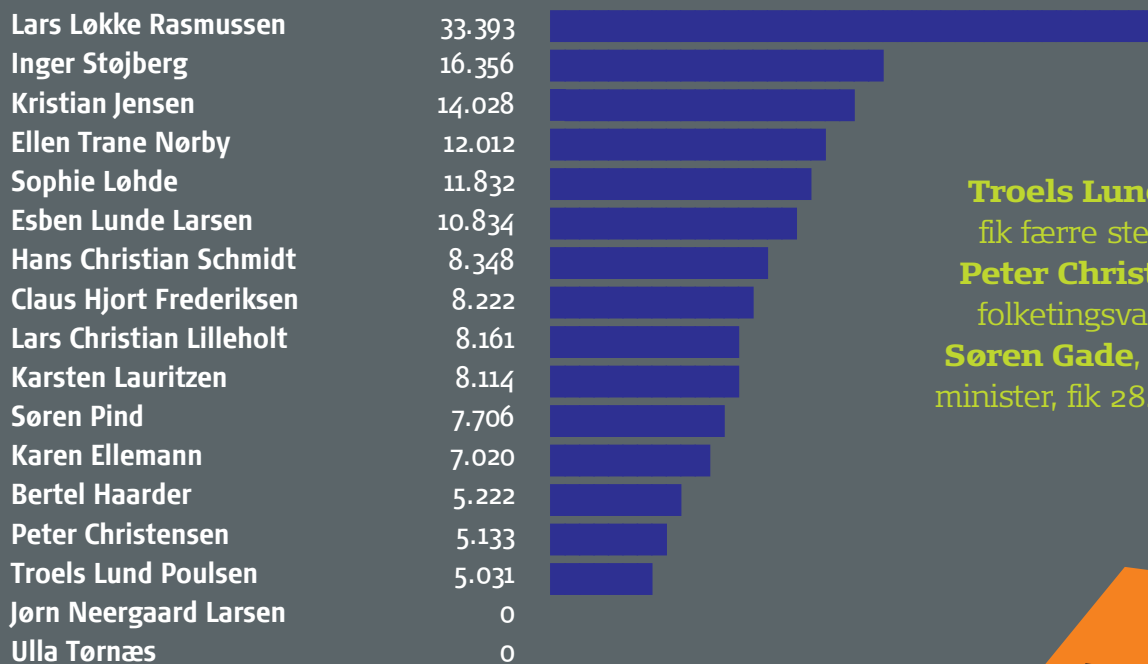
MAGTFAKTA: Regeringen Løkke II

Dyk ned i tal og fakta om regeringen: Altinget har samlet en lang række fakta til brug i magtanalysen 2016. Her kan du dykke ned i fakta, og på www.alinget.dk kan du finde endnu flere tal og baggrundsinformation.

CENTRALE UDVALG

	Koordination	Økonomi	Sikkerhed	Ansættelse
Lars Løkke Rasmussen	*		*	*
Claus Hjort Frederiksen	*	*		*
Kristian Jensen	*		*	*
Troels Lund Poulsen		*		
Søren Pind			*	
Karsten Lauritzen		*		
Peter Christensen			*	

MINISTRENES PERSONLIGE STEMME I 2015



Troels Lund Poulsen fik færre stemmer end **Peter Christensen** ved folketingsvalget i 2015. **Søren Gade**, der ikke blev minister, fik 28.916 stemmer.

Samlet
departementschef-
anciennitet

114
år

DE 10 MEST ERFARNE TOPCHEFER

Departementschef	Ministerium	År
Michael Dithmer	Erhvervs- og Vækstministeriet	21
Thomas Egebo	Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet	15
Jacob Heinsen	Transport- og Bygningsministeriet	12
Christian Kettel Thomsen	Statsministeriet	11
Uffe Toudal Pedersen	Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet	10
Ulrik Vestergaard Knudsen	Udenrigsministeriet	7
Sophus Garfiel	Social- og Indenrigsministeriet	6
Jesper Fisker	Ministeriet for Børn, Undervisning og Ligestil.	6
Per Okkels	Sundheds- og Ældreministeriet	5
Anne Kristine Axelsson	Kirkeministeriet	4

Seks medlemmer af regeringen var endnu ikke født, da **Bertel Haarder** første gang blev valgt til Folketinget i 1975. Regeringens yngste ministre er **Karsten Lauritzen** og **Sophie Løhde**; de er begge 32 år gamle.

ALDER

Bertel Haarder	71
Claus Hjort Frederiksen	68
Jørn Neergaard Larsen	67
Hans Christian Schmidt	62
Ulla Tørnæs	53
Lars Løkke Rasmussen	51
Lars Christian Lilleholt	51
Karen Ellemann	46
Søren Pind	46
Kristian Jensen	44
Inger Støjberg	43
Peter Christensen	41
Troels Lund Poulsen	40
Esben Lunde Larsen	37
Ellen Trane Nørby	36
Karsten Lauritzen	32
Sophie Løhde	32

ÅRSLØN

Lars Løkke Rasmussen

1.470.744 kr.

**Claus Hjort Frederiksen
og Kristian Jensen**

1.294.255 kr.

**Troels Lund Poulsen
og Karsten Lauritzen**

1.176.596 kr.



Førstemanden

AF Sine Riis Lund og Ole Nikolaj Møbjerg Toft



Statsministeriets departementschef, **Christian Kettel Thomsen**, er landets mest magtfulde embedsmand. Men hvem er han? Altinget tegner et portræt.

Det begyndte med et afbud.

Året var 1991, og i Finansministeriet havde Finn Lauritzen søgt efter en ny fuldmægtig. Men den udvalgte kandidat takkede nej. I stedet gik jobbet til den næste på listen.

Nummer 2 var Christian Kettel Thomsen, som på denne måde begyndte sin karriere i Finansministeriets røde bygning.

“Han var ikke en lysende stjerne, hvor jeg tænkte, at han bliver departementschef en dag. Han var en lidt stille og introvert type, men det viste sig jo, at han kunne sit kram,” husker Finn Lauritzen, som dengang var kontorchef i ministeriet.

Men Kettel blev departementschef. Først i Finansministeriet. Og så i 2010 i Statsministeriet, hvor han blev departementschefernes chef, og statsministerens sparringspartner. Nummer 1 blandt embedsmænd.

Men hvem er den 56-årige pressesky Christian Kettel Thomsen egentlig? Og hvordan gik det til, at skibskokken fra Køge endte som landets mest magtfulde embedsmand?

Karrieremanden

Kursen var på ingen måde sat mod Statsministeriet, da en skoletræt Christian Kettel Thomsen som 16-årig drog til søs som skibsdreng for rederiet A.P. Møller i 1976. Her avancerede han til skibskok og siden hovmester, inden han i 1985 lagde sømandslivet helt på hylden.

Først som 31-årig kunne han i 1991 kalde sig økonom efter at have afsluttet en uddannelse som cand.polit. ved Københavns Universitet.

Samme år blev han ansat i Finansministeriet, hvor han hurtigt arbejdede sig op. Cheferne opdagede, at Kettel havde en særlig evne til at løse svære problemstillinger.

“Der var et par gange, hvor vi gav en sag til

Christian, som de fleste regnede som umulig, men på en eller anden måde gjorde hans enorme vedholdenhed, at han mod alle odds fandt en løsning,” fortæller Anders Eldrup, der var chef for Kettel i Finansministeriet.

Knap 20 år efter sin ansættelse klatrede Kettel for seks år siden op på det øverste trin i statens karrierestige som departementschef i Statsministeriet.

Håndværkeren

Altinget har til dette portræt talt med en lang række kilder med kendskab til Kettel. De er ikke i tvivl om, hvilke egenskaber der har lagt grunden til hans karriere: knusende faglig dygtighed, ekstrem arbejdsomhed og en formidabel analytisk kraft.

Dertil skal lægges en gigantisk viden om politik og økonomi.

Tiden i Finans- og Statsministerierne betyder, at Kettel i næsten to årtier har haft fingrene i stribevis af de centrale velfærdsreformer. Han har været en af hovedarkitekterne bag Nyrop-regeringens efterlønsreform i 1999, Løkke-regeringens genopretningsplan fra 2010 og tilbagetrækningsreformen fra 2011.

Han spillede også en central rolle som departementschef i Finansministeriet under finanskrisen, hvor regeringen med statsgarantier i al hast lagde den danske banksektor i respirator for at undgå et totalt kollaps.

Selv når den politiske puls rammer sit maks, lader Kettel sig dog ikke slå ud af kurs.

“Han er en af de mest pres-stærke personer, jeg har mødt i min karriere. Vi bliver alle sammen febrilske på et tidspunkt, men han går simpelthen ikke i panik,” fortæller Kristian Wendelboe, der er direktør for KL, og som i snart 20 år har arbejdet tæt sammen med Kettel.

Christian Kettel

Thomsen har været en del af embedsværkets top på Slotsholmen i de seneste tre årtier. Han er knusende dygtig, lyder det fra mange kilder, der med stor respekt fortæller om en slider, der stiller store krav.

Kettel betegnes desuden som driftssikkerheden selv. Derfor kan det virke paradoksalt, at han har stået i spidsen for centraladministrationen i en tid, hvor en stribe sager har stillet embedsmænd i et kritisk lys. De fleste af Altingets kilder mener imidlertid, at man ikke kan bebrejde Kettel for de dårlige sager.

Kettel er tværtimod berømt og berygtet for sin grundighed. Han graver sig ned i sagerne med en arkæologs akkuratessesse. I Finansministeriet husker medarbejdere, hvordan Christian Kettel Thomsen i forhandlingsforløb bestilte et utal af notater for at være forberedt på alle tænkelige scenarier.

Slidern

Kettel har høje forventninger til medarbejderne. Og høje krav til sig selv. Han tager for eksempel altid sin telefon. Også når Lars Løkke Rasmussen ringer klokken et om natten og har fået en ide, han vil tale om. Og i Finansministeriet fortæller man om, hvordan Kettel i en juleferie brækkede en låst dør op for at kunne komme på arbejde i ministeriet.

Men grundigheden har en bagside. Det slider på medarbejderne.

»Der var et par gange, hvor vi gav en sag til Christian, som de fleste regnede som umulig, men på en eller anden måde gjorde hans enorme vedholdenhed, at han mod alle odds fandt en løsning.«

Anders Eldrup,

tidligere departementschef i Finansministeriet

Det fortæller blandt andre David Helleman, der både har arbejdet tæt sammen med Kettel, mens Kettel var departementschef i Statsministeriet og Finansministeriet.

David Helleman roser sin tidligere chef for sin enorme viden og dygtighed i jobbet som faglig og politisk rådgiver. Han betegner Kettel som en god læremester, sparringspartner og et helt igennem behageligt og hæderligt menneske.

Men fra tiden i Finansministeriet husker David Helleman, hvordan han i en periode hver fredag eftermiddag og aften forberedte sagerne



til Økonomiudvalgets møder og sendte det til Kettel. Når hustruen søndag aften så dramaserie på DR1, talte David Helleman i telefon med sin chef i Finansministeriet.

"Han ringede klokken 20 og forventede, at jeg kunne svare på detaljen i note syv på side 34, så det brugte jeg hver søndag eftermiddag på at forberede mig til. Kunne jeg ikke svare fyldestående, så var forventningen, at jeg samme aften tog fat i den relevante kontorchef og fik helt styr på det," fortæller David Helleman. Og arbejdspresset var en af mange årsager til, at Helleman, der i 2007 havde helt små børn, skiftede fra stillingen som afdelingschef i Finansministeriet til økonomidirektør i DR.

Også politikerne får Christian Kettel Thomsens grundighed at mærke. Under Fogh-regeringen udstyrede Kettel eksempelvis



finansminister Claus Hjort Frederiksen med 5,5 kilo papirer op til påske, som han gerne lige måtte læse igennem til efter ferien.

Og der er ikke noget, der hedder flakkende øjne under læsningen. Kettel læser selv hver eneste side.

"Christian har en evne som en stor kraftfuld dieselmotor til at konsumere det hele i et slaviske tempo," som en kilde udtrykker det.

Kommunikatøren

Lige så skarp Christian Kettel Thomsen er fagligt, lige så uskarp er han ofte, når han taler.

Blandt embedsmænd og centrale politikere er han kendt for at være en mester i at mumle og tale i halve sætninger.

Nogle lærer hurtigt at afkode ham, andre ikke. De sidstnævnte kan føle, at Kettel er svær at blive klog på, og at de ikke kan gennemskue udfaldet af samtalerne.

Sådan har Lars Løkke Rasmussen det ikke. Han skulle efter sigende kommunikere ualmindeligt godt med sin højre hånd.

"Mange tænker 'Hvad snakker Kettel dog om', men Lars forstår ham. Jeg har oplevet nogle gange, hvor Løkke og Kettel har talt helt hen

Skattesagskommissionen hørte vidneudsagn fra en lang række centrale embedsmænd. Også Statsministeriets departementschef måtte redegøre for sin viden i sagen.



Christian Kettel Thomsen har ifølge Altingets kilder arbejdet glimrende sammen med både Helle Thorning-Schmidt og Lars Løkke. Kettel var også departementschef for Løkke Rasmussen i Finansministeriet, så deres samarbejde går langt tilbage.

over hovederne på folk," siger en tidligere medarbejder i Statsministeriet.

Mens Lars Løkke er flittig på de sociale medier, er det ikke noget, som optager departementschefen synderligt. En af Kettels svage sider er at omsætte politik til god kommunikation.

"Han har ikke en original idé til at lave en smart vending eller et godt navn til et politisk tiltag, men det foregiver han heller ikke at forstå sig på," som en kilde udtrykker det.

Kettels hovedfokus er da heller hverken på moderne personaleledelse, MUS-samtaler eller visionære ølkasse-taler. Mange betegner ham som en leder af den gamle skole.

Samtidigt er Kettel bestemt ikke en mand, der slider på sprogets mere dramatiske gloser. Advarsler i meget alvorlige sager bliver leveret afdæmpet og stilfærdigt.

"Når regeringen i en vigtig sag står til at miste sit flertal, ville de fleste nok bruge ord som 'katastrofal'. Her ville det være helt klassisk, at Christian bare kalder sagen for 'bøvlet'," fortæller en anden.

Kristian Wendelboe lærte også at afkode departementschefens sprogbrug.

CV: Christian Kettel Thomsen

Uddannelse

- Cand.polit. fra Københavns Universitet, 1991
- HF-eksamen, 1984

Karriere

2010 -	Departementschef i Statsministeriet
2010 -	Statsrådssekretær
2005 - 2010	Departementschef i Finansministeriet
2002 - 2005	Departementsråd i Statsministeriet
1997 - 2002	Afdelingschef i Finansministeriet
1995 - 1997	Kontorchef i Finansministeriet
1994 - 1995	Ministersekretær i Finansministeriet
1993 - 1994	Fuldmægtig i Ministeriet for Erhvervspolitisk Samordning
1991 - 1993	Fuldmægtig i Finansministeriet
1984 - 1985	Hovmester i rederiet A.P. Møller
1981 - 1982	Hovmester i rederiet A.P. Møller
1980 - 1981	Skibskok i rederiet A.P. Møller
1977 - 1980	Kokkeelev, A.P. Møller
1976 - 1977	Skibsdreng

“Hvis han stilfærdigt sagde, at noget ikke ser helt godt ud, så kan det være en sag, der skal laves helt om,” siger han.

Forhandleren

Alligevel fremhæves samtalen som en af Kettels forcer. Han betegnes som en glimrende og nogle gange indledningsvist undervurderet forhandler.

“Han arbejder med samtalen som våben. Hans enorme ihærdighed og gode hoved gør, at han med argumenter får folk lirket på plads. Engang imellem næsten uden at modparten opdager det,” siger Anders Eldrup.

Det har blandt andre Jørgen Rosted oplevet, mens han var departementschef i Erhvervsministeriet, og Christian Kettel Thomsen var afdelingschef i Finansministeriet.

De to ministerier lå i ordkrig om formuleringerne i en tekst om sociale klausuler i offentlige udbud. Erhvervsministeriet ønskede, at der var en henvisning til de 800.000 uden for arbejdsmarkedet. Kettel blev udpeget som manden, der på et møde skulle få Rosted til at opgive Erhvervsministeriets krav.

“Sympatien fra mange af embedsmændene var fra start på min side, men Christian blev ved: ‘Ej Jørgen, prøv nu at høre, det kan man da ikke’. Lige meget hvor insisterende jeg var, og hvor meget jeg brokkede mig, så sad han fuldstændigt smilende og rolig. Lige så stille skiftede sympatien over på hans side,” husker Rosted.

Uden at banke i bordet en eneste gang fik Kettel den magtfulde departementschef på plads. Og det gav genlyd på gangene.

“Jeg kan love dig for, at jeg blev drillet med det. ‘Nå, der mødte du din overmand, Jørgen!’” fortæller Rosted.

Magtpersonen

Blandt en mindre gruppe af tidligere fagministre er blikket på topembedsmanden mere kritisk. De oplever, at Kettel i bedste Sir Humphrey-stil bestemmer for meget.

Selv om Kettel ikke synligt træder foran sin minister, så har han masser af ambitioner for velfærdsstaten og dens udvikling, pointerer de.

“Det er ikke politikerne, der styrer. Det er Kettel. Men det er effektivt. Han gør det begavet og underfundigt. Det er totalt ‘Javel, hr. minister,’” siger en tidligere fagminister.

Vedkommende oplevede, at Kettel var god til at få sin mening trumfet igennem.

“Det er det finurlige med ham. Han er enormt behagelig og lidt selvudslettende. Men man skal ikke have været sammen med ham særligt længe, før man opdager, at det dækker over en vilje til også at sætte sig igennem.”

Denne kritik bakkes op af flere tidligere ministre. Andre er derimod helt uenige i denne udlægning. De påpeger, at kritikken opstår på baggrund af Kettels jobfunktion som statsministerens forlængede arm ude i ministerierne



Opmærksomheden omkring embedsværket og de enkelte embedsmænd har fået Christian Kettel Thomsen til at spille ud med en række initiativer, der skal styrke embedsværkets evne til at undgå de fejl, der har præget de seneste år.

Embedsværket i historisk stormvej

Statsministeriets departementschef beskrives hele vejen rundt som fagligt driftssikker og ordentlig til fingerspidserne. Alligevel er det på Christian Kettel Thomsens vagt, at der er kommet et historisk kritisk fokus på embedsmændene.

De senere år har en stribe sager rejst spørgsmålet, om de klassiske dyder som sandhed og faglighed er kommet under pres. Det gælder blandt andre GGI-sagen i Udenrigsministeriet, statsløsesagen i Integrationsministeriet, Helle Thorning-Schmidts skattesag og Justitsministeriets nødløgn i Christiania-sagen.

Syv centrale pligter

Den kritiske lup på embedsværket har sat gang i en større selvransagelse. Blandt andet kom det såkaldte Bo Smith-udvalg, nedsat af fagforeningen Djøf, sidste år med en række anbefalinger til et bedre embedssystem. Blandt anbefalingerne var en såkaldt retschef i ministerierne og større åbenhed om centraladministrationens arbejde.

Dernæst har Christian Kettel Thomsen personligt stået i spidsen for at lave et kodeks med syv centrale pligter såsom lovlighed, sandhed og faglighed, der er blevet udleveret til embedsmænd i ministerier og styrelser.

Alvorlig kritik

Centraladministrationens skandalesager er generelt ikke blevet kædet sammen med navnet Kettel. Flere kilder peger dog på en enkelt særligt kritisk sag for Christian Kettel Thomsen. Det drejer sig om forløbet, hvor rocker-kontakt ødelagde ministerdrømmen for Henrik Sass Larsen.

Det var personligt Christian Kettel Thomsen og Justitsministeriets daværende departementschef, Anne Kristine Axelsson, der på et møde med Henrik Sass Larsen viste ham et notat fra PET, der ifølge dem betød, at han ikke kunne blive sikkerhedsgodkendt.

Ombudsmanden rettede i juni 2012, hvad han selv betegnede som en “alvorlig kritik” af Statsministeriet og Justitsministeriet for dele af deres håndtering af Sass-sagen.

- og altså ikke på grund af personen Christian Kettel Thomsen.

"Han har den nødvendige forståelse og respekt for det politiske. Derfor gør han politikerne stærkere," siger en tidligere minister.

Mennesket

Selv om Kettel bestrider landets mægtigste embedspost, så er han hverken typen, der søger hen i midten af rummet for at få opmærksomhed eller typen, der højroestet underholder med anekdoter.

Mange fremhæver, at Kettel er behageligt selskab med en humor, der serveres helt af-dæmpet.

Den venlige og underspillede facon er med til, at både politikere og medarbejdere sætter pris på ham.

»Han er en af de mest pres-stærke personer, jeg har mødt i min karriere. Vi bliver alle sammen febrilske på et tidspunkt, men han går simpelthen ikke i panik.«

Kristian Wendelboe, direktør, KL

"Der er mange ledere i centraladministrationen med et kæmpe ego. Det har han virkelig ikke. Han har ikke brug for, at møder domineres af, at han skal tale meget. Og hans forfængelighed byder ham heller ikke, at han skal foregive at vide alt," lyder det fra en tidligere spindoktor, der ligesom en stribe andre beskriver mennesket Christian Kettel Thomsen med de tre ord: sød, rar og ordentlig.

Flere understreger dog, at fraværet af skideballer og Kettels bløde fremtoning ikke betyder, at han ikke kan være brutal. For eksempel peger kilderne på, at der de seneste år er blevet fyret relativt mange departementschefer.

Førstemanden

Det begyndte med et afbud. Nu er Christian Kettel Thomsen nr. 1 blandt embedsmænd. Og nok er der tale om en leder af den gamle skole, men det er en chef omgærdet af stor respekt.

Som en tidligere medarbejder i Statsministeriet udtrykker det:

"De ansatte vil hellere skuffe deres ægtefæller end Christian." ■

Christian Kettel Thomsen har ikke ønsket at bidrage til denne artikel.



Christian Kettel Thomsen privat

- Født 23. august 1959 i Køge, søn af lærer Frits Thomsen og lærer Nete Kettel.
- Gift med Dorthe Mikkelsen, der er senior vice president i den globale medicinalvirksomhed MSD, hvor hun er øverste ansvarlig for 30 lande i Nord- og Mellemeuropa.
- Sammen har de en søn på 16 år.
- Den sparsomme fritid bruges blandt andet på at kokkerere i køkkenet, slappe af i sommerhuset eller rejse med familien, gerne på skiferier til Hemsedalen i Norge og mere eksotiske rejsemål.
- Løber og dyrker motion i det lokale fitnesscenter.

Altinget: netværk

Personlig kontakt er afgørende. Derfor faciliterer Altinget politiske netværk, hvor du kan mødes med fagfæller og dele erfaringer i et fortroligt forum.

Altinget tilbyder politiske netværk for følgende faggrupper:

Altinget: miljø

Altinget: sundhed

Altinget: medielobby

Altinget: arbejdsmarked

Altinget: uddannelse

Nye netværk på vej:

Altinget: civilsamfund

Altinget: energi og klima

LÆS MERE PÅ:

www.politisknetværk.dk

- Og kom ind på den politiske ARENA!



Ønsker du yderligere oplysninger, kontakt
Anders Krøyer Lauritzen på telefon **2650 5653**



-alt om politik

Karen behøver ikke være kendt

Man kan hakke Christiansborgs politikere op i tre bunker. De kendte, de, der gerne vil være kendte, og de ukendte. Blandt de sidste hører socialdemokraten Karen Klint, som efter 18 år på Borgen stadig kan færdes anonymt på landets gader og stræder. Altinget har fulgt den ukendte politiker til baglandet i Vejle.

AF Klaus Ulrik Mortensen FOTO Lars Helsinghof

Traileren med blandet valgmateriale og 20 kilo økologiske æbler har Karen Klint smidt tidligere på dagen.

Men som den 68-årige politiker med den spinkle figur og de lyserøde blonder tittende frem bag dynejakken træder ud af varevognen på en grusplads i udkanten af Vejle, maler hun uden at mæle et ord et tydeligt billede af en af de store kontraster i dansk politik.

Forskellen på kendt og ukendt. Stjerne og vandbærer. Høj og lav. Og da formand Mette Frederiksen et kvarter senere lader stiletterne synke ned i samme grusede underlag, er det således kun passende, at hun ved det første kindkys rager minimum et halvt hoved højere op i landskabet.

Mette Frederiksen er på rundtur i jagten på sociale fællesskaber. En jagt, som en fredag eftermiddag bringer hende forbi Hyttebyen ved Vejle. Her får alkoholikere og

stofmisbrugere - med minimalt tilsyn fra Kirkens Korskær - lov til at passe sig selv. Og når en midaldrende beboer med forvirret hår krydser fællesarealet med en ramme Tuborg under armen, ser ingen skævt til ham. Han er på hjemmebane.

Og det samme er Karen Klint, når hun efter at have givet hånd til lokalpressen tager plads to sæder fra formanden ved en af hytternes kageopdækkede borde.

Gik de to en tur på gaden sammen i hvilken som helst dansk by - med undtagelse af Vejle - ville forskellen være enorm. Mette Frederiksen er som leder af landets største parti at regne blandt de lettest genkendelige politiske ansigter, mens Karen Klint - selv for store dele af pressen på Christiansborg - er et ubeskrevet blad.

Efter 17 år på Borgen går der stadig bemærkelsesværdigt lang tid imellem, at hendes navn havner i de landsdækkende medier. Da det skete sidst, var det, fordi en narkoman nikkede hende en skalle på en parkerings-



Karen Klint har siddet i Folketinget i mere end 18 år. Alligevel vil de færreste genkende hende, for hun er en af de politikere, som arbejder i baggrunden, mens andre går forrest i mediemøllen.

ten og det hurtige gys. Den trækker tråde til årene som omsorgsassistent og senere afdelingsleder på Forsorgscentret i Brejning. Her begyndte hun sin politiske karriere med valget til Børkops byråd i 1978. Og fra 1986 som kommunalpolitiker i Vejle, mens hun samtidig bestred posten som leder af det socialpsykiatriske center Sønderparken i Vejle Amt.

Psykiatrien var også et af det første emner, som hun kastede sin opmærksomhed på, da hun i marts 1998 blev valgt til Folketinget med 7.706 personlige stemmer. Efterfølgende er arbejdet med kirken og etiske spørgsmål endt med at fylde størstedelen af hendes politiske hverdag.

Men i Vejle kan hun tale om, hvad der passer hende. Her skal man ikke passe på at træde de andre ordførere over tæerne ved at bevæge sig ind på deres fagområder. Faktisk forventes det af hende.

Og på bordet til højre for Mette Frederiksen ligger et eksemplar af Vejle Amts Folkeblad - eller Venstre-bladet, som hun stadig kalder det.

Nu er den socialdemokratiske pendant imidlertid bortgået ved døden. Det betyder, at Karen Klint hver sjette uge i klummeform får lov at brede sine tanker ud over en hel side. Tanker kredser denne fredag om ordet ordentlighed. Og det at gøre tingene ordentligt er et emne, der i høj grad ligger socialdemokraten på sinde.

Da rundbords snakken er overstået, og Mette Frederiksens entourage sætter kurs mod bilen tilbage til byen, falder Karen Klint tilfældigt i snak med en af Hyttebyens beboere - en vejrbitt kvinde et sted i 50'erne. Hurtigt viser det sig, at de to deler mere end blot en kop kaffe og et flygtigt håndtryk.

"Min nabo skrev for nogle uger siden en sms til mig klokken 11 om aftenen. Han havde haft et barn i aflastning i noget tid. Men nu var moderen, som var alkoholiker, blevet indlagt, og derfor skulle barnet sendes til en plejefamilie i Bogense. Han var naturligvis frustreret, fordi det ville medføre et stort miljøskifte for barnet, og han bad mig derfor om hjælp," fortæller hun og fortsætter:

"Jeg tænkte, at det også lød som en dyr løsning for kommunen, så jeg skrev til nogle venner i byrådet og spurgte, hvad de kendte til sagen. Og det ender selvfølgelig med, at min nabo får barnet i pleje. Og det er en af de ting, som jeg sætter størst pris på i mit politiske arbejde. Nemlig muligheden for at hjælpe folk, som står med konkrete problemer, og vise dem, at det godt kan betale sig at tage fat i en lokal politiker."

Og kvinden fra Hyttebyen?

Ja, det var såmænd hendes barnebarn, som Karen Klint havde fundet en lokal plejefamilie til.

Næste stop på ruten er den årlige Forbruger- og Boligmesse i DGI-Huset tæt på centrum. Eller bare Messen, som den bliver kaldt.

Traileren, som Karen Klint var forbi med i

plads i Vejle. Lillejuleaften. Efter at hun havde påtalt den måde, som han mishandlede sin hund på.

"Min mand fortalte mig, at han var voldsom ved hunden og blandt andet drejede dens øre rundt. Jeg sagde, at han skulle behandle den ordentligt, og så overfusede han mig og nikkede mig en skalle - lige på brillerne," forklarer hun.

Hvor de fleste - og især spinkle kvinder i slutningen af 60'erne - ville være flygtet eller have tilkaldt hjælp, forholdt Karen Klint sig roligt.

"Jeg har arbejdet så mange år i psykiatrien, at jeg ville kunne have pacificeret ham, hvis jeg ønskede det. Men jeg så ikke en voldsmand, men derimod en narkoman med abstinenser, så jeg fik talt ham ned," siger hun og tilføjer, at hun ikke fandt det nødvendigt at politianmelde ham.

Anekdoten tjener andet formål end respek-



»Jeg har ikke behov for at være synlig i det politiske arbejde. Mit indtryk er, at folk herinde respekterer mig for at være velforberedt og altid passe mit arbejde.«

Karen Klint, medlem af Folketinget,
Socialdemokratiet

morges, er nu blevet tømt og indholdet slæbt ind i hallen. Her bemander Socialdemokratiet traditionen tro en stand spækket med partifarvede souvenirs af den slags, som man ikke behøver at frygte bliver stjålet. Nøgleringe, badges, kuglepenne - og så dagens overraskelse: Et jubilæumsskrift i anledning af den lokale partiforenings 125 års jubilæum.

Festen holdes i aften i Bygningen. Og giver Karen Klint anledning til at vise rundt i de historiske lokaler samt præsentere den besøgende partiformand Mette Frederiksen for flere af de lokale partifæller.

Historier som den om placeringen af det uheldige plejebarn bliver ved med at dukke op, jo længere tid man taler med den socialdemokratiske politiker. Og selv efter interviewets afslutning fremsender Karen talrige eksempler på henvendelser fra udfordrede borgere.

Pointen, som er vigtig for hende at slå fast, er, at det at være landskendt ikke betyder noget for éns gennemslagskraft. Nærmest tværtimod, som hun senere skal forklare det.

»Hvem kan navnene på alle 179 folketingsmedlemmer?«

Det tror jeg ikke engang, at jeg selv kan. Men betyder det så, at os, der ikke kommer i nationale medier, er mindre vigtige? Gør en mindre politisk forskel,” spørger hun og svarer selv.

”Jeg havde tre sager med i regeringsgrundlaget i 2011. Psykiatri, homoægteskaber og en ny folkekirkstruktur. Jeg var en af de centrale kræfter i udarbejdelsen af den flere tusinde sider lange psykiatrirapport, som førte til, at der blev afsat flere midler til psykiatrien. Homoægteskaberne gjorde Manu Sareen til sin egen sag, som han profilerede sig voldsomt på. Og i forhold til folkekirken lavede vi et stort arbejde for at forny strukturen. Men det er jo ikke noget, der kommer i medierne.”

Vi har i mellemtiden forladt Vejle og befinder os nu på Karen Klints kontor på mellemetagen på Christiansborg. Et kontor, som med plateauhævet skrivebord, mødebord med fire stole samt en veludstyret sofagrube afslører, at hun efterhånden er gammel i gårde.

Hun fortæller om hverdagen. Møder med repræsentanter fra kirkesamfundet. Arbejdet bag kulisserne med lovforslag, som hun ønsker at påvirke. Blandt andet den omstridte smykkelov, som hun var kraftigt involveret i, men hvor det er Dan Jørgensen som integrationsordfører, der snakker med pressen.

Har du det i virkeligheden godt med at varetage en form for bibliotekarrolle?

”Jeg har ikke behov for at være synlig i det politiske arbejde. Mit indtryk er, at folk herinde respekterer mig for at være velforberedt og altid passe mit arbejde. Jeg



Karen Klint har taget vejen fra byrådet i Vejle til folketingsmedlem, men det politiske arbejde tager stadig udgangspunkt i Vejle.

er god til at lave politiske kompromiser, og hvis jeg bliver sat til at lede et udvalg, så får jeg folk til at arbejde sammen. Det var også det, der skete, da jeg sidste år vikarierede som formand for Sundhedsudvalget, og samarbejdet var brudt sammen. Her fik jeg det tilbage på skinner," siger hun.

Blot fordi hun trives bag kulisserne, ønsker hun altså stadig at blive anerkendt for sit arbejde. Alligevel rammes hun nogen gange af en ydmyghed i forhold til, at hun gang på gang genvælges til Folketinget. Fem gange har hun fået sit mandat bekræftet siden entréen i 1998.

"Jeg er jo en af de få politikere, der er tilbage fra den gamle skole. Min base er bygget på 30 års arbejde i den offentlige sektor. Jeg var været aktiv som tillidsmand. Og så har jeg siddet en del år i kommunalbestyrelsen."

"Der er ingen tvivl om, at det var en kæmpe fordel for mig, at jeg i forvejen var kendt i valgkredsen, da jeg stillede op første gang i 1998. Jeg har derfor slet ikke haft samme behov for at markere mig i landsdækkende medier. Hvorfor skulle jeg det? Jeg henter jo mine stemmer i Vejle, så det er nok, at folk kender mig dér," siger hun.

Henrik Dam Kristensen har meget af det samme kørende for sig i Horsens. Men for en stor del af partikammeraterne er virkeligheden ganske anderledes: Hvis man ikke er lokalpolitisk aktiv, ikke bor i kredsen, og ikke har etableret sig med en faglig ballast, hvad har man så at trække på?

Det skal dog ikke fremstå som om, at noget er finere end andet, forklarer hun. Og at hun som politiker af den gamle skole har fat i en større del af sandheden.

"Folketinget skal gerne afspejle samfundet. Derfor er det godt, at nogle har et håndværksmæssigt afsæt eller som mig stor erfaring fra bestemte fagområder, mens andre er gået universitetsvejen. Men jeg kan da godt frygte for, at der i de kommende generationer ikke er så mange af min slags."

Men har det slet ingen konsekvenser at time sin politiske karriere, som Karen Klint har gjort? Først at skulle til Folketinget som 50-årig. Og efterfølgende primært have øje for egne mærkesager samt pleje forholdet til baglandet.

Føler du, at du har fravalgt nogle områder - eksempelvis muligheden for en dag at blive minister?

"Det at blive minister kræver for mig at se, at man enten har en særlig viden om et fagområde, eller at man er medievant. Det samme gælder for ordførerskaberne. Her må jeg bare konstatere, at mine områder ikke er dem, der tiltrækker sig størst opmærksomhed. Og at det - når der besættes centrale poster i partiet - er

mere oplagt at give dem til folk som Mattias Tesfaye eller Astrid Krag, som i forvejen er kendt i offentligheden."

Og skulle det ske, at hun en skønne dag blev tilbudt en plads i regeringen, er hun ikke nødvendigvis sikker på, at hun ville takke ja.

"Birthe Rønn havde det dårligt med at være minister. Og det skyldtes, at hun ikke længe var herre i eget hus. Hun blev hentet om morgenen i ministerbilen og kunne derfra ikke styre sin egen dag. Her sætter jeg stor pris på selv at kunne bestemme, hvad jeg deltager i og hvornår."

Og tilføjer så efter nogle sekunders tavshed.

"Men hvis nu jeg var blevet valgt ind som 30-årig, tror jeg måske godt, at jeg kunne have fundet på at handle anderledes. Det er nok også et spørgsmål om, at albuerne bliver rundere med årene." ■

BLÅ BOG Karen Johanne Klint

- Født 6. oktober 1947 i Hemmerslev som datter af husmand Chr. Regnar Jensen og Inger Klint Jensen
- Merkonom i personaleledelse, Handelsskolen, Vejle
- Socialpædagog, 1970
- Folketingsmedlem for Socialdemokratiet i Sydjyllands Storkreds fra 13. november 2007.
- Folketingsmedlem for Socialdemokratiet i Vejle Amtskreds fra 11. marts 1998 til 13. november 2007
- Konstitueret centerleder, Socialpsykiatrisk Center, Sønderparken, Vejle Amt, fra 1994 til 1998
- Stedfortræder i voksen- og handicapafdelingen, Vejle Amt, fra 1988 til 1993
- Pædagogisk konsulent, Vejle Amts socialforvaltning, fra 1980 til 1987
- Omsorgsassistent og afdelingsleder, Forsorgscentret, Brejning, fra 1970 til 1980
- Medlem af Bredballe menighedsråd
- Medlem af Børkop Byråd fra 1978 til 1980 og Vejle Byråd fra 1986 til 1998
- Kirkeordfører og Etisk Råd-ordfører. Formand for Kirkeudvalget og Udvalget vedrørende Det Etske Råd
- Tingsekretær fra 2007

Alternativet A/S

Alternativet er mere end blot et politisk parti. Det er en sammensmeltning af parti, bevægelse og virksomheder. Altinget tegner her et diagram over virksomheden Alternativet i år 2020.

AF Carsten Terp

Siden præsentationen i november 2013 har Alternativet skabt markante forskydelser i de tektoniske plader under dansk politik.

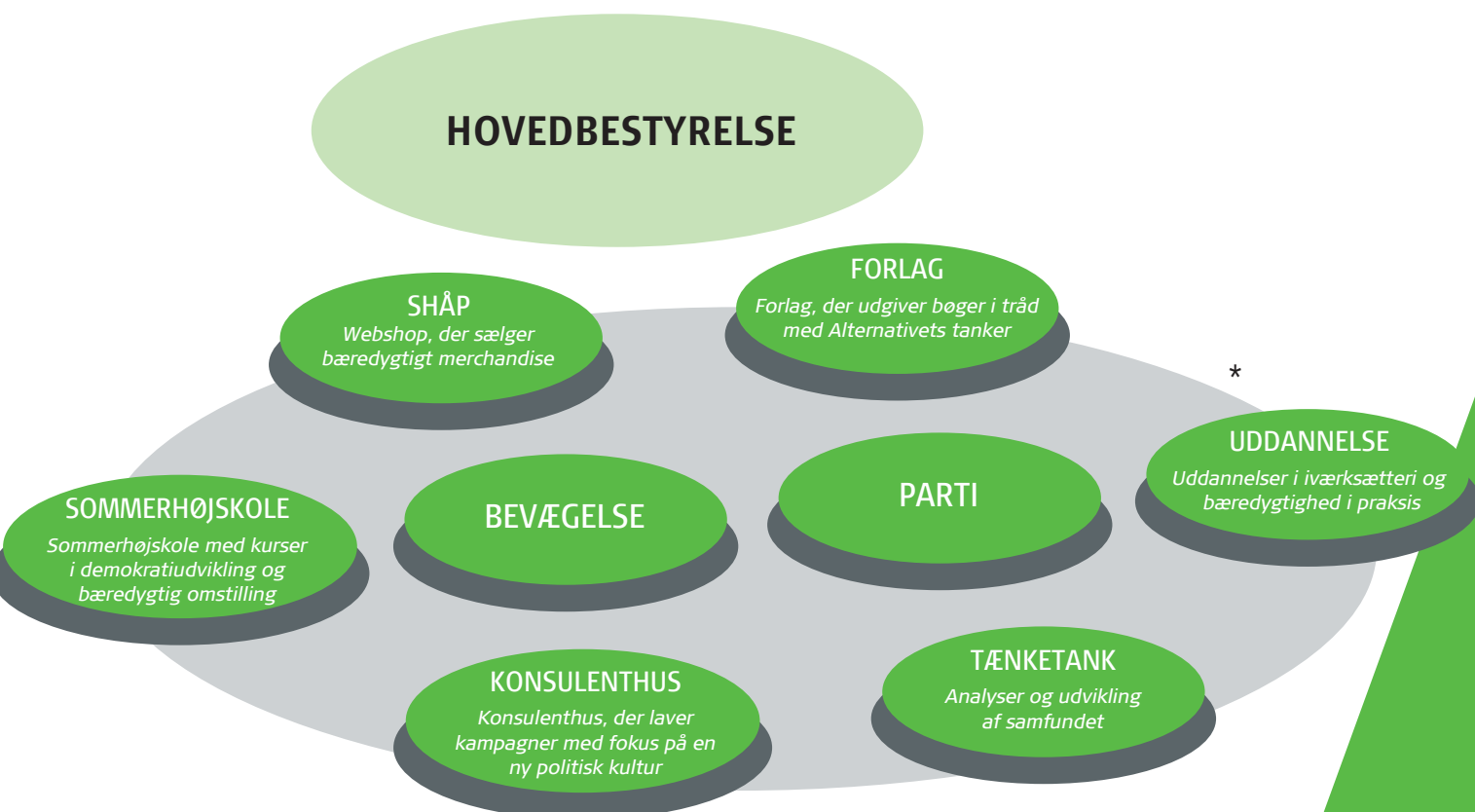
Men Alternativet vil være mere end bare et parti. Man vil også være en bevægelse, et forlag og en webshop.

Alternativet beskriver sig selv som en platform i stadig udvikling. Og på platformen står partiet, bevægelsen og foreløbig to eksisterende, en planlagt og tre socialøkonomiske

virksomheder, som endnu kun eksisterer på tankeplanet.

Hver af enhederne er selvstændig og adskilt fra de andre. Og oven over det hele svæver Alternativets hovedbestyrelse.

Altinget har tegnet et virksomhedsdiagram over det, som Alternativet kalder en 4. sektor-virksomhed – en forretning, der befinder sig i spændingsfeltet mellem den private, den offentlige og den frivillige sektor.



*SHÅPPEN og Forlaget Alternativet eksisterer i dag. Sommerhøjskolen er under forberedelse. De andre enheder findes kun på idéplanet. Endnu.

13 skarpe til Alternativets Rasmus Nordqvist

HVAD ER MENINGEN MED HELE DET HER SAMMENSURIUM?

Vi ser ikke, at alt udvikling skal komme inde fra Christiansborg. Udvikling foregår alle mulige steder i samfundet. Og det ønsker vi at afspejle i vores organisation. Vores dagsorden skal rejses på forskellige planer og forskellige steder på en gang. Derfor ønsker vi at være til stede mange steder.

HVAD SKAL DER KOMME UD AF DET?

Forhåbentlig skal der komme en seriøs, bæredygtig omstilling af vores samfund ud af det, for vi har behov for at ændre det samfund, vi lever i. Og det er jo ikke små forandringer, vi snakker om. Det er et ret fundamentalt opgør med mange af de ting, vi plejer at gøre.

ER DET IKKE BARE, FORDI I IKKE KAN FINDE UD AF, HVAD I GERNE VIL VÆRE?

Nej, det er, fordi vi gerne vil være en hel masse ting og være til stede flere steder i samfundet.

DER MANGLER JO NOGET I DEN STRUKTUR. JEG HAR LEDT EFTER ET FINANSIERINGSSKAB PÅ CAYMAN ISLANDS?

Hahaha ... det er der ikke.

HVORFOR IKKE?

Fordi det ikke er den måde, vi ser det ske på. Vi tror mere på den nye tænkning, der er i både dele- og cirkulær økonomi og crowdfunding. Vi snakker jo også meget om, hvad andelsbevægelsen 2.0 er, og den eksisterer altså ikke på Cayman Islands.

JERES VIRKSOMHED SHÅPPEN ER OPRETTET SOM ET IVS, DER JO BLIVER MARKEDSFØRT OVER FOR ISÆR ØSTEUROPÆERE SOM MEGET VELEGNEDT TIL SKATTE-SPEKULATION?

Okay? Det tror jeg ikke, vi er kloge nok til.

HVAD MED DEN OFFENTLIGE PARTISTØTTE? SKAL DEN GÅ TIL ET SKRANTENDE T-SHIRT-SALG?

Overhovedet ikke. Der er helt klare regler for, hvad partistøtte går til. Og det samme gælder de penge, der ligger i landsforeningen. Det stiller jo ret store krav til den måde, vi laver regnskab på, at det ikke er en sammenblanding af interesser.

SÅ JEG STØTTER IKKE PARTIET, HVIS JEG KØBER EN BOG I FORLAGET?

Nej, så støtter du forlaget.

LIGE NU ER DER SEKS VIRKSOMHEDER PÅ TEGNEBRÆTTET, HVORAF TO ER ETABLERET, OG EN ER PÅ VEJ. HVOR STORE SKAL I VÆRE?

Haha ... verdensherredømme. Vi ser på, hvordan vi kan skabe de ting, der er et behov for og et ønske om. Det kan godt være, det kun er de seks ting, og det kan også godt være, der opstår idéer til andre ting undervejs. Der kan også være noget, som det ikke giver mening at blive ved med at holde kørende.

SÅ OM 15 ÅR KAN DER BÅDE VÆRE TRE OG 100 VIRKSOMHEDER PÅ PLATFORMEN?

Ja, og det kan også være, der er tre, men at det er tre andre end dem, der er der nu.

HVORNÅR KAN VI FORVENTE EN BØRSNOTERING?

Det ser jeg ikke for mig.

HELT ÆRLIGT, HVAD ER DET, I PRØVER AT BEVISE MED DET HER?

Vi prøver ikke at bevise noget. Vi prøver at tage alvorligt, at politik og forandring i samfundet kan skabes på mange måder.

ER DET HER VIRKSOMHEDSDIAGRAM SÅDAN, DU FORESTILLER DIG EN POLITISK BEVÆGELSE SER UD OM 20 ÅR?

Jeg håber, den har udviklet sig om 20 år. Men det er vores bud på, hvordan vi skaber en moderne politisk bevægelse.



Det kringlede socialdemokratiske MAGTSPIL

Mette Frederiksen står stærkere internt end tidligere S-formænd, men det forhindrer ikke politiske magtkampe og rivaliseringer. Situationen kompliceres af, at den største socialdemokratiske kaffeklub består af tre underfraktioner omkring Wammen, Heunicke og Gjerskov.

AF Erik Holstein

Bjarnes exit har en vis betydning, men at Helle stopper er ligegyldigt." Sådan lyder den typiske vurdering i den socialdemokratiske folketingsgruppe efter deres tidligere ledes farvel til politik. En ret rå karakteristik af Helle Thorning-Schmidt, der i modsætning til andre S-formænd blev irrelevant, i samme sekund Statsministeriet røg.

Efter sin afgang markerede Thorning sig kun en enkelt gang politisk, da hun uden held anfægtede Mette Frederiksens mere EU-kritiske linje. Anderledes med Bjarne Corydon, der var med i den nye "firebende", der styrede partiet efter formandsskiftet.

Bjarne Corydon er kendt som en ærekær mand, der energisk forsvarede sine tidligere dispositioner – inklusive åbenlyse bommerter som DONG-sagen. Flere partifæller forventer, at hans afgang vil være med til at

frigøre partiet. Man vil stadig stå vagt om prædikatet "økonomisk ansvarlighed", men man vil se en gradvis korrektion af linjen.

Som flere af socialdemokraterne udtrykker det:

"Der er stadig klare politiske forskelle i folketingsgruppen, men Bjarne var helt uden for skiven."

Corydon er ikke blevet erstattet i partiets øverste ledelse. Det ventes han heller ikke at blive. Firebanden er nu reduceret til en trebende – formand Mette Frederiksen, gruppeformand Henrik Sass Larsen og politisk ordfører Nicolai Wammen – suppleret af formandens magtfulde særlige rådgiver, Martin Rossen, der også er partiets sekretariatschef.

Topunderholdning

Trebanden afspejler de tre kaffeklubber, der for tiden eksisterer i partiet. Klubberne har traditionelt repræ-



Mette Frederiksens socialdemokratiske magtbase har for alvor taget form, efter Helle Thorning-Schmidt og Bjarne Corydon har forladt Folketinget.

senteret forskellige politiske tendenser, men snittet er langtfra altid rent. Medlemskab af de enkelte klubber er også betinget af personlige venskaber (og fjendskaber) - og rene karrierehensyn.

I perioder har kaffeklubberne haft en decideret destruktiv karakter. Det fik de f.eks. efter det bitre Nyrup-Auken opgør, hvor den detroniserede Auken rådede over en kaffeklub, der var i stand til at nedstemme partiledelsen ved valget af politisk ordfører.

Sammenlignet med den slags topunderholdning er det indre socialdemokratiske liv dybt kedeligt i dag. For som noget helt nyt er der ingen af klubberne, der ønsker en anden formand. For første gang i mindst 30 år.

Mette Frederiksen trådte ud af sin egen kaffeklub, Netværket, da hun blev valgt til formand. Hun havde reelt ikke noget valg: Netværket var reduceret til den absolut mindste kaffeklub, og det ville være uholdbart for en siddende formand at repræsentere den mindste klub.

Klubber i klubben

Det er lige så svært at få overblik over de socialdemokratiske klubber og subklubber, som det engang var med myriaderne af partier på den yderste venstrefløj. Og det er kun blevet mere komplekst efter valget.

Mette Frederiksens gamle kaffeklub er nu delt i to:

Allerede på valgaftenen brød en del af Netværket ud. Det var folk som Nicolai Wammen, Dan Jørgensen og Magnus Heunicke, der dannede den nye constellation, Frokostklubben. Den blev hurtigt en stor klub, men den har samtidig udviklet sig til de politiske fraktioners pendant til en "tre-i-ener".

Den ene del af Frokostklubben hører til det Aarhus-netværk, der gik på tværs af de tidligere kaffeklubber. Her er de centrale skikkelser Wammen, Dan Jørgensen og Kirsten Brosbøl. Men såvel Corydon som afgangspartisekretær Lars Midtby havde også en vis tilknytning til det uofficielle Aarhus-netværk.

En anden del af Frokostklubben centrerer sig om Magnus Heunicke, der pludselig blev en stærk spiller efter at have været en superpopulær transportminister i Thorning-regeringens sidste dage. Til hans gruppe regnes blandt andre Rasmus Prehn og Rasmus Horn Langhoff.

Mens det lykkedes Wammen at blive politisk ordfører, blev Heunicke ikke engang medlem af gruppeledelsen. Det havde de fleste regnet med, og internt anses Heunicke som taberen i spillet om posterne.

Det tredje hjul i Frokostklubben består af resterne af Svend Aukens gamle fanklub, Rustbankerne, der mistede sin frontfigur, Carsten Hansen, ved valget. De overlevende rustbankere - som Mette Gjerskov, Bjarne Laustsen og Orla Hav - havde behov for en alliance og gik derfor ind i Wammens klub.

På grund af sin sammensatte karakter er Frokostklubben svær at definere politisk.

Rustbankerne er partiets gamle venstrefløj, Heunicke ligger et sted mellem venstrefløjen og centrum, mens Wammen konsekvent står med benene støbt i partiets centrum. En grøn profil har hele Frokostklubben dog tilfælles.

Anti-Corydon

Resterne af Netværket ledes nu af Mette Frederiksens studieveninde, den tidligere Enhedsliste-stjerne Pernille Rosenkrantz-Theil. Blandt medlemmerne er blandt andre den tidligere DSU-formand Peter Hummelgaard Thomsen, der først kom i Folketinget sidste år, men regnes for en coming man. Også folketingsgruppens enfant terrible - Mogens Lykketoft - hørte til i Netværket, før han tog til FN.

Netværket er kun repræsenteret med et enkelt medlem i gruppeledelsen, men klubbens medlemmer har flere tunge ordførerskaber. Netværket vil gerne definere sig selv som partiets centrum, men den opfattelse deles langtfra af alle. De fleste ser Netværket som gruppens nye venstrefløj - og det betragtes som en yngre og mere dynamisk efterfølger for Rustbankerne.

Beskrivelsen passer på folk som Rosenkrantz-Theil og Jens Joel, mens Hummelgaard står til venstre på fordelingspolitikken, men samtidig er en værdipolitisk strammer. Overskriften "anti-Corydon" passer på hele Netværket.

Sass i centrum

Den tredje officielle klub er Morgenmadsklubben, der er den ældste af klubberne. Den har rødder helt tilbage til de gamle fløjkrige, klubben støttede Nyrup og derefter Thorning, og er partiets højrefløj.

Klubbens uofficielle leder er Henrik Sass Larsen, mens Benny Engelbrecht står for at indkalde klubben m.v. Blandt veteranerne i Morgenmadsklubben er folk som Morten Bødskov, Henrik Dam Kristensen og Nick Hækkerup.

Der var på et tidspunkt nogle interne spændinger i Morgenmadsklubben, og Sass og Bødskov er ikke nær så tætte som tidligere. Men Sass står igen meget stærkt i klubben og har dertil nære kontakter til centrale folk i organisationen som særlig rådgiver Martin Rossen, afdelingschef Thor Møger Pedersen og den nye partisekretær, Jan Juul Christensen.

Landbrugspakke og asylstramninger

De forskellige politiske linjer hos S kunne blandt andet ses i debatten om regeringens forkætrede landbrugspakke. Der var ikke intern afstemning om sagen hos Socialdemokraterne, men det stod klart, at der såvel i gruppeledelsen som i folketingsgruppen var flertal for at gå imod. I den sag endte Sass for en gangs skyld på den tabende side.

Udfaldet af Eva Kjer-sagen styrkede Socialdemokraternes grønne fløj, og miljø og klima er blevet et bekvemt sted at skabe kant til Ven-

Centrale ansatte

Martin Rossen, stabschef
Leder staben og er rådgiver for formanden. Fra 2011 til 2015 var han spindoktor for Mette Frederiksen.

Jan Juul Christensen, partisekretær
Socialdemokratisk veteran, som blandt andet var pressechef for S under Nyrup og arbejdede fra partiet fra 1999 til 2004.

Thor Möger Pedersen, chef for politisk afdeling. Tidligere minister, tidligere SF'er.

Mads Brandstrup, pressechef
Tidligere politisk redaktør på Børsen i tre år.

Martin Justesen, souschef
Justesen har tidligere været pressechef hos S og spindoktor for Thor Möger Pedersen.

Peter Strauss Jørgensen, taleskriver
Tidligere spindoktor for Henrik Sass Larsen.

stre-regeringen og komme i sync med resten af rød blok.

Et andet og langt mere eksponeret opgør stod om holdningen til asylstramningerne. Her blev det især i Morgenmadsklubben bemærket, at de tre, der stemte imod – Mette Gjerskov, Yildiz Akdogan og Daniel Toft Jakobsen – alle kom fra Frokostklubben. Og at Wammen og Dan Jørgensen ikke fik forhindret det. Men andre hæfter sig ved, at de tre havde hver deres særlige grunde til at stemme imod partilinjen, og at de formodentlig havde gjort det, uanset hvilken klub de havde tilhørt.

Under alle omstændigheder var oprøret det rene vand i forhold til Thornings første år som leder, hvor en højtråbende, politisk korrekt rebel ved navn Mette Frederiksen fik nedstemt formanden ... i en konflikt om udlændingepolitikken.

Set i lyset af den bloddryppende partihistorie har de interne socialdemokratiske slagsmål været de rene spejderlege i den første tid med Mette Frederiksen som formand. ■

»Det er lige så svært at få overblik over de socialdemokratiske klubber og subklubber, som det engang var med myriaderne af partier på den yderste venstrefløj.«

DET KRINGLEDE MAGTSPIL

Den socialdemokratiske gruppeledelse

Mette Frederiksen
Henrik Sass Larsen
Nicolai Wammen
Christine Antorini
Ane Halsboe-Jørgensen
Morten Bødskov
Orla Hav

Tilknyttet gruppeledelsen

Dan Jørgensen
Benny Engelbrecht
Nick Hækkerup

Den socialdemokratiske topledelse

Mette Frederiksen
Henrik Sass Larsen
Nicolai Wammen
(Martin Rossen)

Morgenmadsklubben

Henrik Sass Larsen
Benny Engelbrecht
Morten Bødskov
Nick Hækkerup
Henrik Dam Kristensen
Astrid Krag
Maja Panduro
Mette Reissmann
Trine Bramsen
Thomas Jensen
Mogens Jensen
Leif Lahn
Christine Antorini
Julie Skovsby
Karin Gaarsted
Anette Lind
Erik Christensen
Troels Tavn
Pernille Schnoor

Frokostklubben
Nicolai Wammen
Magnus Heunicke
Dan Jørgensen
Kirsten Brosbøl
Christian Rabjerg Madsen
Kaare Dybvad
Mattias Tesfaye
Rasmus Prehn
Rasmus Horn Langhoff
Lea Wermelin
Simon Kollerup
Yildiz Akdogan
Mette Gjerskov
Bjarne Laustsen
Jan Johansen
Lennert Damsbo-Andersen
Orla Hav
Karen Klint
Daniel Toft Jakobsen

Socialdemokratiske kaffeklubber 2016

Netværket

Pernille Rosenkrantz-Theil
Peter Hummelgaard Thomsen
Jesper Petersen
Ane Halsboe-Jørgensen
Flemming Møller Mortensen
Jens Joel
(Mogens Lykketoft)

Altinget: konference

7 CASES

- mit bedste lobbyværktøj

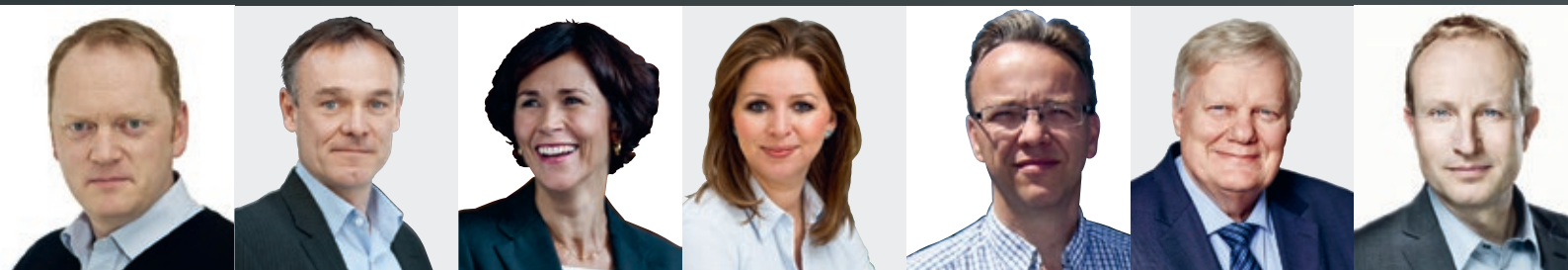
Altinget inviterer til konference om de udfordringer og muligheder, som lobbyister, embedsmænd, politikere og virksomheder står med, når et politisk budskab skal formidles, eller et aftryk skal sættes på et lovforslag.

TID: Mandag den 26. september kl. 10.00-16.00

STED: Børssalen, Børsen, 1217 København K

PRIS: 3.995 kr. eksklusive moms

(er du abonnent, fratrækker vi 1.000 kr.)



Tilmelding og yderligere info: www.altinget.dk/konference

Med en lang karriere i Venstre og mange år som rådgiver for Inger Støjberg har Mark Thorsen ikke kun et veludbygget netværk, men også en nærmest telepatiske forbindelse til sin minister. Han er hvervet i regeringspartiets egne rækker og glad for at tro på projektet Venstre.

Hvad gør dine mange år som rådgiver for den samme politiker for dit arbejde?

"Jeg er aldrig for alvor i tvivl om, hvad Inger mener. Det gør mit arbejde nemt, når jeg ikke skal bryde mit hoved med, hvad hun har af holdninger til for eksempel barnebrude. Det gør det nemt at navigere, og giver mig en frihed i den daglige relation med journalister, at jeg ikke behøver vende alt med hende først. 99 ud af 100 gange rammer jeg rigtigt."

Hvad med den ene gang, du rammer forkert?

"Det er en forretningshemmelighed."

Hvordan påvirker din baggrund dit virke som særlig rådgiver?

"Der er ikke nogen tvivl om, at jeg er taget ud af partiet. I min karriere har jeg ikke haft et job, som ikke har relateret sig til politik og til Venstre. Det er dog forsimplet at tro, at det eneste, jeg laver, er at sidde med en venstrekasket på. Jeg ville de facto ikke have nogen indflydelse, hvis jeg bare sad og læste op af et partiprogram."

Hvad har din baggrund af begrænsninger?

"Jeg havde ikke noget journalistisk netværk, da jeg første gang blev ansat, og heller ikke nogen journalistisk erfaring. Jeg havde aldrig været på en redaktion og vidste rent lavpraktisk ikke, hvornår der var deadline. Det er klart, man er mere operationel i forhold til pressen fra dag et, når man har en journalistbaggrund."

Hvad har det af fordele?

"Jeg er glad for at have en akademisk baggrund, for jeg bruger meget tid på at snakke med embedsværket og læse notater. Der giver en akademisk baggrund nok en fordel i forhold til at gennemskue stoffet."

Hvad gør dig til en god særlig rådgiver?

"Jeg har det godt med at stå op om morgenen og tro på projektet. Især når jeg bruger 60-70 timer af mit liv om ugen på netop det projekt. For mig er mit arbejde også min største interesse."

Den indfødte venstremand

Mark Thorsen

Særlig rådgiver i Udlændinge-, Integrations- og Boligministeriet

Alder: 32 år

Seneste stilling: Rådgiver for Inger Støjberg, da hun var politisk ordfører for Venstre

Uddannelse: Cand.scient.pol.



SPIN, TELEPATI OG EXO- SKELETTER

Opskriften på en god særlige rådgiver varierer kraftigt. To markante personligheder i det nuværende korps af rådgivere, Christopher Arzrouni og Mark Thorsen, har begge en baggrund i Venstre. Trods den fælles baggrund opfatter de deres arbejde som særlig rådgiver vidt forskelligt. Den ene ser sig selv som et ydre skelet, der gør ministeren stærkere. Den anden læser sin ministers tanker og drikker cola med hende om morgenen.



Spindoktorer arbejder i et politisk grænseland mellem embedsmænd og politikere. Altinget har talt med Kristian Jensens politiske rustning, Christopher Arzrouni, og Mark Thorsen, som har arbejdet med Inger Støjberg, så længe at han ved, hvad hun tænker.

Christopher Arzrouni ser sig selv som en klassisk embedsmand, hvis mål er at give udenrigsminister Kristian Jensen flere timer i døgnet. Han er en policy-udvikler, der fungerer som tolk mellem embedsværk og politikere.

Hvad er den vigtigste funktion som særlig rådgiver?

"Loyalitet betyder alt. Jeg ser mig selv som Kristian Jensens exoskelet. En rustning, som gør bæreren hurtigere og stærkere. Ligesom RoboCops ydre skelet. Exoskelettet har ikke sin egen vilje, men forstærker kun bæreren."

Hvordan kommer det til udtryk?

"En særlig rådgivers arbejde, hvis det er ordentligt udført, foregår i total anonymitet og fortrolighed. Per definition findes den særlige rådgiver ikke. Jeg findes ikke. Der findes kun Kristian Jensen. En særlig rådgiver må ikke henlede opmærksomheden på sig selv. Det er rammen for arbejdet."

Hvordan påvirkes arbejdet af den særlige rådgivers uddannelse og baggrund?

"Tidligere manglede ministerierne en forståelse for en moderne kommunikationsverden. Det er ikke længere tilfældet. Det, en minister har brug for i dag, er en fast policy-udvikling i sit ministerium, såsom i Koordinationsudvalget. Især når han har opgaver, der vedrører hele regeringens arbejde. Det er næsten spild af særlige rådgivere, hvis embedet skal bruges til et journalistisk formål."

Hvordan påvirker dit politiske ståsted dit virke?

"Jeg bliver bedre til at gennemskue, hvad andre vil. Hvis jeg nu ikke havde nogen politiske holdninger, havde jeg sværere ved at forstå politikere. Så tror jeg, at jeg ville se det hele som et ludospil, hvor det var lige gyldigt, om brikkerne var blå eller røde. Da jeg nu har et særdeles blåt udgangspunkt, har jeg nemmere ved at forstå, hvor politikerne vil hen. Jeg er et kompas, der altid peger mod syd. Det er ret nyttigt, selvom man vil mod nord."

Hvad er optimale arbejdsforhold for en særlig rådgiver?

"Der er to situationer, jeg fungerer godt i. Når jeg har en chef, jeg har respekt for, og når jeg har en mission, jeg sympatiserer med. Missionen lige nu er at få det borgerlige Danmark til at fungere effektivt."

Exoskelettet Arzrouni

Christopher Arzrouni

Særlig rådgiver i Udenrigsministeriet

Alder: 48 år

Seneste stilling: Debatredaktør på Børsen

Uddannelse: Cand.scient.pol.

Norge

Arendalsuka
15.-20. august 2016

Hvor stort: Arendalsugen har over 50.000 besøgende i løbet af ugen, og der er omkring 200 organisationer i 131 stande. 898 individuelle programpunkter.

Hvor længe har det eksisteret:
Siden 2012

Sidste år blev der skrevet 1500 avisartikler fra arrangementet, 250 journalister var tilmeldt, og de har registreret 10.500 delinger af et eller andet, der har med arrangementet at gøre på de sociale medier.



Arendal

Danmark

Folkemødet
16.-19. juni 2016

Hvor stort: I 2015 var der 100.000 besøgende, omtrent 38.500 overnatninger, 2.300 arrangementer og over 700 arrangører.

Hvor længe har det eksisteret:
Siden 2011

I 2011 var der 235 journalister fra 70 medier på Bornholm. I 2015 var det tal omtrent tredoblet til 700 akkrediterede pressefolk.

I 2015 var der valgkamp til Folketinget, samtidig med at der var Folkemøde.

Der blev i 2015 skrevet 25.265 tweets om Folkemødet.

82 procent af deltagerne går efter politikere, når de vælger, hvilke arrangementer de vil til.



Allinge, Bornholm

Folkemøderne

Det er ikke kun danskerne, som har kopieret den svenske Almedalsuge og lavet et folkemøde. Idéen har slået rod i alle de nordiske lande i løbet af det seneste årti.



Pori/Björneborg

Finland

SuomiAreena

11.-15. juli 2016

Hvor stort: SuomiAreena havde i 2015 58.132 deltagere ved 160 events, og der deltog omkring 800 talere.

Hvor længe har det eksisteret:
Siden 2006

Sverige

Almedalsveckan

3.-10. juli 2016

Hvor stort

Sidste års antal arrangementer: 3.465,
Antal unikke deltagere: 35.000,
Antal unikke arrangører: 1.645.

Hvor længe har det eksisteret:
Siden 1968

Kønsfordeling ved arrangementerne i 2015:

Andel kvinder: 48 %
Andel mænd: 52 %
Andel politikere: 7,5 %

I 2011 blev Almedalsugen udvidet, så der er program i otte dage fra søndag til og med søndag.

Den travleste dag er tirsdag, og hovedparten af arrangementerne finder sted mandag til onsdag.

Det mest populære emne blandt arrangørerne har de seneste fire år været sundhed og omsorg.

Olof Palme holdt en tale ved Almedalsugen 17 år i træk fra 1968 til 1985.



Visby, Gotland

Længere væk

Ud over de nordiske folkemøder findes der lignende demokratifestivaler i Estland og Letland, mens det svenske hus i Alexandria i Egypten har forsøgt at arrangere folkemødedage i Egypten. Desuden har en delegation fra Sydkorea gentagne gange besøgt Almedalen for at søge inspiration til et sydkoreansk folkemøde.

Politiske håndværkere på lobbyarbejde

Gitte Lillelund Bech

Hvordan bruger du din politiske baggrund i dit nuværende arbejde?

"Jeg bruger specielt min viden om alle de uskrevne regler, der er i Folketinget og i de politiske processer. Eksempelvis at når et lovforslag først er fremsat og har været førstebehandlet, så er det svært at få lavet ændringer i bemærkninger og i lovteksten. Hvis man har fat i både politikere og embedsfolk, før lovforslaget overhovedet bliver fremsat eller sendt i høring, så har man meget større mulighed for at kunne påvirke det."

Kan du nævne et konkret eksempel på det?

"Regeringen forhandler i øjeblikket planloven. I havneområder gælder særlige støjregler, hvilket hører under planloven. De regler kan betyde, at når der bygges boliger tæt på havnen, så ender det med, at havnen må lukke for nogle aktiviteter, fordi det støjer for meget i forhold til boligerne. Troels Lund Poulsen har lovet os, at vi skal have kigget på mere fornuftige støjregler, så havnene fortsat kan skabe arbejdspladser."

Hvor tror du, at man har mest indflydelse på samfundet – i politik eller som lobbyist?

"En dygtig, forberedt lobbyist med dokumenterne i orden og kendskab til lovgivningen kan måske få mere igennem end en dårlig forberedt politiker. Og omvendt, den dygtige folketingspolitiker, som kan sit stof og kender til paragrafferne, kan også få mere igennem end den dårligt forberedte lobbyist."

"Jeg oplevede selv, at tingene går hurtigere i politik, fordi vi har mange flere nyhedskanaler

i dag, end da jeg startede. Nogen gange har du som politiker ikke tid til at være ordentlig klædt på. Der kan organisationerne og lobbyisterne hjælpe, fordi de måske netop kan lave det korte notat på tre sider, der forklarer den paragraf, som det kunne være fornuftigt at kigge på. Det handler om, at politikere og lobbyister ikke er modsætninger, men faktisk godt kan arbejde sammen."



BLÅ BOG

Efter næsten 14 år i dansk politik forlod Gitte Lillelund Bech i august 2013 Christiansborg og blev lobbyist.

Hun er tidligere folketingsmedlem for Venstre og var Danmarks første kvindelige forsvarsminister i 2010-2011.

Da hun forlod politik, blev hun ansat i rådgivningsvirksomheden Advice. Her blev hun dog kun et år, før hun blev ansat som direktør i interesseorganisationen Danske Havne. Til maj vender hun tilbage til Advice, hvor hun tiltræder som public affairs-director.

Før Gitte Lillelund Bech blev valgt til Folketinget i 1999, havde hun en karriere i den finansielle sektor med stillinger i henholdsvis Danske Bank, COWI og Nykredit. Hun er uddannet cand.merc.mat. fra CBS fra 1992. Gitte Lillelund Bech er gift med departementschefen i Energi-, Forsynings- og Klimaministeriet, Thomas Egebo.

Hun er født i 1969.

»Hun har været kendt for at være meget troværdig, saglig og velfunderet. En, som gør sit forarbejde rigtig godt. Hun har et erfaringsgrundlag, der er bredt. Hun kender Slotsholmen, hun kan kommunikere med medierne, og så har hun haft en fortid i den finansielle branche. Det er en kæmpe bagage, hun har med.«

Lars L. Nielsen,

Public Affairs-direktør, Primetime

Tidligere toppolitikere er blevet et almindeligt syn i danske organisationer og lobbyvirksomheder. **Gitte Lillelund Bech** og **Karen Hækkerup** har taget turen fra Christiansborg til professionelle interessevaretagere. Vi har spurgt dem, hvordan de bruger deres baggrund.

Karen Hækkerup

Hvordan bruger du din politiske baggrund i dit nuværende arbejde?

"Jeg trækker dagligt på mine kompetencer som forhandler, kommunikator og det netværk, som jeg har igennem mange års arbejde."

"Jeg bruger mit netværk på den måde, at mange af de mennesker, jeg har lært at kende i løbet af de sidste mange år, både politikere og embedsmænd, dem taler jeg stadig med. Dem indgår jeg i alliancer med. Et godt eksempel er Kost- og Ernæringsforbundet, som jeg har lavet et partnerskab med om underernæring af ældre. Men det kan også være politikere, som tit er dem, der har nøglen, hvis der er noget, der kræver lovgivning for at blive lavet om."

"Konkret har jeg en masse forhandlinger, jeg skal have til at lande. Det er vigtigt for mig at demonstrere overblik, at jeg forstår forskellige hensyn og interesser, og få et samlet resultat, der er bred opbakning til. Jeg bruger det politiske arbejdsredskab som handler om forhandling, om overblik og om at skabe resultater, som folk kan se sig selv i."

Hvor tror du, man har mest indflydelse på samfundet – i politik eller som lobbyist?

"Det har man i politik, og det skal man også have i politik, fordi det er Folketinget, der laver lovene. Der er selvfølgelig forskel på, hvor meget magt de 179 folketingsmedlemmer har. Nogen har meget stor magt, og nogle har nærmest ingen. Men politikerne bestemmer mere end lobbyisterne."

Hvordan får du så indflydelse?

"Det gør jeg ved at lave alliancer med dem,

BLÅ BOG

Karen Hækkerup tog fusen på omverdenen, da hun i 2014 forlod posten som justitsminister til fordel for et nyt job som direktør for Landbrug & Fødevarer.

Selvom det var en overraskelse, at Landbrug & Fødevarer ansatte en socialdemokrat til at stå i spidsen, var fødevareområdet ikke nyt for Karen Hækkerup.

Før hun blev justitsminister, stod hun i fire måneder i spidsen for Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Med sig i bagagen har hun 17 års erfaring som politiker. Hun startede sin karriere i Københavns Borgerrepræsentation i 1998. Her sad hun, indtil hun blev valgt ind i Folketinget i 2005.

Karen Hækkerup fik sin første ministerpost efter folketingsvalget i 2011, som social- og integrationsminister. Lige inden, i 2010, færdiggjorde hun sin kandidat i statskundskab fra Københavns Universitet.

Hun er født i 1974. Gift med Ole Hækkerup, der sad i Folketinget indtil 2015.

hvor jeg har en fælles interesse. Jeg kan ikke få politikere til at synes noget af det, jeg kommer med, er fornuftigt, hvis de ikke også selv synes det. Det gælder for mig om at sætte mig ind i, hvor vi har nogle fælles interesser, og så kan jeg måske hjælpe politikerne til at få øjnene op for det."



»Jeg havde ikke set den komme. Men det var strategisk godt set af Landbrug & Fødevarer at finde én, der så hurtigt kunne indpasse sig. Hun har nogle enorme styrker, idet hun har stor erfaring med Christiansborg, embedsmandsapparatet og medierne. Det giver hende en styrke i at kunne forudse udfordringer for landbruget.«

Lars L. Nielsen,

Public Affairs-direktør, Primetime

Sætter du politisk dagsorden?

*Få din annonce
bragt på Altinget*

T 35 35 10 10

hej@nichehuset.dk

nichehuset.dk/altinget

Altinget

FØLG MED

Få det politiske overblik - Hver dag

*Nyheder
Quiz Klummer
Debat Satire*

Tilmeld dig gratis nyhedsbrev på
www.altinget.dk/nyhedsbrev



-alt om politik

Hvor tager man hen efter diplomaternes Bayern München?

Altinget har mødt en af Danmarks mest centrale ambassadører, Friis Arne Petersen, som efter 10 år i Washington og Beijing nu trækker i trådene fra Berlin. Emnerne er flygtninge, eksport, lykkelige danskere - og fodbold.

AF Klaus Ulrik Mortensen

11 år i udlandet skaber en basal glæde omkring det at være dansk, som man ellers kun finder i fanzonerne ved sommerens fodboldslutrunder.

En begivenhed, som det piner Danmarks ambassadør i Tyskland, Friis Arne Petersen, at gå glip af. Ligesom det vil pine ham, hvis engelske Leicester efter en fænomenal sæson i de sidste kampe skulle tabe mesterskabet på gulvet.

Han holder med Leicester, fordi Kasper Schmeichel står på mål. Og på samme måde er tilhørsforholdet til klubber som Bayern München, Augsburg og Werder Bremen bestemt af, hvilke klubber de danske spillere aktuelt tørner ud for.

Altinget møder ham på det danske general-konsulat i München. I aften skal han åbne en ny udstilling om vikinger - på tysk Wikinger - som der i øvrigt hænger reklamer for over det meste af byen.

"Det handler om at brande Danmark i den tyske bevidsthed. Og her er vikingetiden- og kulturen et af de områder, som fascinerer tyskerne, og som kan være med til at lokke turister til Danmark," forklarer han.

Ellers har han den sidste tid primært været optaget af flygtningekrisen. Her spiller Tyskland og Angela Merkel en central rolle. Og det er ambassadens rolle forud for eksempelvis EU-topmøderne med Tyrkiet at sørge for, at statsminister Lars Løkke Rasmussen under forhandlingerne er klædt bedst muligt på.

"Jeg er i tæt kontakt med både det tyske udenrigs- og indenrigsministerium for at få et klart indtryk af, hvad Frau Merkel vil på

topmødet. Min indberetning bliver så sendt til Statsministeriet sammen med rapporter fra andre centrale hovedstæder som London, Paris og i dette tilfælde naturligvis også Ankara. Nogle gange læser statsministeren også selv de vigtigste indberetninger."

Længden på Friis Arne Petersens levnedsbeskrivelse vil imponere de fleste. Leder af ministersekretariatet i otte år under Uffe Ellemann-Jensen og Niels Helveg Petersen.

Efter en kort tjans som kontorchef otte år som departementschef i Udenrigsministeriet. Og senest 11 år som ambassadør i de tre mest prestigefulde hovedstæder: Washington, Beijing og Berlin.

Hvad er de største forskelle ved at agere ambassadør i USA, Kina og Tyskland?

"I Washington handlede det mest om sikkerhedspolitik. USA er Danmarks næreste allierede partner. Og fordi vi var engagerede i både Afghanistan og Irak, er det helt oplagt, at det fyldte meget."

"Arbejdet i Kina tog meget udgangspunkt i ønsket om at gøre Kina til et ansvarligt land - og handlede derfor mest om politisk-økonomiske emner. Trods vores lille størrelse mener kineserne, at de kan lære meget af Danmark. Blandt andet i forhold til korrupsionsbekæmpelse. Danske institutioner som Ombudsmanden og Rigsrevisionen vækker stor interesse, fordi de er med til at sikre et ekstra lag af institutionel kontrol."

"Men det handler ikke kun om at gøre verden til et bedre og mindre korrupt sted. Selv om det er vigtigt for verdens mindst korrupte land



Danmarks placering som nummer et i forskellige internationale lykke-målinger er en enorm fordel for dansk eksport, forklarer ambassør i Tyskland, Friis Arne Petersen: Indirekte eksporterer Danmark forhåbningen om et lykkeligt liv.

- Danmark. Det er også langt lettere for danske virksomheder at klare sig i et erhvervsklima, som ikke er afhængigt af korrupsion. Det vil på sigt give os en fordel over for eksempelvis italienske eller rumænske virksomheder, som er vant til at arbejde under andre forhold."

Netop i forhold til Kina var mit indtryk, at de var sket et skred i Danmarks tilgang. At vi som land var gået fra at være opdrager til i højere grad at være sælger?

"Det er jeg ikke enig i. Vi forsøger i høj grad at have fokus på menneskerettigheder. Ligesom vi forsøger at lave projekter med dele af det kinesiske civilsamfund, som det er muligt at samarbejde med. Så det er et både - og, ikke et enten - eller"

"Men når det er sagt, mener jeg ikke, at man kan skille de to ting ad. Vi må erkende, at den tilgang, som mange lande praktiserede i 80'erne med at moralisere og belære kineserne, ikke længere dur. Nu handler det i stedet om samarbejde, og her har Danmark meget at bidrage med. Jeg har nævnt korrupsion og menneskerettigheder, men også på områder som grøn energi og digitalisering kan vi lære fra os. Problemet er, at vi som land ofte ser os selv som mindre, end vi faktisk er."

»Alene i løbet af de fem sidste uger har vi haft fem ministerbesøg i Tyskland. Det er et stort skred i forhold til for 30 år siden, hvor det primært var stats- og udenrigsministre, der besøgte hinanden.«

Friis Arne Petersen, Danmarks ambassadør i Tyskland

Jeg troede, at det var stik modsat. At vi som folkefærd havde en tendens at overfortolke vores plads i verden?

”Ja sådan er det måske i Danmark. Men ikke ude i verden. Det er ikke alle europæiske lande, der kan sige, at der i Kina er interesse for deres lands indretning. Men fordi vi har vist, at det kan lade sig gøre at omstille energiforsyningen fra kul og olie til vind og samtidig nedsætte strømforbruget, er der mange byer i Kina, som ønsker at kopiere vores model. Bæredygtighed som et global økonomisk konkurrenceparameter er noget, som kineserne interesserer sig dybt og inderligt for.”

”Hvad digitalisering af samfundet angår, er det noget af det, som imponerer tyskerne mest. Og når man dertil regner faktorer som stor ligestilling og højt uddannelsesniveau, er det med til at underbygge diverse undersøgelser, som gang på gang fremhæver os som verdens lykkeligste folk. Dermed ender vi indirekte med at eksportere forhåbningen om et lykkeligere liv. Og det er noget, som går rent ind - specielt hos kineserne.”

Hvilke skred i ambassadørrollen har du oplevet i løbet af din karriere?

”At vi er fulgt med globaliseringen. Alene i løbet af de fem sidste uger har vi haft fem ministerbesøg i Tyskland. Det er et stort skred i forhold til for 30 år siden, hvor det primært var stats- og udenrigsministre, der besøgte hinanden. Nu er det også kultur- og undervisningsministrene, der mødes for at udveksle erfaringer. Det skaber en masse ekstra arbejde på ambassaderne, som har ansvar for planlægning af besøgene. Og kræver derfor også, at vi i dag har en tættere kontakt til de forskellige fagministerier, end det var nødvendigt at have tidligere.”

”I Kina var jeg med til at arrangere 49 ministerbesøg på fem år. Et meget lille udsnit af dem var fra stats- og udenrigsministrene. Og selv om de to ministerier er enormt vigtige for styrkelsen af det bilaterale forhold, er det erfaringsudvekslingerne mellem fagministerierne, som for alvor skaber grobund for at påvirke hinandens samfund.”

”Jeg ser på den måde træk i vores samfund, som går helt tilbage til vikingetiden. Vi er stadig et globaliseringsfæhigt folk. Og uden de cirka 250.000 kinesere, som i dag er beskæftiget på danskejede fabrikker i Kina, ville virksomheder som Ecco og Lego heller ikke kunne have vokset sig så store. Men samtidig er de med til at vise andre aktører på det kinesiske arbejdsmarked, at økonomisk profit og hensynet til arbejdsmiljø er to principper, som godt kan gå hånd i hånd.”

Tiden er ved at rinde ud, gør generalkonsulen, som løser sine opgaver ved computeren to meter bag os, opmærksom på. Ambassadøren skal nå at spise sin frokost, før nye aftaler kræver hans tilstedeværelse.

På falderebet spørger jeg, om ikke det er ærgerligt for en fodboldafficionado som ham at skulle forlade Kina, samtidig med at en række af landets pengestærke klubber i vinterens løb har slået den ene transferrekord efter den anden. Og i samme sekvens, hvad han skal lave, når ambassaden i Berlin om tre et halvt år skal have et nyt ansigt.

Efter et par tøvende svar fra Friis Arne Petersen blander generalkonsul Helle Meinertz sig i debatten. Og forklarer, at USA, Kina og Tyskland er i en liga for sig. Og at alle ambassader herefter ville være et skridt ned ad karrierestigen.

Lidt ligesom at skulle skifte job efter at have været træner i Barcelona, Real Madrid og Bayern München. ■

BLÅ BOG Friis Arne Petersen

Født 25. november 1952, Skagen

Uddannelse: Cand.polit. fra Københavns Universitet

Karriere:

2015-	Danmarks ambassadør i Tyskland, akkrediteret ambassadør i Schweiz og Liechtenstein
2010-2015	Danmarks ambassadør i Kina
2005-2010	Danmarks ambassadør i USA
1997-2005	Direktør for det danske udenrigsministerium, udenrigsministerens stedfortræder i Rådet for Den Europæiske Union
1995-1997	Ambassadør, viceudenrigsråd, udenrigs- og sikkerhedspolitik, det danske udenrigsministerium
1994-1995	Kontorchef, Rusland og Østeuropa, det danske udenrigsministerium
1993-1994	Leder af ministersekretariatet for udenrigsminister Niels Helveg Petersen
1986-1993	Leder af ministersekretariatet for udenrigsminister Uffe-Ellemann-Jensen
1984-1979	Forskellige stillinger i Udenrigsministeriet
1978-1979	Sekretær, Rigsrevisionen

Politik er mere end Christiansborg

Danmark syder og bobler af politik – også uden for Christiansborg. Og nu får det levende demokrati sin egen portal.

Altinget: civilsamfund skriver om alle de demokratiske aktiviteter, der foregår i spændet mellem stat og marked.

Det er her, du får mere viden om foreningers og fondes liv og virke.

Portalen er gratis

Skriv dig op til nyhedsbrevet nu på www.alinget.dk

– din politiske vej i det civile samfund.



Carsten Terp
Redaktør af Altinget: civilsamfund



Klar til Folkemødet?

Hold jeres debat,
middag eller møde
midt i Allinge
i samarbejde med **Altinget**

STADIG
LEDIGE
PLADSER

Bestil i dag - kontakt os nu

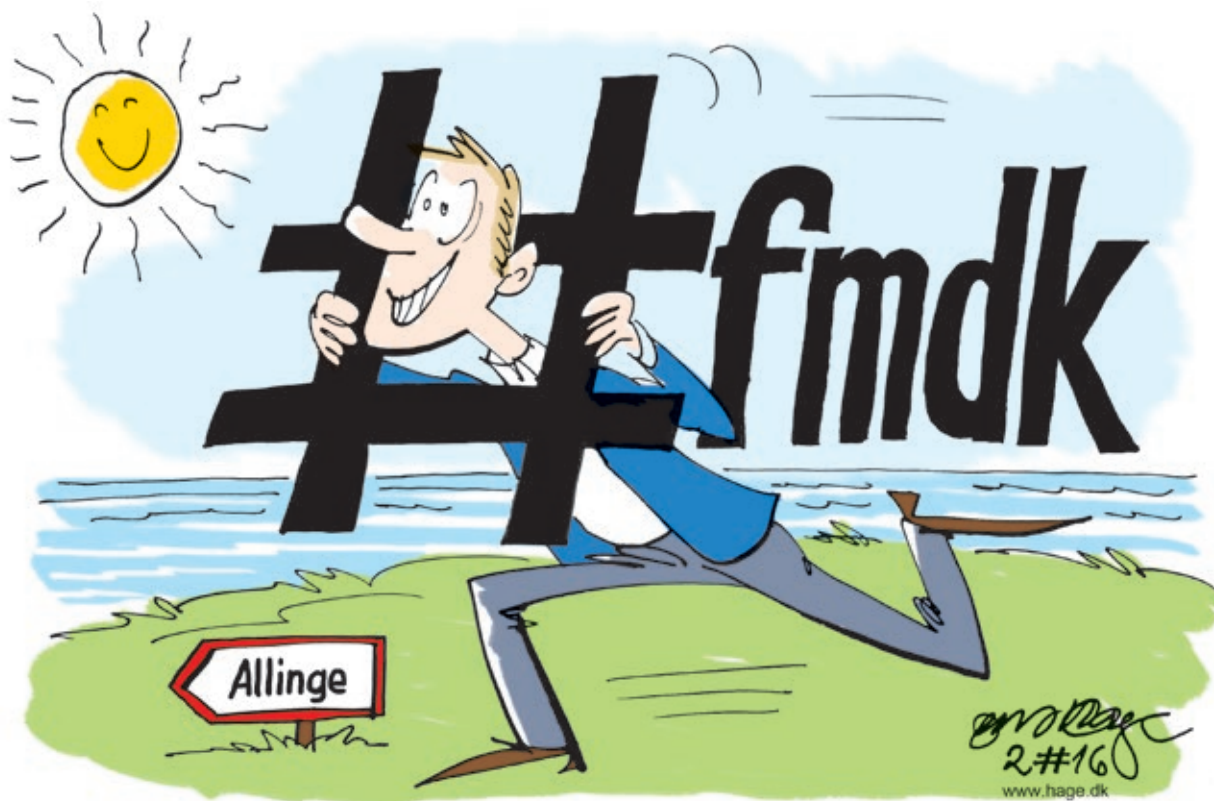
Telefon 26 80 84 61

folkemoedet@groenbechshotel.dk



GRØNBECHS HOTEL

Danmarks politiske hotel



Sådan tweeter du som en garvet #fmdk'er

Den digitale del af Folkemødet på Bornholm foregår på et hashtag. Sådan deltager du i Folkemødet på 140 tegn med den helt rigtige Twitter-lingo og tweetikette. Og sådan møder du Twitter-bekendte ude i virkeligheden.



Benjamin Rud Elberth er digital chef i Kommunikationsbureauet Geelmuyden Kiese. Han skriver hver uge klummen Borgen Digitalt på Altinget.

"God stemning i teltet, hvor vi debatterer lige-
stilling #fmdk".

22.000 gange blev der ifølge overskrift.dk trykket 140 tegn af sted på Twitter på hashtagget #fmdk ved sidste års folkemøde på Bornholm. Fra 3.200 forskellige profiler.

Tager du på Folkemødet for første gang med en Twitter-konto som digitalt hjælpemiddel, er du hverken en bedre eller dårligere Twitter-bruger, hvis du ikke mestrer den komplette Twitter-lingo eller Twitter-etikette, som selvfølgelig kaldes Tweetikette. Stirrer du dig blind på det, får du aldrig skrevet noget som helst på de 140 tegn, du har til rådighed.

Skriv noget, der giver andre viden

Men du må allerede gerne nu vide, at du bare er en lidt federe tweep (altså det, du hedder, når du tweeter), hvis du skriver mere indholds-
rige tweets end bare "Så kom vi til Bornholm #fmdk" eller et af de utallige "God stemning her

til debat hos xxxx #fmdk".

De allerbedste arbejder med at tweete og udødeliggøre præcis den allerbedste talelinje fra debatterne, så de senere kan bruge talelinjen til at lægge lobby-pres på en politiker eller en virksomhed. Du kan sagtens tage til Bornholm bare for at hygge dig, men det er også en professionel platform, hvor de bedste virksomheder sørger for at få deres budskab til at nå meget videre end Allinge. Derfor går andre på Twitter også op i, at du ikke stjæler deres joke – ser du noget fedt, andre har skrevet, trykker du på "retweet"-knappen. Det er god stil.

Følg af interesse

Hvis du er helt ny på Twitter eller vil genoplive en hensygnende konto, så kan du godt starte fra nul eller meget få følgere, og så bare trykke på fjederpenen og skrive 140 tegn.

Men det virker markant bedre, hvis du følger andre først, enten manuelt eller via lister. De

behøver ikke at følge dig tilbage. Det er ikke ligesom venskaber på Facebook eller connections på LinkedIn, og ingen bliver tuseførnærmede, hvis du bestemmer dig for at "affølge" dem igen. Til gengæld er det dårlig stil, hvis du kun følger dem, for at de skal følge dig tilbage, og så holder op med at følge dem, med det samme du har dem på krogen. Det kaldes "followback"-strategi, og er pinligt, fordi det strider mod mediets koncept om at give hinanden værdi. Vi vil alle gerne have rigtig mange følgere, men ingen vil for alvor indrømme det. Men stra-

MINIPARLØR TIL NYE TWEETS

Handle: Dit handle er det navn, du bruger på din twitterprofil, for eksempel @benjaminelberth

Hashtag: #-tegnet, som du bruger til at kategorisere og tage dine tweets, så de når den rigtige målgruppe. #dkpol er den politiske sfære i Danmark, men hvert tema har sit hashtag, for eksempel bliver det uddannelsespolitiske tæppetweetet på #uddpol

Retweet: Når du retweeter, deler du andre tweets' indhold. Det betyder ikke nødvendigvis, at du er enig. Likes: Hvis du synes om et tweet, kan du like det i stedet for at retweete.

Tweets: Det kalder vi dem, der tweeter.

NY PÅ TWITTER: KOM GODT UD AF ÆGGET

Er du helt grøn, så er du et æg. Twitter er bygget på en fugleanalogi, hvor logoet er en blå fugl, der kvadder eller piper. Den tweeter! (Den "twitter" ikke). Af samme grund er din skriveknap en klassisk fjederpen (altså sådan en fjer, som H.C. Andersen dypede i sit blækhus og skrev med).

Du kommer ud af æggeskallen ved at sætte et profilbillede på profilen, og ved at du udfylder din biotekst, der står lige neden under dit profilbillede.

Skriv hvem du er, gerne hos hvilket firma, og hvordan man kan fange dig offline – på mail eller telefon, hvis du gerne vil bruge det som kontaktflade til andre. Det kunne jo være, at du fik kviddet noget så værdifuldt, at en journalist gerne vil vide mere, eller en anden tweep gerne vil mødes til frokost. Vil du for alvor vise, at du ikke er helt grøn, smider du også et coverbillede på i toppen af din profil. Så er du klar til at tweete.

Følg andre: Du finder andre tweets via søgefeltet eller via en af Ernst Poulsens, @ernstpoulsen, fremragende lister. Find dem, klik på Følg-knappen, og så får du deres små pip ud i din strøm, som er det første, du ser, når du logger ind på Twitter.

Mere skal der ikke til, for at du kan kalde dig "tweep", for det hedder du på Twitter-lingo, hvor det fyger rundt med ord som handles, hashtags, retweets og likes.

tegie for at få følgere kun for tallets skyld er no go.

Er du i tvivl om, hvem du skal følge, så start med at skrive #fmdk i søgefeltet på Twitter og følg de mennesker, der skriver med det hashtag!

Sådan får du effekt

Hashtagget. Det der lille forbandede havelåge-tegn, som er så svært at forklare. Du kan sammenligne det med et stort bibliotek. Hvis du ikke havde en sorteringsnøgle blandt fagbøgerne, der fortæller, at biografier altså står under tallet 99.4, ville du skulle rode hele biblioteket igennem for at finde biografier.

På Twitter signalerer du, at du skriver noget, der er væsentligt for debatten om dansk politik, hvis du skriver #dkpol som en del af dine 140 tegn. Det gør hashtagget til et klikbart link i dit tweet, og så kan du se, hvad alle andre skriver.

På Bornholm bruger vi altid de første par timer til at diskutere, hvilket hashtag vi tweeter på, og så bliver folk på Twitter altid enige om #fmdk – det kommer de også til i år. Du skal ikke blive forvirret af, at selv store garvede tweets alligevel kommer til at skrive på #fm16, #fmdk16, #folkemoede eller noget andet. Søg på #fmdk i søgefeltet på Twitter, så finder du den store samtale. Brug det i dine tweets, skriv noget, som andre kan få værdi af, kørs løs og nyd det. Du behøver ikke blive digital lobbyist, bare fordi du kravler ud af et Twitter-æg.

Det er en samtale

Til gengæld er der en væsentlig ting, du skal forstå: Selvom alle kvadder i munden på hinanden, er det en samtale. Svar på selv store politikeres tweets, hvis du kan give dem noget værdi. De vil gerne have værdien – gør præcis som du ville gøre en aften på Gæstgiveren, hvor du hører Magnus Heunicke snakke om præcis det emne, du kan give noget værdi – altså bare minus din frygt for at afbryde ham i en vigtig samtale – på Twitter er han der også for at samtale.

Det er helt okay at bryde ind, hvis du gør det i en respektfuld og konstruktiv tone. De bedste på Twitter indrømmer også, når de har været for hurtige på tasterne. Er du det, så skriv det.

I organisationens tjeneste

Skal du kvadre for din organisation? Så brug tiden inden Folkemødet på at skrive nogle gode vedkommende tweets, inden du skal til Bornholm. Forbered tweets, der på 140 tegn fortæller mest om, hvad der foregår i debatten, og sæt strøm til de sætninger, der fortjener at nå langt ud under teltdugen.

Hej, jeg følger dig på Twitter ...

En fremragende samtalestarter i det virkelige liv, altså på Folkemødet, kan sagtens være "Hey, vi kender da hinanden fra Twitter". Overraskende mange venskaber eller relationer er blevet skabt via mediet og er blevet til både frokostaftaler, business og hyggeøl. "Rigtige" tweets skelner slet ikke mellem det virkelige liv på Folkemødet og det u-virkelige liv på #fmdk – og du kan med sindsro og stolt pippen betragte Folkemødet som virkelighedens #dkpol – Der bliver der altså skrevet cirka 40.000 tweets om måneden, og samtalerne fører tit til både politiske aftaler og masser af hyggesludder.

Sludr, pip, og flyv så! ■

VI FÅR NOGET FRA HÅNDEN

Nu er det snart et år siden, regeringen tiltrådte, og det vil være en underdrivelse at sige, at vi har haft travlt.

Vi har arbejdet hårdt for et bedre Danmark, og vi har opnået meget i samarbejdet med blå og røde partier.

Se Venstres resultater på venstre.dk. Vi glæder os til at arbejde videre.

At leve med kræft

”Både de kræftramte selv, deres pårørende og arbejdsgivere er ofte uforberedte på den kamp, der kan følge efter behandlingen. Men hverdagen kommer for manges vedkommende ikke ”bare” i gang igen, og det er her, ergoterapeuter med deres særlige fokus på aktiviteter kan gøre en forskel.”

Merete W. Bennedsen, ergoterapeut
Sundhedscenter Vejle

Ergoterapi sikrer hverdagen

Ergoterapeuten og borgeren tilrettelægger sammen rehabiliteringsforløb, og aktiviteterne foregår i de omgivelser, hvor hverdagslivet leves.

Ergoterapeuten har fokus på

- Begrænsninger og muligheder i den nye situation
- Mestring af livet med de udfordringer kræft fører med sig
- Hvad giver borgeren energi i hverdagen – og hvad tapper borgerens energi?
- Prioritering af borgerens ressourcer

Rehabiliteringsforløbet kan være

- Træning af hverdagens aktiviteter
- Afprøvning af nye veje – herunder hjælpemidler og etablering af boligændringer
- Fysisk træning
- Samtaler
- Undervisning og vejledning af den kræftramte, de pårørende og f.eks. hjemmeplejen

etf.dk/pjece-ergoterapi-og-mennesker-med-kræft

  #visikrerhverdagen

